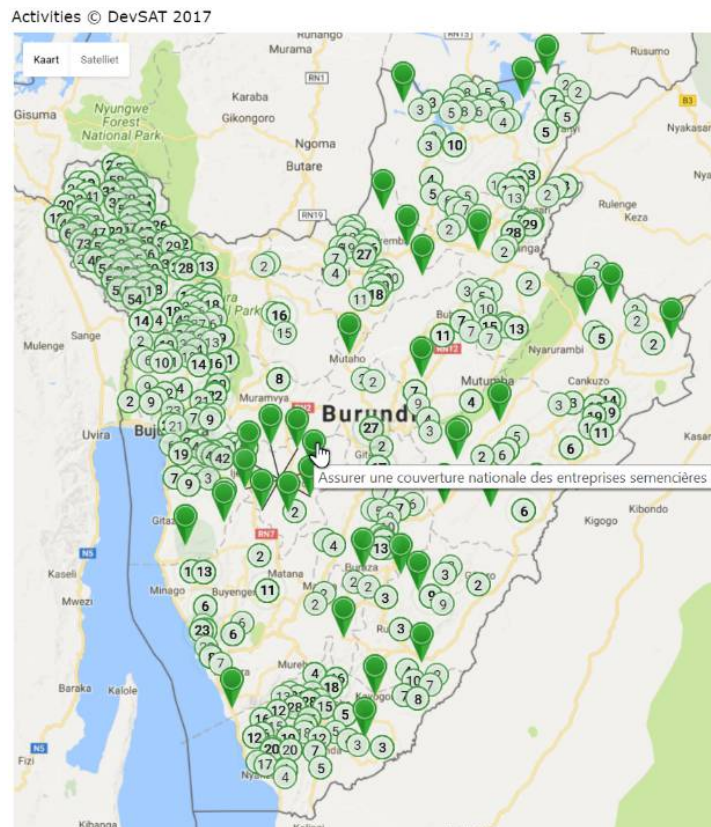


# Impulser la synergie et l'alignement des projets dans six provinces au Burundi afin d'augmenter l'impact avec un accent sur l'agriculture



Niek van Duivenbooden (Trimpact), Dieudonné Mbazumutima  
(MINAGRIE) & Consolé Barikore (IFDC)



van Duivenbooden, N, D Mbazumutima & C Barikore, 2017. Impulser la synergie et l'alignement des projets dans six provinces du Burundi afin d'augmenter l'impact avec accent sur l'agriculture. Rapport projet PAPAB, Trimact, Dieren, Pays-Bas, 72 pp.

© 2017 Trimact B.V., Pays Bas

Trimact B.V. n'assume aucune responsabilité pour tout dommage découlant de l'utilisation de ce document.

# Table des matières

<b>Abréviations et acronymes</b>	<b>iv</b>
<b>Executive Summary</b>	<b>v</b>
<b>Résumé</b>	<b>vii</b>
<b>1. Introduction</b>	<b>1</b>
1.1 Situation actuelle de la coopération technique.....	1
1.2 Pourquoi chercher la synergie et l’alignement.....	1
1.3 Approche Ufahamu .....	2
1.3.1 Les concepts de base et les trois piliers .....	2
1.3.2 DevSAT en plus de détail.....	4
1.3.3 Théorie de quelques analyses .....	6
1.4 Introduction de l’outil DevSAT au niveau de la province .....	8
1.4.1 Objectifs.....	8
1.4.2 Méthode de travail .....	8
<b>2. Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Bubanza</b>	<b>9</b>
2.1 Défis et problèmes en général.....	9
2.2 Aperçu des activités de projets.....	10
2.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux.....	11
2.4 Analyses spécifiques .....	12
2.4.1 Production agricole.....	12
2.4.2 Changement climatique.....	13
2.4.3 Méthodologies de l’aide humanitaire.....	14
2.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l’alignement .....	14
2.5.1 Synergie entre les projets .....	14
2.5.2 Synergie entre l’agriculture et la conservation .....	16
2.5.3 Alignement des activités dans un territoire .....	16
2.5.4 Zones d’extension potentielles.....	17
2.6 Synergie avec les structures nationales .....	18
<b>3. Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Bujumbura</b>	<b>19</b>
3.1 Défis et problèmes en général.....	19
3.2 Aperçu des activités de projets.....	19
3.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux.....	21
3.4 Analyses spécifiques .....	22
3.4.1 Production agricole.....	22
3.4.2 Changement climatique.....	23
3.4.3 Méthodologies de l’aide humanitaire.....	24



3.5	Possibilités pour augmenter la synergie et l’alignement .....	24
3.5.1	Synergie entre les projets .....	24
3.5.2	Synergie entre l’agriculture et la conservation .....	25
3.5.3	Alignement des activités dans un territoire .....	26
3.5.4	Zones d’extension potentielles.....	26
3.6	Synergie avec les structures nationales .....	27
<b>4.</b>	<b>Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Cibitoke</b> .....	<b>28</b>
4.1	Défis et problèmes en général.....	28
4.2	Aperçu des activités de projets.....	28
4.3	Aperçu de la contribution des activité aux thèmes principaux .....	30
4.4	Analyses spécifiques .....	30
4.4.1	Production agricole.....	30
4.4.2	Changement climatique.....	32
4.4.3	Méthodologies de l’aide humanitaire.....	32
4.5	Possibilités pour augmenter la synergie et l’alignement .....	33
4.5.1	Synergie entre les projets .....	33
4.5.2	Synergie entre l’agriculture et la conservation .....	34
4.5.3	Alignement des activités dans un territoire .....	35
4.5.4	Zones d’extension potentielles.....	35
4.6	Synergie avec les structures nationales .....	35
<b>5.</b>	<b>Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Makamba</b> .....	<b>37</b>
5.1	Défis et problèmes en général.....	37
5.2	Aperçu des activités de projets.....	38
5.3	Aperçu de la contribution des activité aux thèmes principaux .....	39
5.4	Analyses spécifiques .....	40
5.4.1	Production agricole.....	40
5.4.2	Changement climatique.....	41
5.4.3	Méthodologies de l’aide humanitaire.....	42
5.5	Possibilités pour augmenter la synergie et l’alignement .....	42
5.5.1	Synergie entre les projets .....	42
5.5.2	Synergie entre l’agriculture et la conservation .....	43
5.5.3	Alignement des activités dans un territoire .....	44
5.5.4	Zones d’extension potentielles.....	44
5.6	Synergie avec les structures nationales .....	45
<b>6.</b>	<b>Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Muyinga</b> .....	<b>46</b>
6.1	Défis et problèmes en général.....	46
6.2	Aperçu des activités de projets.....	47
6.3	Aperçu de la contribution des activités thèmes principaux .....	48

6.4	Analyses spécifiques .....	49
6.4.1	Production agricole.....	49
6.4.2	Changement climatique.....	50
6.4.3	Méthodologies de l'aide humanitaire.....	50
6.5	Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement .....	51
6.5.1	Synergie entre les projets .....	51
6.5.2	Synergie entre l'agriculture et la conservation .....	52
6.5.3	Alignement des activités dans un territoire .....	52
6.5.4	Zones d'extension potentielles.....	53
6.6	Synergie avec les structures nationales .....	54
<b>7.</b>	<b>Aperçu de Synergie &amp; Alignement à Rumonge</b> .....	<b>55</b>
7.1	Défis et problèmes en général.....	55
7.2	Aperçu des activités de projets.....	56
7.3	Aperçu de la contribution des activités thèmes principaux .....	58
7.4	Analyses spécifiques .....	58
7.4.1	Production agricole.....	58
7.4.2	Changement climatique.....	59
7.4.3	Méthodologies de l'aide humanitaire.....	59
7.5	Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement .....	60
7.5.1	Synergie entre les projets .....	60
7.5.2	Synergie entre l'agriculture et la conservation .....	61
7.5.3	Alignement des activités dans un territoire .....	62
7.5.4	Zones d'extension potentielles.....	63
7.6	Synergie avec les structures provinciales.....	63
<b>8.</b>	<b>Résultats des ateliers et réunions</b> .....	<b>64</b>
8.1	Nombre de participants .....	64
8.2	Résultats des ateliers de formation de différentes parties prenantes .....	64
8.2.1	Les défis vis-à-vis la S&A des provinces combinées .....	64
8.2.2	Les problèmes vis-à-vis la S&A des provinces combinées.....	64
8.3	Résultats à différentes échelles.....	65
8.4	Résultats de réunion avec les chefs de projets.....	67
8.5	Recommandations pour augmenter la S&A entre les projets.....	68
8.5.1	Niveau national/institutionnalisation pour créer la synergie et alignement.....	68
8.5.2	Recommandations concernant la formation.....	69
<b>9.</b>	<b>Conclusion</b> .....	<b>71</b>
	<b>Littérature</b> .....	<b>72</b>

## Abréviations et acronymes

<i>BIF</i>	<i>Business Information Form</i> (Formulaire d'information d'entreprise)
BM	Banque Mondiale
CAD	Comité d'Aide au Développement de l'OCDE
<i>CCDC</i>	<i>Commune Community Development Committees</i>
<i>CDC</i>	<i>Community Development Committees</i>
<i>DevSAT</i>	<i>Development Synergy and Alignment Tool</i>
DPAE	Direction Provinciale de l'Agriculture et Elevage (Burundi)
<i>FFS</i>	<i>Farmers Field Schools</i>
FIDA	Fonds Internationale d'Investissement Agricole
GIFS	Gestion Intégrée de la Fertilité de Sol
GSADR	Groupe Sectoriel d'Agriculture et Développement Rural (Burundi)
GSSAME	Groupe Sectoriel Sécurité Alimentaire et Moyens d'Existence (Burundi)
OCDE	Organisation de Coopération et de Développement Économiques
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONCCS	Office National de Contrôle et de Certification des Semences
OPA	Organisations de Producteurs Agricoles
PANA	Plan d'Action National d'adaptation aux changements climatiques
PAPAB	Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Burundi
PCDC	Plan Communal de Développement
PDI	Personnes Déplacées à l'Intérieur de leur pays
<i>PIF</i>	<i>Project Information Form</i> (Formulaire d'Information de Projet)
PIP	Plan Intégré du Paysan ( <i>Integrated Farm Plan</i> )
PNIA	Plan National d'Investissement Agricole
<i>PSR</i>	<i>Planification, Suivi &amp; Rapportage (module de DevSAT)</i>
S&A	Synergie & Alignement



## Executive Summary

The project PAPAB (*Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Burundi*) aims to sustainably increase food production by promoting market-oriented, climate-resilient and sustainable agricultural techniques, supported by targeted fertilizer subsidies in all the 18 provinces of Burundi. In six provinces the project uses the PIP approach, a participatory approach centred on integrated crop-soil-farm management, and cooperation between stakeholders at all levels. Trimpact in collaboration with MINAGRIE has received the mandate to promote the synergy and alignment (S&A) between PAPAB and other projects in the provinces of Bubanza, Bujumbura Rural, Cibitoke, Makamba, Muyinga and Rumonge using Trimpact's Development Synergy and Alignment Tool (DevSAT), and for general support to increase the impact of PAPAB.

DevSAT is designed to be a daily interactive Development Ecosystem Platform that stimulates and assists all stakeholders (humanitarian aid, development and research organizations, donors, planners, entrepreneurs, etc.) in three ways:

- a) through mapping and linking of SDGs and national plans at four levels of scale<sup>1</sup> with '*who does what, where, how, when for whom, and their outputs (deliverables) for and their inputs (needs) from third parties*',
- b) through gap and similarity analyses allowing prioritization and coordination of impact-oriented actions (i.e. new activities that add value to ongoing projects), and identification of possible exchanges of outputs (e.g. capacity building, Open Data, goods) between projects and enterprises, and
- c) by identifying potential upscaling zones using the results of old projects or by defining options for collaboration with enterprises or ongoing similar projects.

The tool facilitates to describe both the needs of governmental institutions (or donors) and the activities of various organisations, including enterprises. The activities are described conform the guidelines of the International aid Transparency Initiative (IATI), so that DevSAT can also be used as a publishing tool for IATI and supplemented with some details (georeferenced to the lowest administrative unit) required to be able to perform synergy and alignment analyses at different level of scale. The focus of these analyses is on seven dimensions: SDGs and their targets, national plans, target groups, value chains, target landscape units, methodologies, and deliverables. Deliverables are defined as outputs to the target groups of that activity, and secondly, as impact accelerators to third parties because they can be the required input to increase the impact of their activities. For the analyses at various level of scale (country to village), different dashboards exist for the different users (planners/donors, implementing organizations and enterprises). In addition, activities can be filtered on the basis of e.g. territory, project status, implementing organization, funder, and main subject (DAC list). For the thematic maps, distinctive markers have been created.

In this report, we describe the work done in 2017 to stimulate synergy and alignment through series of meetings workshops with various stakeholders ranging from Ministries, INGOs, UN at national level, via provincial institutes such as the Economic advisor of the Governor, Antenne du Plan, DPAE, OBPE, DPE and INGOs to organisations at the commune level such at the commune development committees, religious organisations and local NGOs. Based on the information of the participants filled in the Geographical Information Form (= the needs by planners), Project Information Form (= activities of all pro-

---

<sup>1</sup> Number and names of levels depend on the country: e.g. Burundi: national, province, commune, and colline; Kenya: national, county, sub-county, and ward.



jects), and Business Information Form (= activities by enterprises) in DevSAT, analyses have been made for the six provinces mentioned.

The workshops helped to better understand the challenges and issues of the different stakeholders to increase synergy and alignment, and to have feedback and recommendations on the use of DevSAT. Representatives of state structures from provinces, municipalities and NGOs expressed the need to have an overview of the projects with the aim of creating synergy and alignment between them. Some participants have already begun to create opportunities for synergy and alignment and to avoid wasting money and time using DevSAT. In addition, the recommendations of the participants will be very useful for the design and starting of the planned MINAGRIE coordination unit that will use DevSAT as one of their tools.

Since we noted that the actual use of DevSAT for sharing information was far below expectations due to various reasons, we included a special meeting with these project leaders from INGOs and international organisations. The meeting provided insight in restrictions by headquarters in the case of INGOs, but our initial observation that sharing of data on a voluntary basis remains limited was reconfirmed. Exception are there, and then organisations are in favour of using DevSAT and internal training (even without a proper train the trainer training) is taking place. The planned use of DevSAT by the new coordination unit of MINAGRIE and by other ministries could thus further the increase of sharing of information.

Regarding the use of DevSAT, 36% of the projects in public (visible for others), proves that the potential level of this software is not yet reached. Nevertheless, the analyses for the six provinces show the need to continue and the possibilities to identify other options to achieve synergy and alignment of stakeholders. For instance, there seems to be ample opportunities for NGOs and other projects to work in alignment with national organisations, such as Antenne du Plan and DPAE.

The innovation that can be obtained with DevSAT also implies a change of focus of the projects from only focussing on the needs of the target groups (taking into account the overall objective of the project) to satisfy the needs of all the stakeholders working in the same area through impact accelerators. Deliverables from one or more organizations can be used by other projects that need them and vice versa. In this way, the impact of all organizations working in synergy will be visible and measurable.

With a significant increase in the number of projects put into DevSAT and made visible to others, a real increase in opportunities for synergies and alignments will occur. Therefore, actions for 2018 are being proposed in the framework of PAPAB and in collaboration with FAO and IFAD/MINAGRIE to continue to drive synergy and alignment. This is crucial to boost the synergy and alignment of stakeholders in Burundi, and consequently to increase impact so that the resilience of the Burundian population continues to grow.



## Résumé

Dans ce rapport, le travail d'impulser la synergie et l'alignement a été décrit en terme de résultats de différents réunions et ateliers et en utilisant l'outil de synergie et d'alignement pour le développement (DevSAT). Les ateliers ont permis de savoir mieux les défis et problèmes des différentes parties prenantes pour augmenter la synergie et l'alignement et d'avoir des réactions et des recommandations sur l'utilisation de DevSAT. Quelques participants ont déjà commencé de créer des possibilités de synergie et alignement et d'éviter le gaspillage d'argent et du temps en utilisant DevSAT. En outre, les recommandations des participants pourraient être très utiles pour la conception et le lancement de la cellule de coordination de MINAGRIE prévue.

DevSAT est conçu comme un outil interactif quotidien qui stimule et assiste les parties prenantes (des organisations d'aide humanitaire, de développement et de la recherche, des bailleurs de fonds, des entrepreneurs, des planificateurs, etc.) à travailler ensemble d'une façon intégrée par : A) la liaison et la cartographie des ODDs et des plans nationaux à trois niveaux d'échelle (pays, province, commune) avec précision de « *qui fait quoi, où, comment et quand pour quel groupe cible, leur livrables pour appuyer les autres et les besoins des autres parties pour augmenter l'impact* » ; B) les analyses de l'écart et de la similarité; et C) l'identification des zones d'extension potentielles en utilisant les résultats des anciens projets ou en définissant des options pour une nouvelle collaboration.

Concernant l'utilisation de DevSAT, nous avons constaté que les participants des ateliers ont été ralentis dans l'utilisation de DevSAT car beaucoup des organisations ne sont pas encore prêtes pour partager leurs résultats avec les autres organisations d'exécution. Avec seul 36% des projets visible pour des autres prouve que le niveau potentiel de ce logiciel n'est pas encore atteint. Néanmoins les analyses faites pour les six provinces montrent la nécessité de continuer et les possibilités d'identifier d'autres options pour aboutir à la synergie et l'alignement des parties prenantes. L'innovation à obtenir avec DevSAT implique également un changement de focus des projets qui sont seul axées aux besoins réels des groupes cibles (en tenant compte de l'objectif global du projet) vers le but de satisfaire tous les intervenants œuvrant dans une même zone. Des livrables offerts par une ou plusieurs organisations pourront être utilisés par d'autres projets qui en ont besoin et vice-versa. Dans ce cas, l'impact des toutes les organisations travaillant en synergie sera visible et mesurable.

L'innovation avec DevSAT implique également un changement de focus des projets qui sont seul axées aux besoins réels des groupes cibles (en tenant compte de l'objectif global du projet) vers le but de satisfaire des besoins de tous les intervenants œuvrant dans une même zone avec les accélérateurs d'impact. Des livrables offerts par une ou plusieurs organisations pourront être utilisés par d'autres projets qui en ont besoin et vice-versa. Dans ce cas, l'impact des toutes les organisations travaillant en synergie sera visible et mesurable.

Avec une augmentation significative du nombre de projet mis en DevSAT et visible pour des autres, une vraie augmentation des possibilités pour des synergies et des alignements se développe. En conséquent, des actions pour 2018 seront proposés dans le cadre du projet PAPAB en collaboration avec FAO et IFAD/MINAGRIE pour de continuer d'impulser la synergie et alignement afin d'augmenter l'impact pour augmenter la résilience de la population burundaise.

# 1. Introduction

## 1.1 Situation actuelle de la coopération technique

Au Burundi, comme dans beaucoup de pays en voie de développement, malgré tous les efforts, les activités des intervenants ne donnent en général pas ou beaucoup moins d'impact qu'attendu. La conséquence est une malnutrition chronique de la population. En plus, la vie de la population est sous menace des effets liés aux changements climatiques. Dans son programme, le Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Burundi (PAPAB) cherche, en plus d'avoir un impact dans ses propres activités de développement agricole, à accroître son impact grâce à une collaboration active avec d'autres projets telles que les ONGs nationales et internationales, mais également avec les projet de la Banque Mondiale, du FIDA, et de la FAO.

Il est observé pendant les diverses réunions (par exemple pendant la Groupe Sectoriel de l'Agriculture et du Développement Rural ; GSADR), que beaucoup d'organisations gouvernementales et non gouvernementales expriment leur besoin d'avoir des informations sur les différents projets œuvrant dans le pays. Malheureusement des divers essais de coordination et de synergie ont échoué dans le passé, et une solution adéquate n'a même pas été trouvée. Une des raisons à cela est qu'il n'y avait pas un logiciel qui permet de mieux suivre et de coordonner les organisations qui travaillent dans le domaine agricole. Par exemple, il existe un outil pour faire le suivi des interventions des bailleurs de fonds (appelé DAD), mais qui ne fonctionne plus suite au manque de fonds pour l'entretien et le renouvellement de l'abonnement au serveur. De plus, ce logiciel ne convient pas au MINAGRIE pour faire le suivi des différents intervenants qui s'alignent au Plan National d'Investissement Agricole (PNIA), ce qui pousse le MINAGRIE de continuer à utiliser des feuilles d'Excel.

Dans le cadre du projet PAPAB, financé par l'ambassade du Royaume des Pays Bas, Trimpact en liaison avec le MINAGRIE a un mandat d'impulser la synergie et l'alignement (S&A) entre PAPAB et les autres projets dans les provinces de Bubanza, Bujumbura (Rural), Cibitoke, Makamba, Muyinga et Rumonge.

Après une brève introduction sur le pourquoi d'un nouveau outil, quelques détails de l'approche Ufahamu et l'outil DevSAT, et les spécifications du travail demandé, ce rapport présente des résultats pour ces six provinces en utilisant DevSAT, ainsi que les résultats des ateliers et réunions tenus dans les provinces et en mairie de Bujumbura en 2017.

## 1.2 Pourquoi chercher la synergie et l'alignement

Il a été progressivement reconnu par diverses organisations que les projets d'aide humanitaire, de développement et de recherche sont souvent exécutés de façon isolé, y compris dans un même territoire, comme illustré par la figure 1.1a. La conséquence en est un impact limité, une perte de temps et un gaspillage d'argent. Par conséquent, les parties prenantes dans le domaine de l'aide humanitaire et de développement devraient penser et agir différemment en vue d'augmenter la résilience (capacité d'adaptation) et atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODDs). Une première étape consisterait à partager les expériences vécues, les résultats atteints, ainsi que les données sur les projets ou programmes ayant des caractéristiques communes et de chercher des options pour des bénéfices mutuels (fig. 1.1b). Cela apporte un plus au renforcement des capacités entre parties prenantes, et permet une ouverture d'esprit et un changement de mentalité. Tout cela profitera à toutes parties prenantes. La prochaine étape sera alors l'identification des options de synergie et d'alignement des



activités entre les projets ayant des caractéristiques différentes (fig. 1.1c). Enfin, tous les partenaires augmenteraient leur impact grâce à des nouvelles activités ayant une valeur ajoutée aux projets en cours pour chaque partie prenante. En cas de besoin, ces activités pourraient se réaliser sous forme d'un nouveau projet où plusieurs parties prenantes entrent en jeu (fig. 1.1d). Donc, l'impact augmentera durablement lorsque ce processus de création de synergie et de l'alignement aura conduit à l'intégration des différentes disciplines et à la coopération entre les diverses parties prenantes.

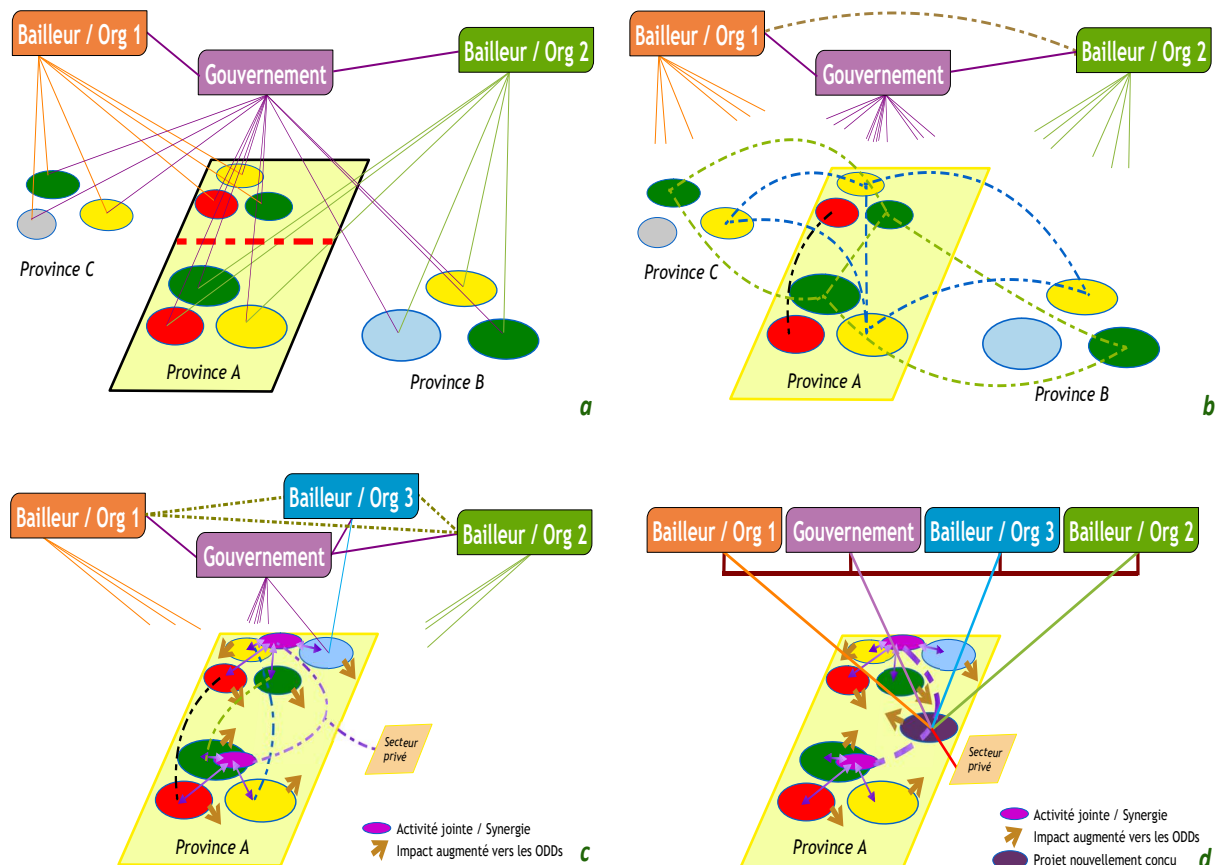


Figure 1.1. La situation actuelle sans échanges entre les projets (a) et les trois phases de la liaison des projets souhaitée pour créer des valeurs ajoutées : b) reliant des mêmes projets thématiques dans une province et entre les provinces, c) la recherche de synergie entre les projets des différents thèmes, et d) la création de l'impact augmenté à travers un nouveau projet ou des activités conjointes.

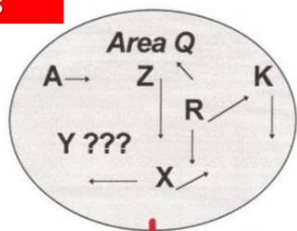
### 1.3 Approche Ufahamu

#### 1.3.1 Les concepts de base et les trois piliers

L'approche Ufahamu ('perspicacité' en Swahili), développée par Trimpact basée sur des expériences en Afrique depuis 1984, est basé sur le principe fondamental qu'il faut d'abord des perspicacités dans la situation actuelle, les besoins et les résultats attendus pour être à mesure de conduire le processus de développement et d'avoir des résultats exigés et de l'impact. Dans le processus de développement, la synergie et l'alignement (illustré sur la figure 1.2) jouent un rôle clé. La figure 1.2 montre que l'impact pourra augmenter avec la synergie et l'alignement (figure gauche et droite).

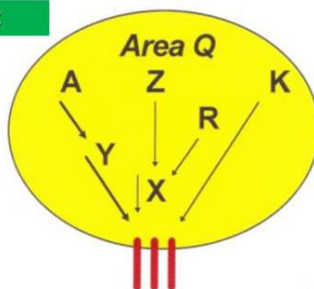
### Actuellement (chargé)

SANS



### Nécessaire

AVEC



→ = Objectif  
— = Impact

Figure 1.2. Le principe d'alignement et de synergie montre qu'avec ce principe l'impact sera plus élevé que s'il n'est pas utilisé (van Duivenbooden, 1997).

#### Définitions

**Synergie** : Mise en commun de moyens qui se renforcent entre eux pour aboutir à un même but.

**Alignement** : 1. Action d'aligner, fait d'être aligné ; (2. Fait de conformer sa conduite, son comportement, sa politique).

*Alignement dans la pratique* :

Exécuter des actions, vers un but commun, qui donnent des résultats (ou des données ouvertes) et ces résultats pourraient être utilisés par des autres et les autres augmentent encore la valeur, adaptabilité, etc.

*A comparer* : 'Chaine de valeur de connaissance'.

Pour augmenter l'efficacité de ce processus de développement aligné, il est nécessaire de reconnaître la force et la faiblesse d'une activité, en d'autres mots, quelles sont les livrables et les besoins concrets ? Les livrables sont les extrants (outputs) pour les groupes cibles et les accélérateurs d'impact pour des autres projets (fig. 1.3). Les besoins d'une activité sont les intrants nécessaires pour augmenter l'impact : des services ou matériaux spécifiques. De cette manière, les livrables d'une activité de projet pourraient combler les besoins d'une autre activité de projet pour augmenter leur impact. Ce concept est illustré sur la figure 1.3 est utilisé pour établir des liens et faire des analyses des options de synergie entre les activités des parties prenantes.

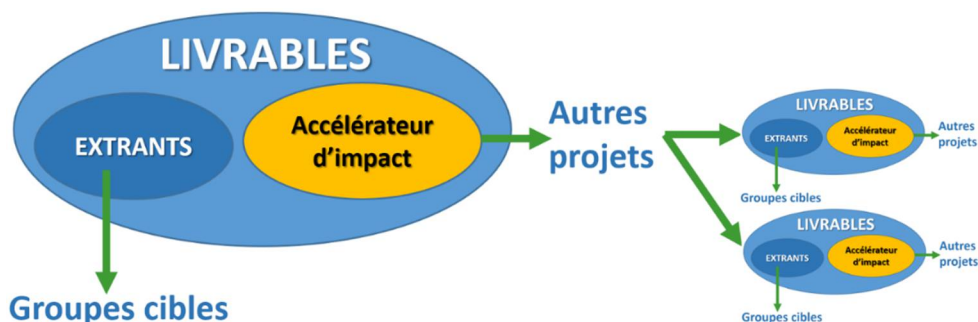


Figure 1.3. Le concept des livrables d'un projet qui sont les intrants pour un autre projet.

Les objectifs de l'approche Ufahamu sont : 1) améliorer la planification, l'exécution et le suivi des activités multidisciplinaires intégrées, basées sur la synergie et l'alignement à divers niveaux d'échelle, 2) accroître l'efficacité et 3) accroître l'impact des activités.

Dans la pratique, l'approche Ufahamu est une plateforme modulaire de trois logiciels, qui peut être utilisé par différentes parties prenantes : a) l'outil pour la synergie et d'alignement dans le développement (**DevSAT**, *Development Synergy & Alignment Tool* en anglais), b) le module de planification, suivi et rapportage (**PSR**) et c) le module de Théorie de Changement-Interactif (**TdC-I**).

Ce nouveau paquet de logiciels interactifs a été élaboré en utilisant des technologies d'état de l'art, y compris ce qu'on appelle « banque de données graphiques » qui conviennent parfaitement à la gestion des données hautement interconnectées (le même type de banque de données a été utilisé pour visualiser et parcourir des millions de connexions entre les personnes et les organisations dans les « Panama Papers »). Au Burundi dans le cadre du projet PAPAB, nous avons commencé avec DevSAT à mi-2016 (les autres modules seront introduits plus tard selon la demande des organisations).

### 1.3.2 DevSAT en plus de détail

Le **DevSAT** (l'outil pour la synergie et d'alignement dans le développement) est conçu comme un outil interactif quotidien qui stimule et assiste les parties prenantes (des organisations d'aide humanitaire, de développement et de la recherche, des bailleurs de fonds, des entrepreneurs, des planificateurs, etc.) à travailler ensemble d'une façon intégrée par :

- a) la liaison et la cartographie des ODDs et des plans nationaux à trois niveaux d'échelle (pays, province, commune) avec précision de « *qui fait quoi, où, comment et quand pour quel groupe cible, leur livrables pour appuyer les autres et les besoins des autres parties pour augmenter l'impact* » ;
- b) les analyses de l'écart et de la similarité permettant l'établissement des priorités et la coordination des actions axées sur l'impact (c-à-d des nouvelles activités apportent de la valeur ajoutée aux projets en cours cf. fig. 1.1d) et l'identification des échanges possibles de livrables (p. ex. le renforcement des capacités, des données ouvertes, des produits) entre les projets et les entreprises ;
- c) l'identification des zones d'extension potentielles en utilisant les résultats des anciens projets ou en définissant des options pour une collaboration avec des entreprises ou des projets similaires en cours.

L'outil facilite la description des besoins des institutions gouvernementales (ou des bailleurs) et les activités des diverses organisations, y compris les entreprises. Les activités sont décrites conformément aux directives de l'Initiative Internationale pour la Transparence de l'Aide (IITA) afin de permettre DevSAT de servir également comme un outil de publication pour l'IITA. Des informations supplémentaires, géoréférencées à la plus petite unité administrative (c'est-à-dire la colline) sont demandées pour effectuer les diverses analyses de synergie et d'alignement à trois niveaux d'échelle (le pays, la province et la commune).

Afin d'aider les organisations à gérer leurs activités et des résultats, DevSAT pourra être lié au PSR et au TdC-I pour stocker des résultats (p. ex. données ouvertes) et d'effectuer un suivi et une évaluation à un niveau supérieur de celui du projet.

Pour être capable de créer la synergie et l'alignement, une transparence dans le travail de toutes parties prenantes et une volonté pour une étroite collaboration pour mieux utiliser les forces de chaque organisation sont nécessaires. C'est pourquoi le travail avec DevSAT connaît trois étapes.



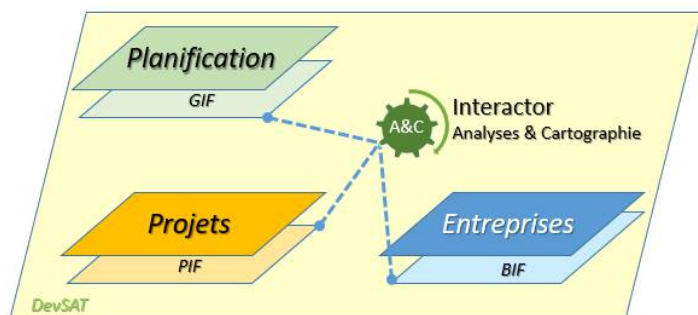


Figure 1.4. Les modules d'inventaire de DevSAT. GIF = Formulaire d'Information Géographique ; PIF = Formulaire d'Information de Projet ; BIF = Formulaire d'Information d'Entreprise.

### Etape 1.

Il fait l'inventaire des besoins, des activités et des livrables des parties prenantes, comme montré dans la fig. 1.4. Les planificateurs utilisent le formulaire d'information géographique (GIF) pour décrire leurs besoins actuels. Les organisations exécutant des projets utilisent le formulaire d'information de projet (PIF) et les entreprises utilisent le formulaire d'information d'entreprise (BIF).

### Etape 2.

Il consiste à faire des analyses dont les résultats pourraient faciliter et inspirer les parties prenantes de créer la synergie et l'alignement. Le focus des analyses est sur six thèmes : les ODDs et leurs cibles, les plans nationaux, les groupes cibles, les chaînes de valeur, les unités de paysage cible et les méthodologies. Par ailleurs, des tableaux de bord ont été développés pour les différents utilisateurs : des planificateurs ou des bailleurs, des organisations d'exécution et des entreprises.

En plus, les activités peuvent être filtrées sur la base de l'emplacement (à l'échelle du pays vers la colline), le statut de projet, l'organisation d'exécution, le bailleur de fonds, le sujet principal (domaine) de la liste CAD (Comité d'Aide au Développement) de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) et les livrables pour les tiers ainsi que les besoins pour augmenter l'impact. Pour les cartes thématiques des marqueurs distinctifs ont été créés. L'information principale d'une activité est résumée dans la boîte d'information obtenue en cliquant sur le marqueur. Des mêmes types de cartes pourraient être créés pour les activités commerciales menées par les entreprises.

Le module Interacteur (Interactor en anglais) permet aux utilisateurs de DevSAT de faire des analyses et de créer des cartes Google (avec trois types de couches : routes, altitude et image satellite ; figure 1.5) et des tableaux. Particulièrement les détails satellitaires (fig. 1.5d) pourront faciliter de mieux comprendre l'utilisation des terres actuelles.

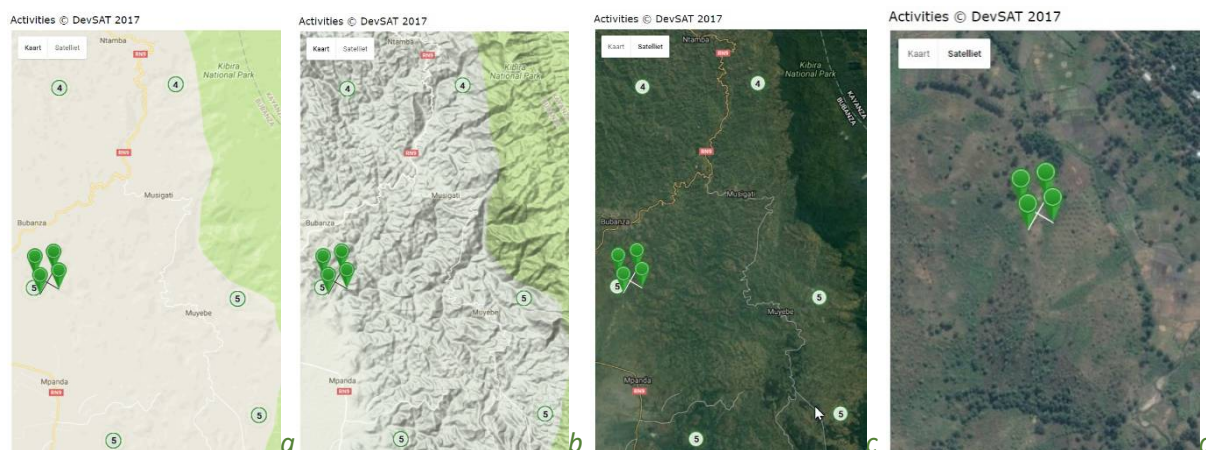


Figure 1.5. Les localités des activités du projet PAPAB dans la province de Rumonge avec a) la carte routière, b) la carte topographique, c) une image satellite et d) un zoom-in.

### Etape 3.

Il s'agit d'un processus permettant d'avoir un accord sur les chemins de développement intégrés et en cas de nécessité la formulation des propositions de projet (cf. fig. 1.1d) par des partenaires.

Par rapport à d'autres outils (p. ex. AidData, DevInfo, AIDmonitor, D-Portal et ORS) qui mettent l'accent principalement sur le rapportage des résultats et des flux de l'argent, DevSAT est un outil de planification et d'exécution du développement. DevSAT a des valeurs ajoutées en raison des caractéristiques suivantes : a) le fonctionnement interactif pour toutes parties prenantes à différents niveaux d'échelle, b) la cartographie des activités des projets et des entreprises et leurs six dimensions en association avec trois types d'informations géographiques (routes, relief et images satellites), c) l'inclusion des ODDs et leurs objectifs spécifiques, d) la liaison des ODDs aux plans nationaux, e) l'identification des interactions potentielles entre les activités pour augmenter l'impact, f) l'identification des zones d'extension potentielles, g) l'inclusion des leçons apprises (fin décembre), h) l'identification des options pour l'alignement des actions et i) l'analyse de l'écart à l'échelle multiple des activités planifiées et celles en exécution pour un territoire donné.

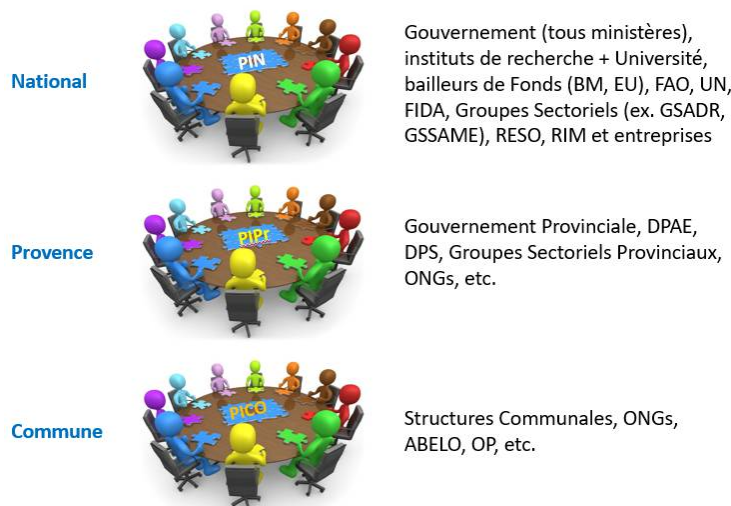


Figure 1.6. Les utilisateurs potentiels de DevSAT contribuent au Plan Intégré à trois échelles d'intervention avec des organisations spécifiques du Burundi.

DevSAT connaît deux types d'utilisateurs à trois échelles d'intervention (figure 1.6). Premièrement, les utilisateurs du domaine public (les ONGs, les institutions de la recherche, les entreprises) qui sont les exécutants de projet(s) ou des activités commerciales dans un pays, à condition qu'ils livrent des informations sur leurs activités à qui de droit. Ils ont les prérogatives de manipuler les informations relatives au projet à leur guise et de faire leur analyse.

Deuxièmement, les planificateurs, (p.ex. les ministères, les bailleurs de

fonds, les structures provinciales et communales, et les sièges des ONGs internationales et régionales) qui ont le droit d'avoir les informations de projet (mais ne pas les changer) et de faire leur analyse.

### 1.3.3 Théorie de quelques analyses

#### Impulser la synergie – Chercher les livrables & Analyse de la demande en de l'offre

Une caractéristique unique et innovante de DevSAT afin d'impulser la synergie et l'alignement entre les projets, est d'identifier des options pour une collaboration étroite entre des projets (ou leurs activités). Il y a deux façons de faire l'analyse :

#### 1. Chercher les livrables des autres

Un projet pourra chercher activement les livrables d'une activité. Cette analyse se traduit par une carte qui montre l'emplacement des activités où se trouvent les produits ou les services requis par l'organisation. Ce qui permet de choisir l'activité « fournisseur » la plus proche.

Par exemple une organisation (ou projet) a besoin des fiches techniques sur le GIFS (Gestion Intégrée de la Fertilité de Sol) mais le projet n'a pas encore des personnes de contact. Avec un tableau de bord, l'utilisateur de DevSAT sélectionne le besoin « *Fertilizer recommendations* » et DevSAT montre quels projets pourraient donner cette information. La mise des activités dans une carte et un choix de localité pourront être faits.

## 2. Analyse de la demande et de l'offre

Cette analyse est fait pour les activités de l'organisation basé sur le concept montré sur la figure 1.3 : un livrable d'une activité pourra être le besoin d'une autre activité. Les résultats de l'analyse seront présentés de deux manières: *a)* Ce que les autres apportent à l'activité (de l'utilisateur DevSAT) et *b)* ce que l'activité de l'utilisateur pourra offrir pour assister les activités des tiers pour augmenter leur impact. Cela peut être cartographié et permet de choisir l'activité exigeante la plus proche et de commencer à interagir avec des bénéfiques mutuels.

### *Augmentation d'impact par le transfert de technologies - Indice de similarité*

En se focalisant sur leurs propres groupes cibles, les projets vont se retrouver à la fin en manque de fonds et de temps matériel pour valoriser les zones favorables au développement de leurs activités malgré que ces projets avaient mis à l'échelle leurs technologies ou leurs connaissances en la matière.

Basé sur l'hypothèse qu'une activité d'un projet similaire (en utilisant les cinq caractéristiques principaux) pourra absorber et utiliser facilement les technologies ou connaissances d'une activité du projet de base, DevSAT pourra fournir les zones d'extension potentielles de ce projet de base. Ces zones sont déterminées par le degré de similarité d'un autre projet en comparaison avec le projet de base (cf. fig. 1.1b) et quantifié par l'indice de similarité (SI, ayant une valeur variant entre 0 et 1). Avec l'augmentation de SI, la chance que les résultats du projet de base pourront être utilisés avec succès s'accroît également. En conséquent, avec la réalisation de transfert, l'impact des projets impliqués augmente.

Pour calculer SI, tout d'abord le total des « balises » de cinq dimensions du projet de base est compté. Ensuite, DevSAT compte pour tous les autres projets les correspondances exactes de ces balises, dénommés « chevauche ». SI est alors le rapport des chevauchements/balises ; allant ainsi de 0 à 1. Une valeur de SI supérieure à 0,66 est considérée comme une bonne similarité, SI entre 0,33 et 0,66 comme médium et inférieure à 0,33 comme pauvre.

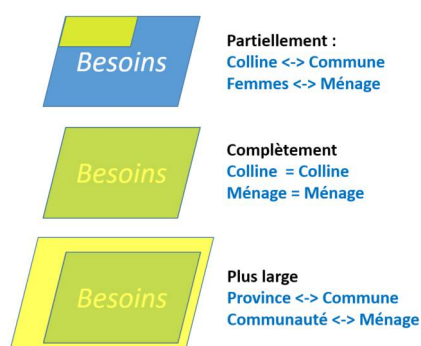


Figure 1.7. Trois degrés de l'adéquation des besoins par les activités, avec comme exemple en terme de sujet et la localité.

### *Adéquation des besoins territoires par diverses activités*

Concernant la planification et priorisation des activités futures, DevSAT effectue facilement des analyses des écarts multi échelles des besoins pour le développement efficace dans un territoire donné. Les besoins des parties prenantes à trois niveaux d'échelle ont été exprimés (en termes de 6 dimensions mentionnées ci-dessus dans le GIF) par des planificateurs à un niveau administratif donné (p. ex. la province) tout en tenant compte des besoins définis aux niveaux inférieurs et supérieurs de l'échelle (c.-à-d. de la commune et du pays). En d'autres mots, au niveau du pays les besoins sont des éléments des plans nationaux (p.ex. du PNIA) et au



niveau de la province et de la commune la traduction de la PCDC. Ensuite, avec les activités existantes (travail des organisations étatiques, les projets de développement, de l'aide et de la recherche) les couvertures de tous les besoins sont déterminées en termes de sujet et de la localité : une couverture restreinte, exacte ou plus large (figure 1.7).

## 1.4 Introduction de l'outil DevSAT au niveau de la province

### 1.4.1 Objectifs

Les objectifs de cette activité dans le cadre du PAPAB en 2017 sont :

- Accroître la synergie et l'alignement de divers projets du MINAGRIE (et d'autres ministères) avec PAPAB en utilisant DevSAT comme outil national pour coordonner et aligner les projets ;
- Fournir DevSAT gratuitement pour toutes les parties prenantes au Burundi ;
- Former les principales parties prenantes à l'utilisation de DevSAT dans les six provinces d'intervention du PAPAB concernant l'augmentation de la production agricole avec l'approche PIP : Bubanza, Bujumbura (Rural), Cibitoke, Makamba, Muyinga et Rumonge ;
- Identifier des options pour l'alignement et la synergie des autres acteurs au PAPAB ou vice versa dans ces six provinces ;
- Rencontrer diverses organisations pour explorer comment accroître la synergie et l'alignement pour impulser l'impact en établissant des liens avec le PAPAB.

### 1.4.2 Méthode de travail

Le plan d'action connaît les éléments suivants :

1. Atelier de quelques 2 (ou 3) jours<sup>2</sup> avec un autre jour de mise à jour après une période d'un mois au minimum dans les six provinces. Le contenu du programme de formation :
  - a. Apprendre l'importance de synergie et l'alignement ;
  - b. Apprendre le concept des livrables comme intrants pour les autres afin d'augmenter leur impact ;
  - c. Apprendre l'utilisation de l'outil DevSAT (les formulaires et l'Interactor).
2. Atelier de sensibilisation des chefs de projets afin d'augmenter la facilitation d'utilisation de DevSAT dans les diverses organisations et de publier les projets ;
3. Appui aux participants des ateliers pour améliorer le remplissage des formulaires et l'analyse avec Interactor ;
4. Faire les analyses avec DevSAT pour les six provinces. Le contenu de cette analyse est le même pour permettre une comparaison facile entre les provinces.

Les bénéficiaires de la formation sont :

- les structures étatiques : MINAGRIE, MDC, Province, CDT ; ISTEERU, Ministère de l'Education
- Les ONGs nationales et internationales ;
- Les projets et organisations internationales comme les projets de BM, FIDA, FAO, IRRI, IITA, etc. ;
- Les entreprises privées (incluent les associations et coopératives).

---

<sup>2</sup> Après la première série de trois ateliers nous avons ajouté un jour pour la deuxième série.

## 2. Aperçu de Synergie & Alignement à Bubanza

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Bubanza ; dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

### 2.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Bubanza sont résumés par les participants des ateliers et présentés au tableau 2.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec un nombre de participants limité (n = 15), il est remarquable qu'en dehors des aspects techniques et financière, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et dans les communes de Bubanza. C'est pourquoi, il a fallu les cibler. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non-communication et la

Tableau 2.1. Les défis et les problèmes de la province Bubanza selon les participants.

Défis	Problèmes
L'instabilité politique (répartition inégale des ressources du pays)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Absence de synergie des intervenants ;</b></li> <li>• <b>Non appropriation des projets/ programmes par les bénéficiaires ;</b></li> <li>• Démographie galopante ;</li> <li>• Analphabétisme &amp; manque de compétence ;</li> <li>• Barrières socio cultures (trop attaché à la tradition et aux anciennes pratiques).</li> </ul>
<b>Le manque de collaboration entre les intervenants</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Le manque de coordination des intervenants ;</b></li> <li>• <b>Le manque de pérennisation des acquis &amp; capitalisation des acquis des anciens projets ;</b></li> <li>• <b>Le manque d'implication effectif de l'administration locale ;</b></li> <li>• <b>Lenteur dans la mise en application des recommandations ;</b></li> <li>• <b>Le manque de pérennisation des acquis des projets (absence de suivi &amp; évaluation après l'achèvement des projets) ;</b></li> <li>• <b>Le manque de la communication entre les intervenants ;</b></li> <li>• <b>Mauvais choix des bénéficiaires de projet (identification) ;</b></li> <li>• Un faible suivi remarquable pendant la mise en œuvre des projets ainsi que la non prise en compte des besoins prioritaires de la population ;</li> <li>• Les approches utilisées par certains intervenants ne sont pas participatives ;</li> <li>• Délégations dans des réunions du GSADR des personnes non habilitées dans les prises de décisions.</li> </ul>
Mauvaise répartition des fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>De la part de bailleurs de fonds, manque de synergie et de concertation pour la réalisation de grands projets de développement (manque de pérennisation des projets) ;</b></li> <li>• Mentalité de la population (ignorance, non-appropriation des projets par la population, manque de pérennisation des projets) ;</li> <li>• Instabilité politique (de la part du Gouvernement) (manque de pérennisation des projets).</li> </ul>

non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

## 2.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment restreint. La figure 2.1 montre à gauche les localités des activités de projets publiées et à droite les localités des 47 activités de projets dans la province de Bubanza mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes pour livrer leurs informations. En plus, il est à noter que les grands projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE en Bubanza est impliquée dans les 20 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 43% des activités des projets (non-public inclus) en Bubanza actuellement mis en DevSAT.

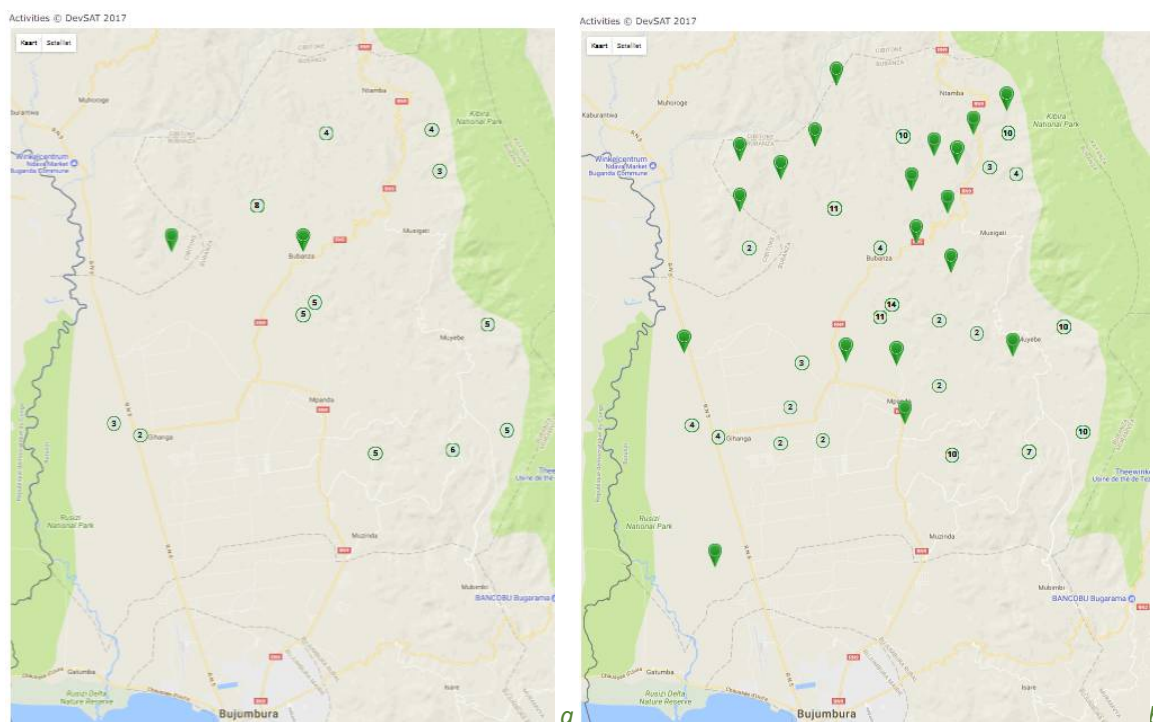


Figure 2.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Bubanza avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.

Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 2.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

La figure 2.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisation des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durables (ODDs). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.

Tableau 2.2. Aperçu des quelques activités de projets publiés dans la Province de Bubanza.

Overview all projects						
Export to CSV						
Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	Sdps	Nps
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	IRRI-BDI	Implementation		Diseases screening; open field and screen house	2,1	P3-Filières   SP3 (Intensification productions agricoles)
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	IRRI-BDI	Implementation		Identification of varieties with good traits	2,1	SP3 (Intensification productions agricoles)   P3-Filières   SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	IRRI-BDI	Implementation		Introduction of Zn-rich varieties	2,1	P3-Filières   SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)   SP3 (Intensification productions agricoles)
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	IFDC-BI	Implementation	DPAE-Kr   MINAGRIE   DPAE-GT   DPAE-Ky   CIP   Twitashimere   DPAE-Ruy   CARAD   DPAE-Bum   DPAE-Rut   DPAE-Mak   FANOSA   ISABU   DPAE-Muy   DPAE-Can   DPAE-Kar   FABI   DPAE-Buru   IITA   DPAE-Cib   CSD   DPAE-Ngo   DPAE-Bub   DPAE-BujR	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	2,3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	IFDC-BI	Implementation	DPAE-Bub	Promotion et commercialisation de semences de qualités	2,3	P1-Production
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   WenR (ex-AlternA)	Implementation	DPAE-Bub   FENACOBUB   DPAE-BujR   DFS   DPAE	P01.1 Amélioration des opérations de distributeur des engrais	1   1.1   1.2   2   8   9   12	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   ZOA-BDI   WenR (ex-AlternA)	Implementation	DPAE-Mur   DPAE-Mak   DPAE-Kr   DPAE-Muy   DFS   IFDC-BI   ISABU   DPAE-Bub   DPAE-Ngo   DPAE-GT   DPAE-Ruy   DPAE-BujR   DPAE-Can   DPAE-Rum   DPAE-Rut   DPAE-Kar   DPAE-Ky   DPAE-Buru   DPAE-Nva   DPAE-Cib	P02. La Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	8   8.2   12	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   WenR (ex-AlternA)   Oxfam-BDI	Implementation	ADISCO   DPAE-Bub   DPAE-BujR   OAP   Oxfam-BDI	P02.1b Renforcement des capacités pour la gestion intégrée des terres (b)	2   5   8   12   13   15	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	IFDC-BI   ZOA-BDI   WenR (ex-AlternA)	Implementation	Oxfam-BDI   OAP   DPAE   ADISCO	P02.2 Organisation et structuration paysanne en associations (b)	5   8   16	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	IFDC-BI   ZOA-BDI   WenR (ex-AlternA)   Oxfam-BDI	Implementation	OAP   Oxfam-BDI   ADISCO	P02.4 Formation des groupes solidaires d'épargne et Crédit (b)	5   8	SP6 (Financement rural)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   ZOA-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-AlternA)	Implementation	Oxfam-BDI   OAP   DPAE-BujR   ADISCO   DPAE-Bub	P02.5a Amélioration de la conservation et stockage (b)	8   12	SP11 (Filières Vivrières & Animales)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-AlternA)   ZOA-BDI	Implementation	WenR (ex-AlternA)   RBU2000+	P02.8 Understanding social barriers in CSA	2   2.4   6   6.4   13   13.1   13.3	A3PS Adaptation de l'agriculture   SP9 (Recherche ou Développement)   CSA
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-AlternA)	Implementation	Trinpaq   DSA	P02.9 Alignment & synergy of projects to increase impact	16.7   16.10   17.9   17.16   17.18	SP15 (Appui à la mise en oeuvre du PNA)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   WenR (ex-AlternA)   ZOA-BDI   IFDC-BI	Implementation	BQS s.a.   GoGreen Production   GoGreen-BDI	P2.10 Increase of energy use efficiencies	1   7.3   9   13   15	A2PS Diffusion & vulgarisation flyers améliorés   SP7 (Développement des services de proximité et de l'innovation)
Projet de Développement Communal en Province Bubanza - Agri	ApP-Bub	Implementation	DPAE-Bub	Amélioration de la productivité et de la valeur marchande des cultures	2,4	SP5 (Sécurité alimentaire, nutrition et gestion de la vulnérabilité)   SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet de Développement Communal en Province Bubanza - Agri	ApP-Bub	Implementation	DPAE-Bub	Augmentation de la production du cheptel (bovins, caprins et porcins)	2,3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet de Développement Communal en Province Bubanza - Agri	ApP-Bub	Implementation	DPAE-Bub	Augmentation des pépinières forestières et agroforestières	15,2	SP1 (Protection capital productif)   A3P7 Recherche et vulgarisation sylvicoles adaptées
Projet de Développement Communal en Province Bubanza - Agri	ApP-Bub	Implementation	DPAE-Bub	Formation sur les Champs Ecoles Paysans	2,4	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)

SDGs © DevSAT 2017

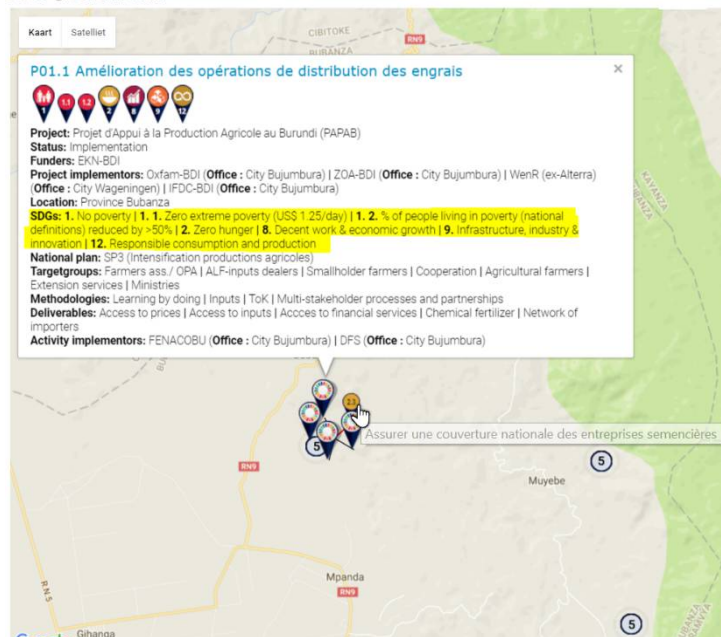


Figure 2.2. Les localités des activités de projets publiées en termes des Objectifs de Développement Durable.

### 2.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets publiés relatifs aux thèmes principaux. La figure 2.3 montre que dans la province Bubanza, les trois cibles des ODDs les plus fréquents adressés par les projets sont : ODD8 (Croissance économique), ODD12 (consommation responsable) et ODD2 (sans faim). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP6, le PNIA-SP3 et PANA-A2. Les chaînes de valeurs incluent le maïs, les haricots et le manioc. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont 'Visiter les group cibles', 'la formation et les ateliers', et 'Renforcement des Systèmes Communautaires'. Les groupes cibles sont : premièrement les petits agriculteurs, deuxièmement les OPAs et troisièmement les ménages. L'unité de paysage la plus souvent adressée est la pente.

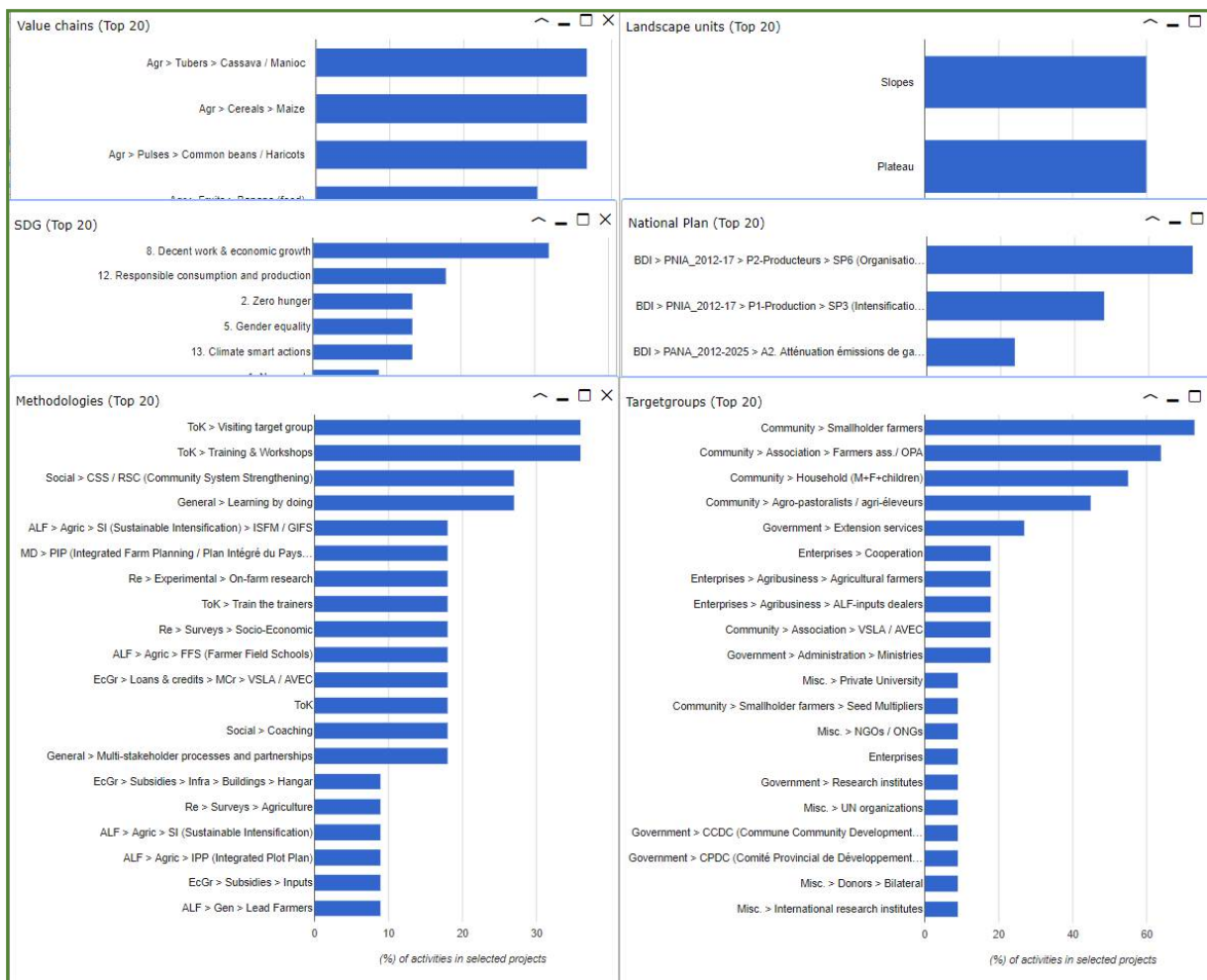


Figure 2.3. La contribution relative de tous projets dans la province Bubanza aux ODD, aux Plans Nationaux, à l'Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et aux Chaînes de valeurs (en % des activités dans les projets publiés).

## 2.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d'analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

### 2.4.1 Production agricole

L'agriculture est le moteur de l'économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets publiés qui sont axés sur l'amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur ODD2 (sans faim) avec les groupes cibles divers (fig. 2.4a) ou spécifiquement sur les petits agriculteurs (fig. 2.4b). Un autre résultat montre qu'aucun des projets axés sur ODD 2 ont inclus les jeunes.

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petites agriculteurs, agro-pastoralistes et agro-business incluses) le nombre d'activités de projets monte jusqu'à 15 ou 32% des activités (projets non-publiés inclus) mis en DevSAT.



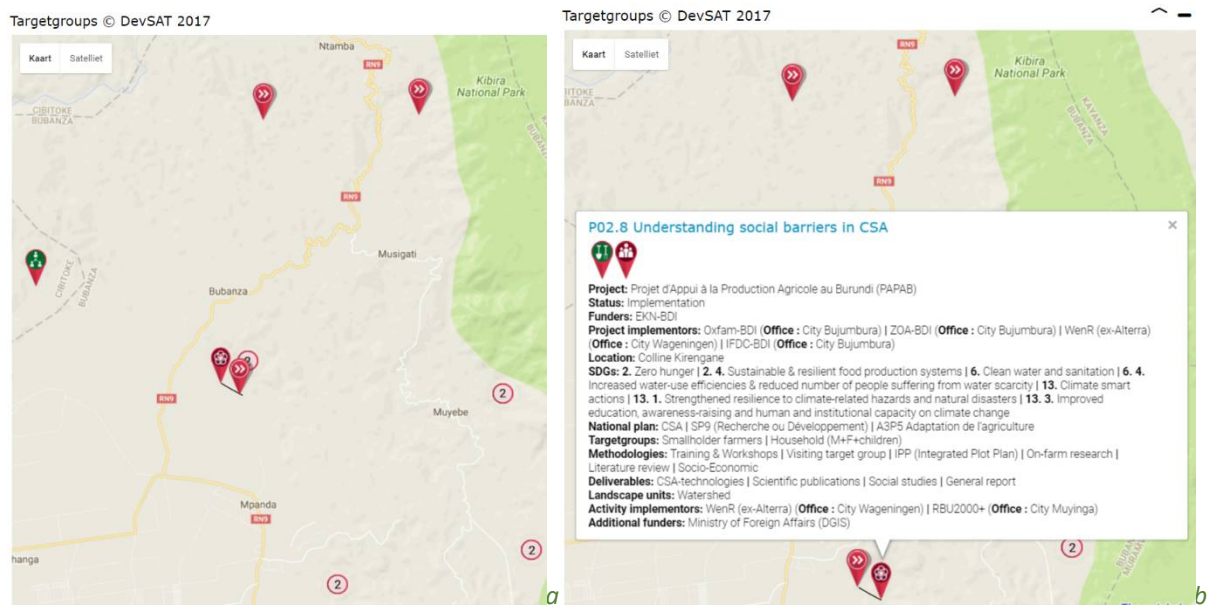


Figure 2.4. La localisation des activités des projets en exécution axés sur l'ODD2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).

### 2.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Bubanza en ce qui concerne les ODDs 7 (*Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable*) et 13 (*Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions* ; fig. 2.5), nous devons

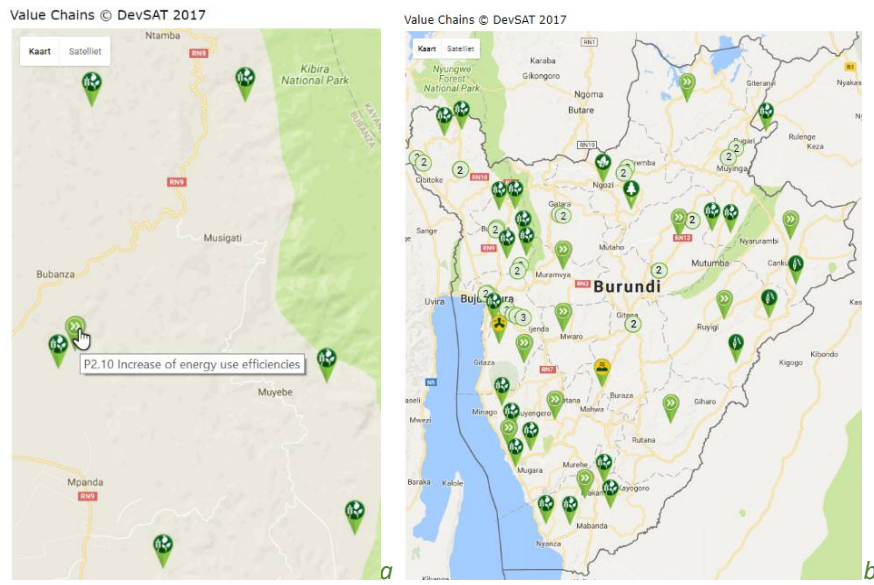


Figure 2.5. Les localités des activités des projets en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Bubanza, et b) au Burundi.

conclure, que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 2.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

### 2.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement on trouve aussi des projets d'aide humanitaire avec des méthodologies différentes. Pour le moment, un seul projet avec deux activités en province Bubanza (fig. 2.6) a été mis en DevSAT.

Methodologies © DevSAT 2017

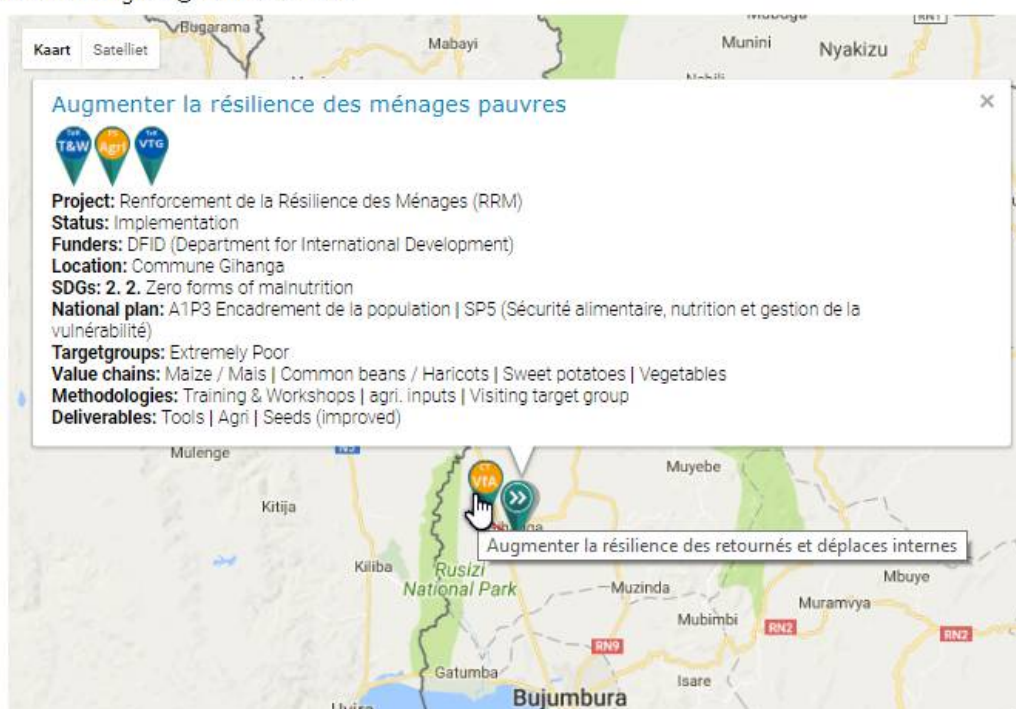


Figure 2.6. Les localités des activités des projets d'aide humanitaire en termes de méthodologie dans la Province de Bubanza. VfA = Voucher pour petits matériaux (Voucher for Assets).

## 2.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement

DevSAT comme outil ne peut pas forcer une synergie ou un alignement entre des parties prenantes. L'outil contribue à la prise de conscience de l'importance de créer de la synergie et d'alignement entre les différents intervenants dans le but d'atteindre un impact positif et durable. Ce sont toujours des responsables des organisations diverses qui sont habilités à le faire. Pourtant, DevSAT pourrait inspirer de chercher la synergie et l'alignement. Dans cette sous-section quelques possibilités seront données.

### 2.5.1 Synergie entre les projets

Comme c'est expliqué dans la sous-section 1.3.3, la synergie entre les activités des projets pourra être analysée de deux façons. Premièrement, un projet pourra chercher activement à satisfaire l'offre d'une activité donnée. Ici, nous prenons un besoin fictif « *Fertilizer recommendations* » et le résultat trouvé est présenté sur la figure 2.7.

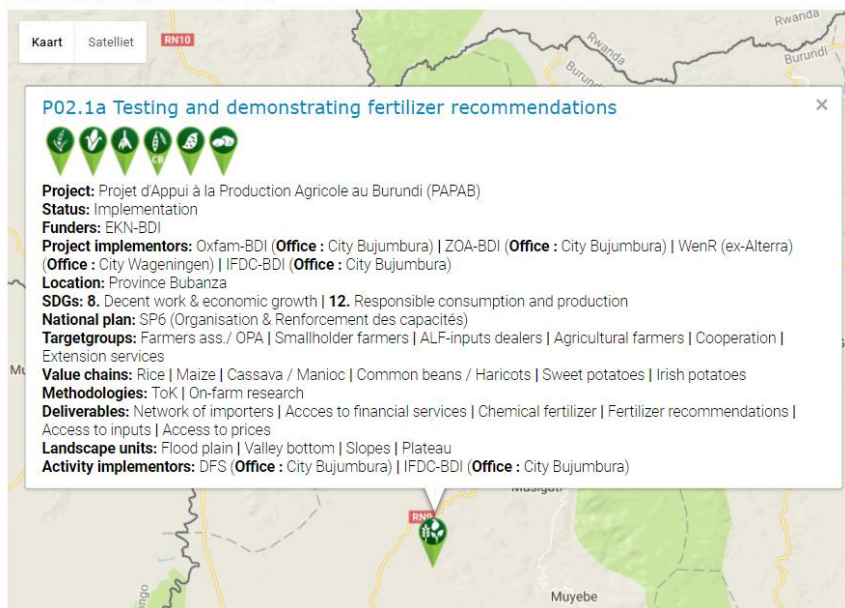
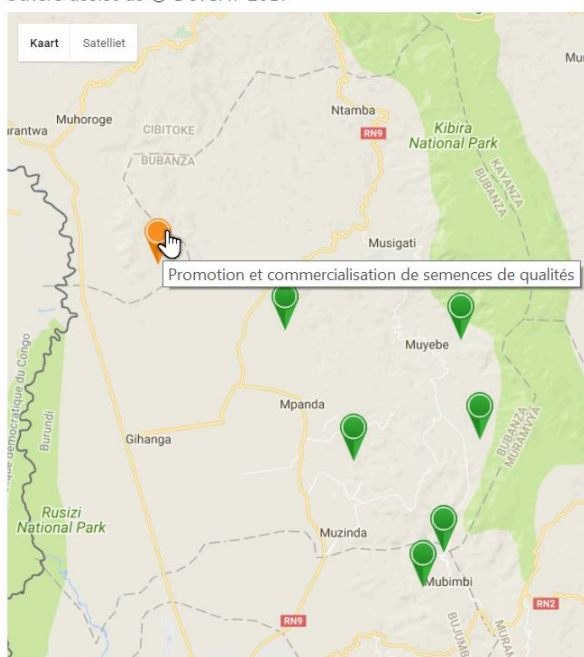


Figure 2.7. La localité du projet à Bubanza (en termes de chaîne de valeur) qui pourrait livrer le besoin « fertilizer recommendations ».

La deuxième façon de DevSAT pour augmenter la synergie et alignement est de donner les rencontres dans l'analyse de l'offre et de la demande dans deux sens : a) 'Les autres appuient nous' et b) 'Appui aux autres'. La figure 2.8a montre les localités des activités de projets qui peuvent délivrer un service ou produit pour le Plan de Développement Communal de MDC. La figure 2.8b montre qu'un projet (ici PAPAB) a une plus grande valeur quand les groupes cibles des autres projets sont servis. C'est de cette manière que DevSAT donne des possibilités pour les organisations exécutantes d'entrer en une vraie synergie.

Others assist us © DevSAT 2017



Assist others © DevSAT 2017

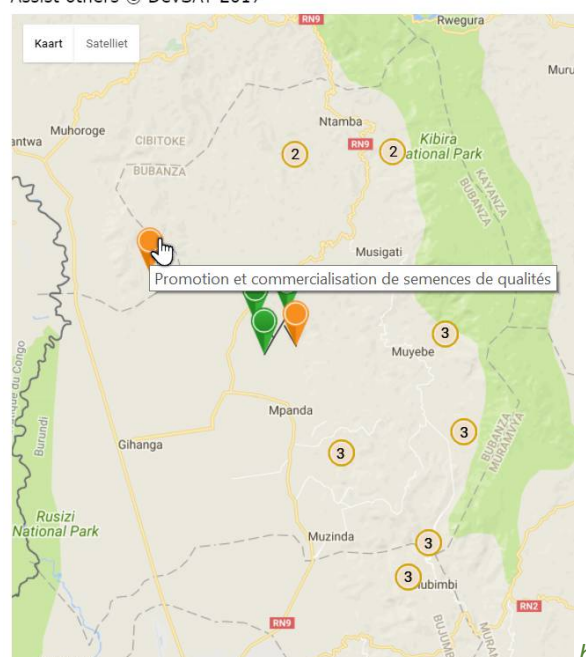


Figure 2.8. Les localités des activités de projets a) qui pourraient appuyer l'activité du projet X à Bubanza et b) des activités de projets qui peuvent profiter des livrables des activités du projet PAPAB, activité 2.8 (marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).



### 2.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres inter-dépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit *et al.*, 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. La figure 2.9a montre des localités des activités de projets dans la province qui intègrent ODD 15. La figure 2.9b montre les activités avec des arbres plantés. Dans la dernière activité il est à noter que les mesures antiérosives sont également incluses dans quelques activités.

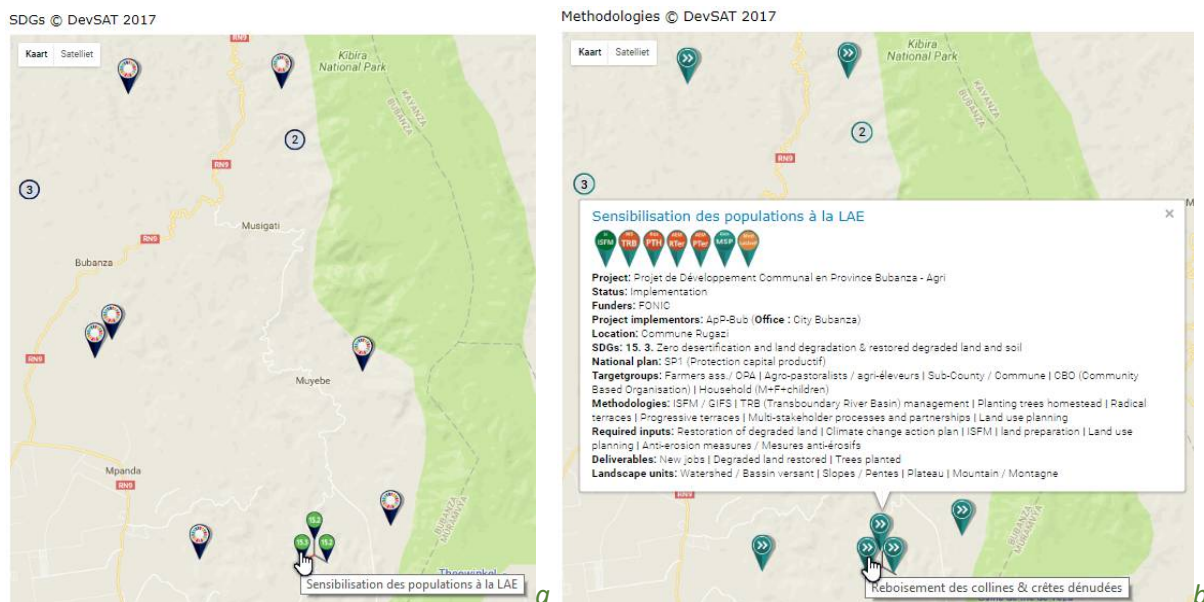


Figure 2.9. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 2.5.3 Alignement des activités dans un territoire

De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler *et al.*, 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 2.10 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.

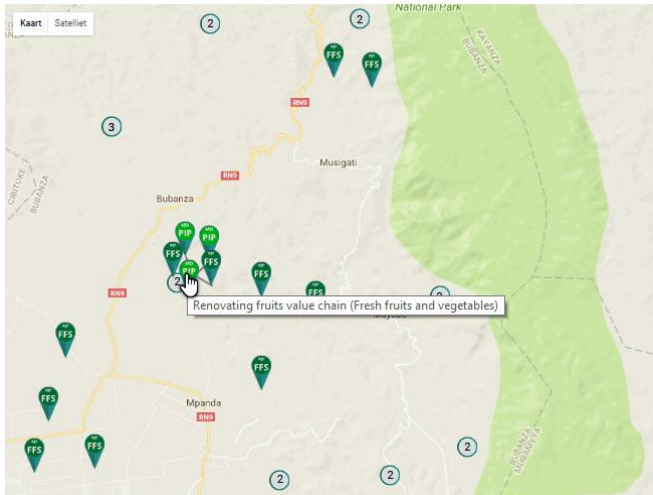


Figure 2.10. Carte des activités dans la province de Bubanza avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marquer vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 2.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 2.11 illustre un exemple où les résultats d'une activité (matérialisée à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facilement par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

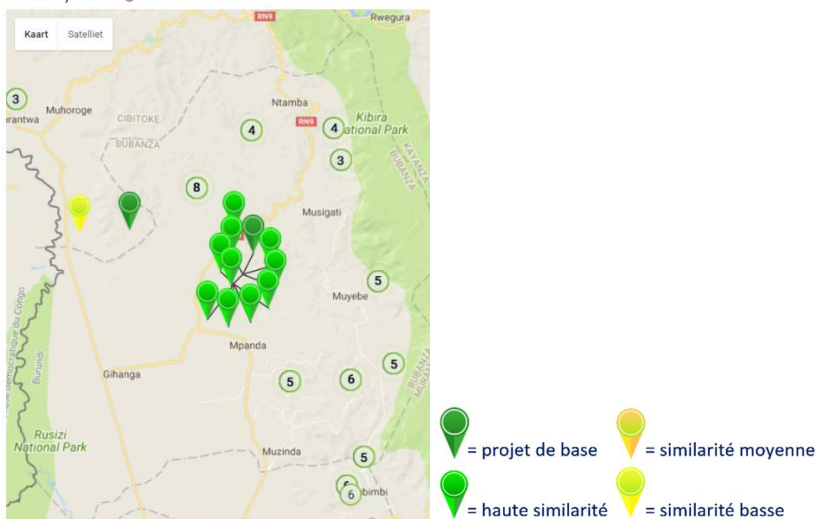


Figure 2.11. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence.

## 2.6 Synergie avec les structures nationales

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3 DevSAT effectuée facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de riz (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 2.3 pour la province de Bubanza.

Tableau 2.3. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Bubanza et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.

Agr > Cereals > Rice / Riz							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Diseases screening: open field and screen house	*					Country BI > Province Bubanza > Commune Gihanga > Colline Gihanga
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Identification of varieties with good traits	*					Country BI > Province Bubanza > Commune Gihanga > Colline Gihanga
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Introduction of Zn-rich varieties	*					Country BI > Province Bubanza > Commune Gihanga > Colline Gihanga
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Promotion et commercialisation de semences de qualités	*					Country BI > Province Bubanza > Commune Bubanza > Colline Buyukoko (ex-Cimbizi)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet de Développement Communal en Province Bubanza - Agri	Amélioration de la productivité et de la valeur marchande des cultures	*					Country BI > Province Bubanza > Commune Bubanza Country BI > Province Bubanza > Commune Rugazi

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couverts (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la dernière activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

### 3. Aperçu de Synergie & Alignement à Bujumbura

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Bujumbura (l'ancien nom était Bujumbura Rural), dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

#### 3.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Bujumbura Rural sont résumés par les participants des ateliers et ils sont présentés au tableau 3.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec un nombre de participants limité (n = 25), il est remarquable qu'à côté des aspects techniques et financières, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et dans les communes de Bujumbura. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non communication et la non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

Tableau 3.1. Les défis et les problèmes de la province Bujumbura selon les participants.

Défis	Problèmes
<b>Manque de synergie et de communication entre les projets/ programme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration des projets <b>sans la participation des bénéficiaires et de l'autorité locale</b> ;</li> <li>• <b>Mauvaise répartition des projets</b> au niveau provincial ;</li> <li>• Faible capacité financière et technique ;</li> <li>• Processus lent de changements de mentalité de la communauté.</li> </ul>
Investissement insuffisante dans le secteur agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Les projets/Programmes privilégient plus les centres que les milieux ruraux</b> ;</li> <li>• Manque d'accès aux semences de qualité ;</li> <li>• Problème de gestion de l'eau (irrigation) ;</li> <li>• Mauvaise exploitation des terres cultivables.</li> </ul>
Analphabétisme des ménages ruraux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La non appropriation des acquis des projets/programmes</b> ;</li> <li>• Extrême pauvreté des ménages ruraux ;</li> <li>• La non maîtrise de la démographie.</li> </ul>
Insuffisance de l'appropriation des réalisations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Non suivi des outils de planification</b> ;</li> <li>• Mauvais entretien des infrastructures octroyées par les projets ;</li> <li>• Les feux de brousses dans des boisements.</li> </ul>
<b>Résistance aux changements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manque de visions</b> constructives ;</li> <li>• Les innovations rejetées.</li> </ul>

#### 3.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment restreint. La figure 3.1 montre à gauche les localités des 24 activités des projets publiées et à droite les localités des 41 activités de tous projets dans la province de Bujumbura mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes

pour livrer leurs informations. En plus, il est à noter que les grands projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE-Bujumbura est impliquée dans les 19 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 46% des activités des projets (non public inclus) en Bujumbura actuellement mis en DevSAT.

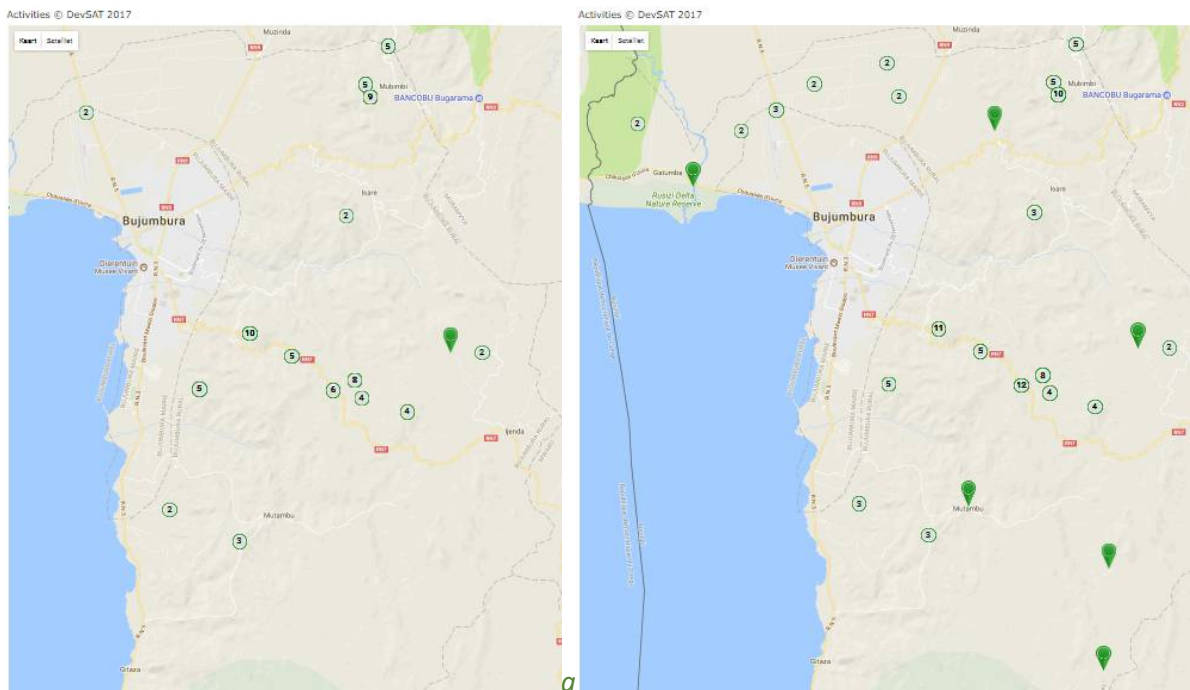


Figure 3.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Bujumbura avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.

Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 3.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

La figure 3.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisation des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durables (ODDs). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.



Tableau 3.2. Aperçu des quelques activités de projets publiés dans la Province de Bujumbura.

Overview all projects						
Export to CSV						
Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	Sdgs	Nps
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Altterra)	Implementation	ZOA-BDI   RBU2000+	P02.5a Amélioration de la conservation et stockage (c)	8   12	SP11 (Filières Vivrières & Animales)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	WenR (ex-Altterra)   Oxfam-BDI   ZOA-BDI   IFDC-BI	Implementation	ZOA-BDI   RBU2000+	P02.4 Formation des groupes solidaires d'Épargne et Crédit (c)	5   8	SP8 (Financement rural)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   IFDC-BI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Altterra)	Implementation	ZOA-BDI	P02.4 Formation des groupes solidaires d'Épargne et Crédit (a)	5   8	SP8 (Financement rural)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	WenR (ex-Altterra)   ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI	Implementation	ZOA-BDI	P02.2 Organisation et structuration paysanne en associations (a)	5   8   16	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Formation en nutrition et mise en place des FARN	2.2	V25P3 Croissance économique & Lutte contre la pauvreté   SP5 (Sécurité alimentaire, nutrition et gestion de la vulnérabilité)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Formation dans l'alimentation équilibrée et dans la santé	2.2   3.24   12.1	SP5 (Sécurité alimentaire, nutrition et gestion de la vulnérabilité)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Initier/Promouvoir les associations des femmes	2.2   12	V25P3 Croissance économique & Lutte contre la pauvreté   SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Durabiliser des fossés antiérosifs	2.3   13.2	SP1 (Protection capital productif)   SP8 (Financement rural)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Construire et équiper des hangars de conservation de produits agricoles et semences	2.21   2.23	SP12 (Infrastructures rurales)
Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Province Ngozi	WHH-BDI	Implementation	WHH-BDI	Réhabiliter ou initier des centres semenciers	2.4	SP11 (Filières Vivrières & Animales)   SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Altterra)   ZOA-BDI	Implementation	WenR (ex-Altterra)   RBU2000+	P02.8 Understanding social barriers in CSA	2   2.4   6   6.4   13   13.1   13.2	A3P5 Adaptation de l'agriculture   SP9 (Recherche ou Développement)   CSA

SDGs © DevSAT 2017

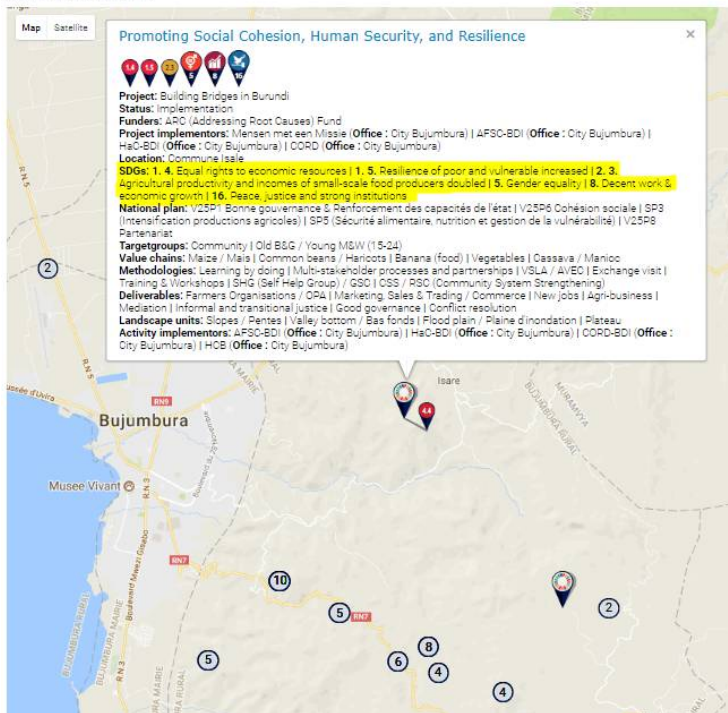


Figure 3.2. Les localités des activités de projets publiées en termes des Objectifs de Développement Durable. La ligne colorée jaune explique les marqueurs d'ODDs donnés ci-dessus dans la boîte d'information.

### 3.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets publiés relatifs aux thèmes principaux. La figure 3.3 montre que dans la province Bujumbura, les trois cibles des ODDs les plus fréquents adressés par les projets sont : ODD8 (Croissance économique), ODD12 (consommation responsable) et ODD2 (sans faim). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP3, le PNIA-SP6 et PNIA-SP1. Les chaînes de valeurs incluent le maïs, les haricots et le manioc. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont 'GIFS', 'la formation et les ateliers', et 'Visiter les groupes cibles'. Les groupes cibles sont : premièrement les

OPAs, deuxièmement les ménages et troisièmement les agro-éleveurs. L'unité de paysage la plus souvent adressée est le plateau.

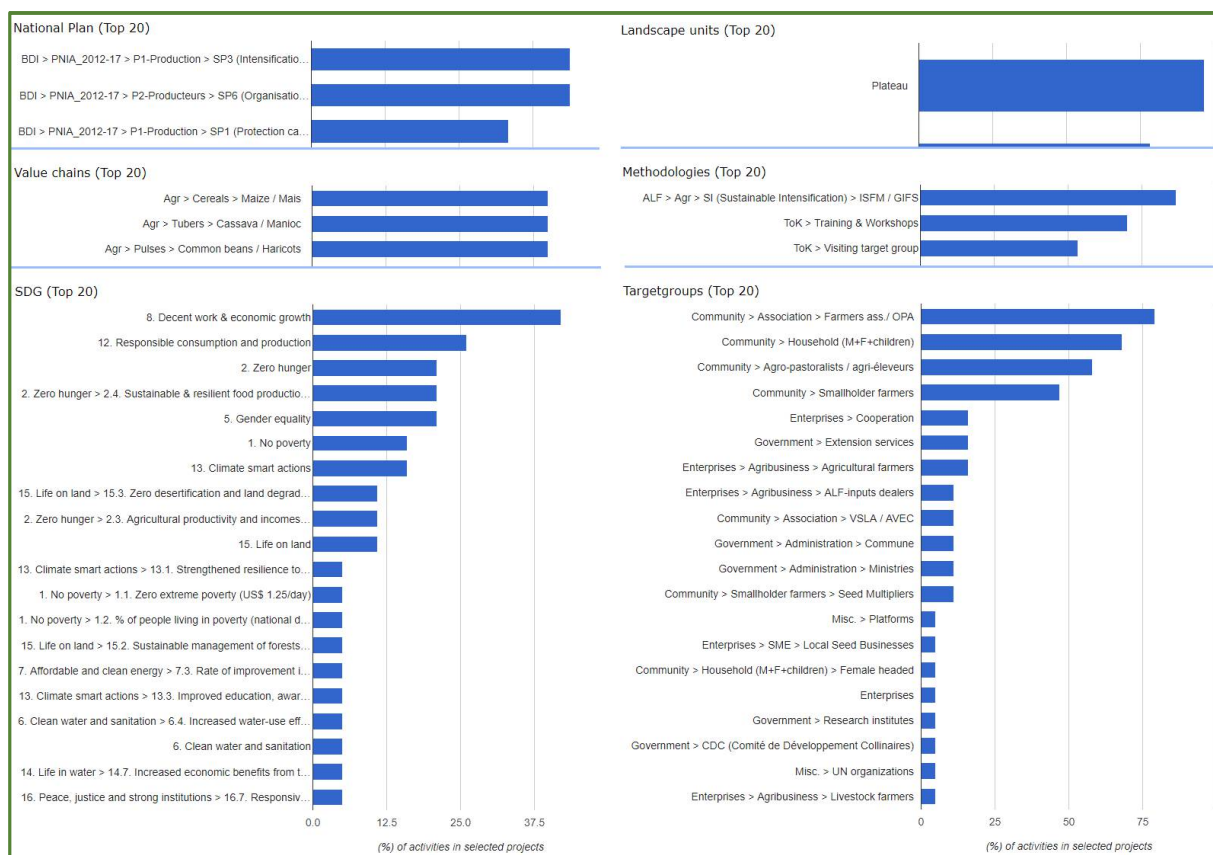


Figure 3.3. La contribution relative de tous projets dans la province Bujumbura aux ODD, aux Plans Nationaux, à l'Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et aux Chaînes de valeurs (en % des activités dans les projets publiés).

### 3.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d'analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

#### 3.4.1 Production agricole

L'agriculture est le moteur de l'économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets publiés qui sont axés sur l'amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur ODD2 (sans faim) avec les groupes cibles diverses (fig. 3.4a) ou spécifiquement sur les jeunes (fig. 3.4b). Le résultat montre qu'aucun projet n'a inclus les jeunes.

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petits agriculteurs, agro-pastoralistes et agrobusiness incluses) le nombre d'activités de projets monte jusqu'à 15 ou 37% des activités (projets non-publiés inclus) mis en DevSAT.

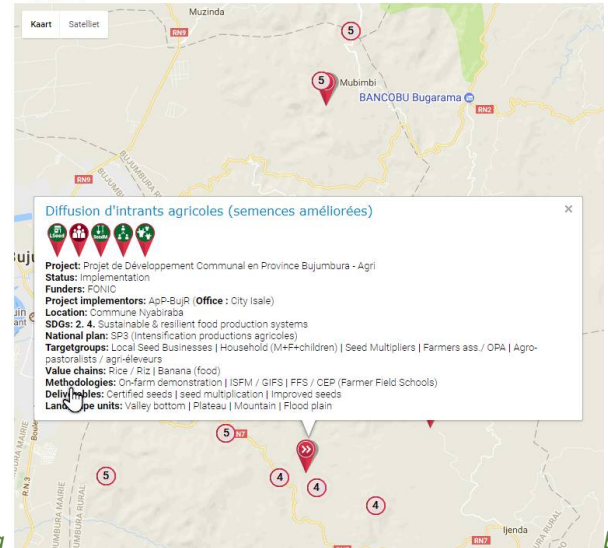
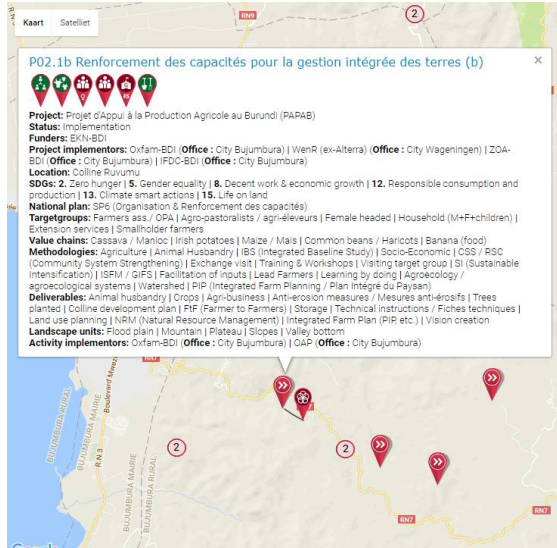


Figure 3.4. La localisation des activités des projets en exécution axés sur l'ODD2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).

### 3.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Bujumbura en ce qui concerne les ODDs 7 (Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable) et 13 (Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ; fig. 3.5), nous devons conclure,

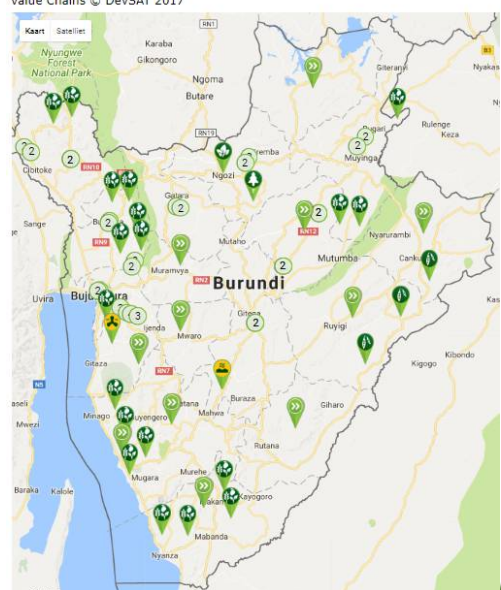
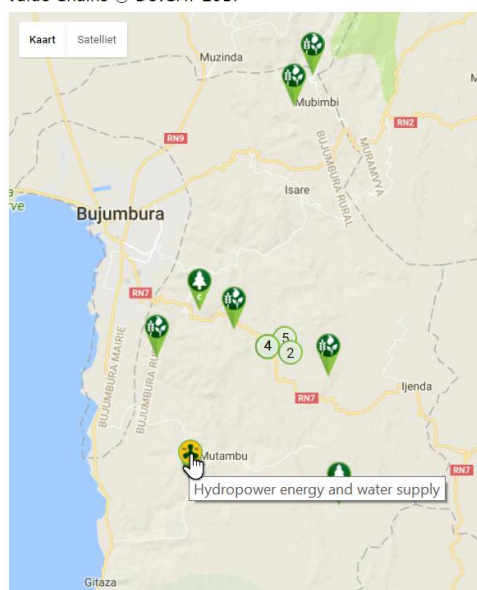


Figure 3.5. Les localités des activités des projets en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Bujumbura, et b) au Burundi.



que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 3.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

### 3.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement, dans la province de Bujumbura, on trouve aussi des projets d'aide humanitaire avec des méthodologies différentes. Malheureusement, ces projets ne sont pas encore mis en DevSAT.

## 3.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement

DevSAT comme outil ne peut pas forcer une synergie ou un alignement entre les parties prenantes. L'outil contribue à la prise de conscience de l'importance de créer de la synergie et d'alignement entre les différents intervenants dans le but d'atteindre un impact positif et durable. Ce sont toujours des responsables des organisations diverses qui sont habilités à le faire. Mais, DevSAT pourrait inspirer de chercher la synergie et l'alignement. Dans cette sous-section quelques possibilités seront données.

### 3.5.1 Synergie entre les projets

Comme c'est expliqué dans la sous-section 1.3.3, la synergie entre les activités des projets pourra être analysée de deux façons. Premièrement, un projet pourra chercher activement à satisfaire l'offre d'une activité donnée. Ici, nous prenons un besoin fictif « *Fertilizer recommendations* » et le résultat trouvé est présenté sur la figure 3.6.

Value Chains © DevSAT 2017



Figure 3.6. La localité des activités de projet à Bujumbura (en terme de chaîne de valeur) qui pourraient livrer le besoin « *fertilizer recommendations* ».

La deuxième façon de DevSAT pour augmenter la synergie et alignement est de donner les rencontres dans l'analyse de l'offre et de la demande dans deux sens : a) '*Les autres appuient nous*' et b) '*Appui aux autres*'. La figure 3.7a montre les localités des activités de projets qui peuvent délivrer un service ou produit pour le Plan de Développement Communal de MDC. La figure 3.7b montre qu'un projet (ici PAPAB) a une plus grande valeur quand les groupes cibles des autres projets sont servis. C'est de cette manière que DevSAT donne des possibilités pour les organisations exécutantes d'entrer en une vraie synergie.

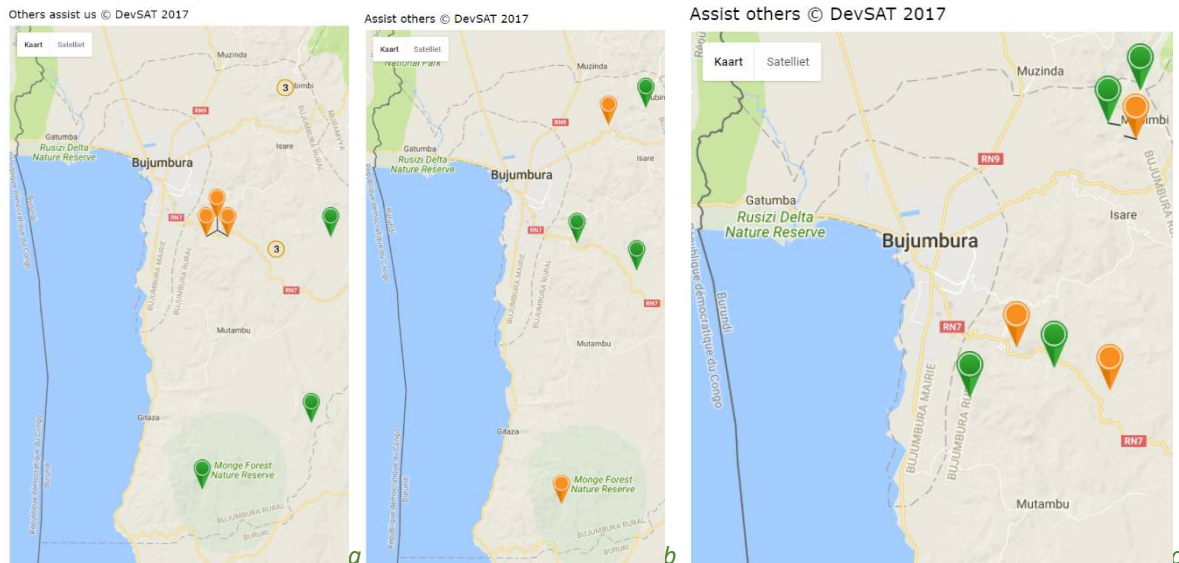


Figure 3.7. Les localités des activités de projets a) qui pourraient appuyer le PCDC-agri à Bujumbura, b) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du PCDC-agri et c) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PAPAB, activité 2.8 (marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).

### 3.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres interdépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit *et al.*, 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. La figure 3.8a montre des localités des activités de projets dans la province de Bujumbura qui intègrent ODD 15 et figure 3.8b les activités de projets qui a comme parmi ces livrables des arbres plantés.

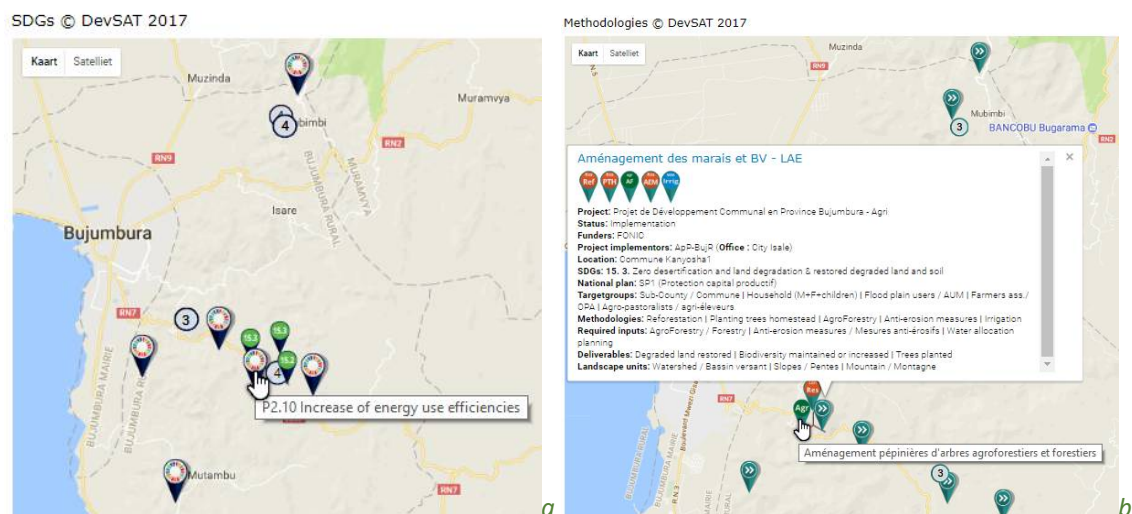


Figure 3.8. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 3.5.3 Alignement des activités dans un territoire

De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler *et al.*, 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 3.9 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.

Methodologies Single Comparison © DevSAT 2017

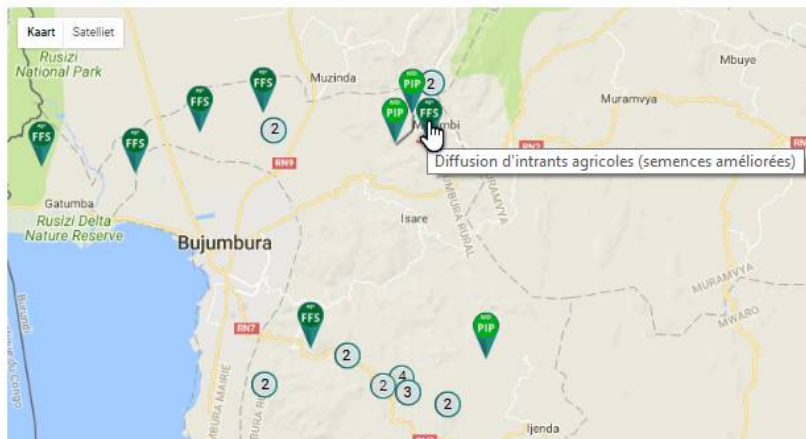


Figure 3.9. Carte des activités dans la province de Bubanza avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marquer vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 3.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 3.10 illustre un exemple où les résultats d'une activité (matérialisée à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facilement par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

Similarity Index © DevSAT 2017



Figure 3.10. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence.

### 3.6 Synergie avec les structures nationales

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3 DevSAT effectuée facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de riz (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 3.3 pour la province de Bujumbura.

Tableau 3.3. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Bujumbura et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.

Agr > Cereals > Rice / Riz							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	PO2.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet de Développement Communal en Province Bujumbura - Agri	Diffusion d'intrants agricoles (semences améliorées)	*					<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country BI &gt; Province Bujumbura &gt; Commune Mubimbi</li> <li>• Country BI &gt; Province Bujumbura &gt; Commune Kanyosha1</li> <li>• Country BI &gt; Province Bujumbura &gt; Commune Nyabiraba</li> </ul>

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couverts (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la troisième activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

## 4. Aperçu de Synergie & Alignement à Cibitoke

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Cibitoke, dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

### 4.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Cibitoke sont résumés par les participants des ateliers et présentés au tableau 4.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec de nombre de participants limité (n = 29), il est remarquable qu'à côté des aspects techniques et financières, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et les communes de Cibitoke. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non communication et la non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

Tableau 4.1. Les défis et les problèmes de la province Cibitoke selon les participants.

Défis	Problèmes
Manque de synergie et de communication entre les projets/programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Mauvaise répartition des projets au niveau provincial ;</b></li> <li>• Elaboration des projets sans la participation des bénéficiaires et de l'autorité locale ;</li> <li>• Faible capacité financière et technique ;</li> <li>• Processus de changements de mentalité de la communauté lent.</li> </ul>
Investissement insuffisante dans le secteur agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Les projets/Programmes privilégient les centres que les milieux ruraux ;</b></li> <li>• Manque d'accès aux semences de qualité ;</li> <li>• Problème de gestion de l'eau (irrigation) ;</li> <li>• Mauvaise exploitation des terres cultivables .</li> </ul>
Analphabétisme des ménages ruraux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La non appropriation des acquis des projets/programmes ;</b></li> <li>• Extrême pauvreté des ménages ruraux ;</li> <li>• La non maîtrise de la démographie.</li> </ul>
Insuffisance de l'appropriation des réalisations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Non suivi des outils de planification ;</b></li> <li>• Mauvais entretien des infrastructures octroyées par les projets ;</li> <li>• Les feux de brousses dans des boisements ;</li> </ul>
Résistance aux changements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Les innovations rejetées ;</b></li> <li>• <b>Manque de visions constructives.</b></li> </ul>

### 4.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment restreint. La figure 4.1 montre à gauche les localités des activités de projets publiées et à droite les localités des 67 activités de tous projets dans la province de Cibitoke mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes



pour livrer leurs informations. En plus, il est à noter que le plus part de grands projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE-Cibitoke est impliquée dans les 12 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 18% des activités des projets (non-public inclus) en Cibitoke actuellement mis en DevSAT.

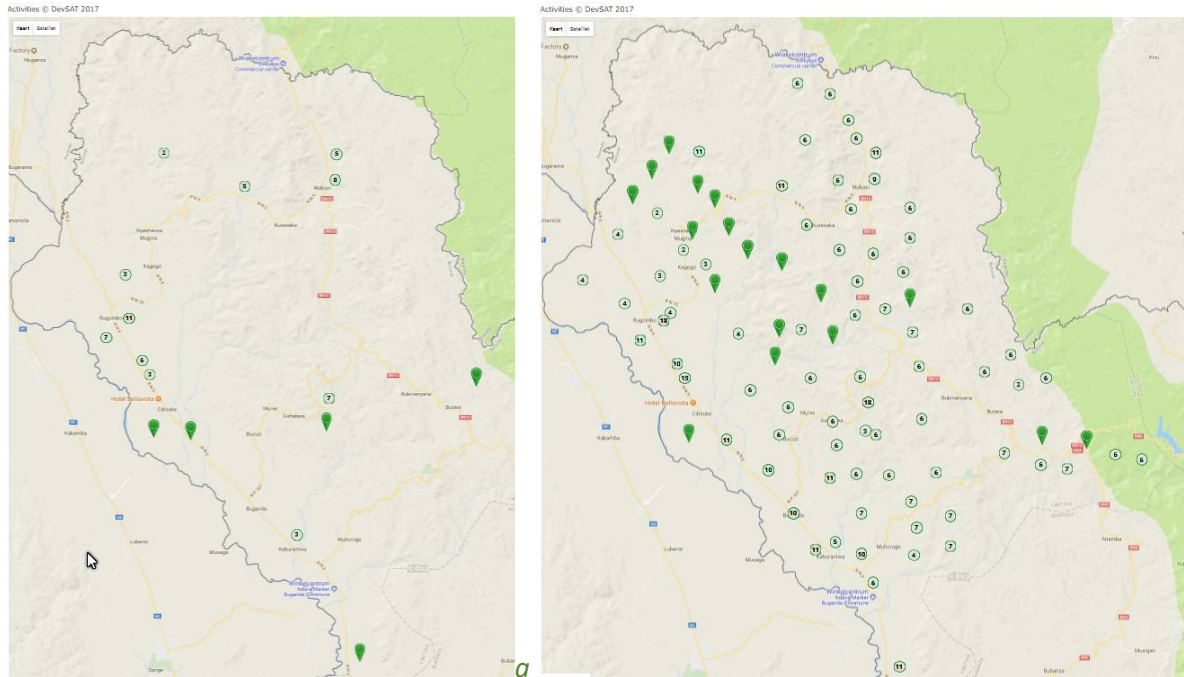


Figure 4.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Cibitoke avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.

Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 4.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

Tableau 4.2. Aperçu des quelques activités de projets publiés dans la Province de Cibitoke.

Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	Sides	Res
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Alterra)   IFDC-BI	Implementation	DPAE-Bub   FENACDUBU   DPAE-Bujri   DPS   DPAE	P01.1 Amélioration des opérations de distribution des engrais	1   1.1   1.2   2   8   9   12	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   IFDC-BI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Alterra)	Implementation	KF   STEVCO   QAF-BDI   Prothem	P2.11 Supporting enterprises and cooperatives in increasing production and sustainability	1   2   5   8   12	SP12 (Infrastructures rurales)   SP11 (Filières Vivrières & Animales)   SP10 (Filiales d'exportation)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   WenR (ex-Alterra)   ZOA-BDI   IFDC-BI	Implementation	BQS s.a.   GoGreen Production   GoGreen-BDI	P2.10 Increase of energy use efficiencies	1   7.3   8   13   15	A2PS Diffusion & vulgarisation foyers améliorés   SP7 (Développement des services de proximité et de l'innovation)
Supporting smallholders farmers to grow food crops	Buhaec	Implementation		Amélioration de la production agricole	1.3   1.4   1.5   1.22	SP8 (Financement rural)   P2-Producteurs
Building Bridges in Burundi	Mensen met een Missie   AFSC-BDI   CORD   HaC-BDI	Implementation	FEICABU   Kaz'Of'Zah Kizza   ALM Buta   CEJP   Centre Liburuta   CORD-BDI   THARIS-BDI   Dynasto   Geste Humanaire   HCB   HaC-BDI   AFSC-BDI   Binururaba	Promoting Social Cohesion, Human Security, and Resilience	1.4   1.5   2.3   5   8   16	V2SP6 Partenariat   V2SP1 Bonne gouvernance & Renforcement des capacités de l'état   V2SP5 Cohésion sociale   SP5 (Intensification productions agricoles)   SP5 (Sécurité alimentaire, nutrition et gestion de la vulnérabilité)
Initiatives pour le Développement des Filières (IDEF+imco) par PAUCSA	PAUCSA	Implementation	BDC-Bub	Augmentation de la production agricole	1.5	A3. R&D et transfert de technologie
Supporting smallholders farmers to grow food crops	Buhaec	Implementation	Buhaec	Enrichement des fermiers	1.5   2.2   8.5	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Agri-Cib	Implementation	DPAE-Cib	Transformation des déchets ménagers dans les centres urbains	11.6	A3P3 Valorisation des déchets urbains
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Agri-Cib	Implementation	DPAE-Cib	Délimiter les lacs Digodogo et Nyamuziba - protection du littoral	14.1	SP4 (Pêche & Pisciculture)
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Agri-Cib	Implementation	DPAE-Cib	Sensibiliser la population aux techniques de LAE (Courbes de niveau, haies anti-érosives,...)	15.3	SP1 (Protection capital productif)
Protracted Crisis Call	RBU2000+   MIPAREC   ZOA-BDI	Implementation		social cohesion - peace committees	16	
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Alterra)	Implementation	Tripartit   DSSA	P02.9 Alignment & synergy of projects to increase impact	16.7   16.10   17.9   17.16   17.18	SP15 (Appui à la mise en oeuvre du PNA)
Protracted Crisis Call	ZOA-BDI   MIPAREC   RBU2000+	Implementation		seed center	2	
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   WenR (ex-Alterra)   IFDC-BI   Oxfam-BDI	Implementation	DPAE-Cib   DPAE-Mak   ZOA-BDI   DPAE-Rum	P02.10 Renforcement des capacités pour la gestion intégrée des terres (G)	2   2.3   2.4   3   3.4   4   4.4   4.5   4.7   5   5.1   5.4   5.5   6.4   6.5   8   8.2   8.4   8.5   8.6   12   12.2   12.3   12.8   13   13.1   13.3   15   15.2   15.3	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Alterra)   ZOA-BDI	Implementation	WenR (ex-Alterra)   RBU2000+	P02.8 Understanding social barriers in CSA	2   2.4   6   6.4   13   13.1   13.3	A3PS Adaptation de l'agriculture   SP9 (Recherche ou Développement)   CSA
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	IFDC-BI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Alterra)   ZOA-BDI	Implementation	WenR (ex-Alterra)   ISABU   Oxfam-BDI   IFDC-BI   ZOA-BDI	P02.7 Improvement of site-specific recommendations	2   8   12	SP9 (Recherche ou Développement)
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	IRRI-BDI	Implementation		Diseases screening - open field and screen house	2.1	P3-Filières   SP3 (Intensification productions agricoles)

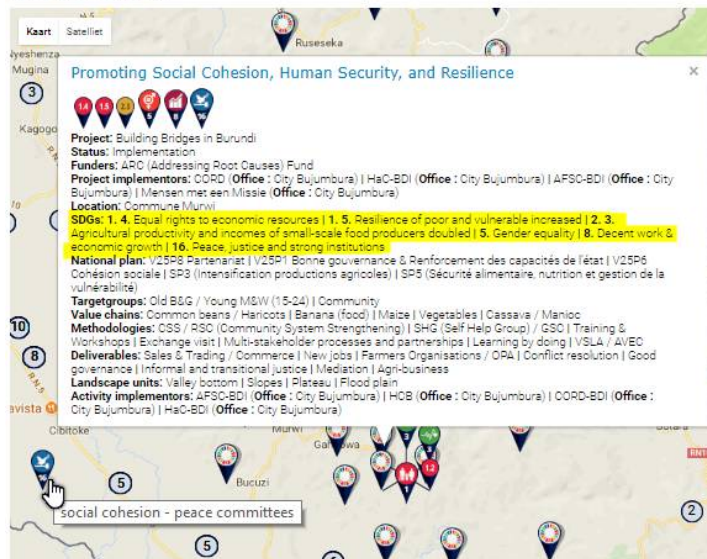


Figure 4.2. Les localités des activités de projets publiées en termes des Objectifs de Développement Durable. La ligne colorée jaune explique les marqueurs d'ODDs donnés ci-dessus dans la boîte d'information.

La figure 4.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisation des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durable (ODDs). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.

### 4.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets publiés relatifs aux thèmes principaux. La figure 4.3 montre que dans la province Cibitoke, les trois cibles des ODDs les plus fréquentes adressés par les projets sont : ODD2.3 (doubler la productivité agricole et les revenus des petits producteurs), ODD8 (Croissance économique) et ODD1 (Éliminer la pauvreté). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP3, le PNIA-SP11 et SP6. Les chaînes de valeurs incluent le maïs, les haricots et le manioc. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont 'Apprendre par le faire', 'GIFS', et 'Formation et ateliers'. Les groupes cibles sont : premièrement les OPAs, deuxièmement les agro-éleveurs, et troisièmement les ménages. L'unité de paysage la plus souvent adressée est le plateau.

### 4.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d'analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

#### 4.4.1 Production agricole

L'agriculture est le moteur de l'économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets publiés qui sont axés sur l'amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur ODD2 (sans faim) avec les groupes cibles diverses (fig. 4.4a) ou spécifiquement sur les jeunes (fig.

4.4b). Le résultat montre que seulement deux projets axés sur ODD 2 ont inclus les jeunes (quand nous enlevons la restriction des ODD 2, il y a 5 activités de 4 projets).

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petit agriculteurs, agro-pastoralistes et agrobusiness incluses) le nombre d'activités de projets monte jusqu'à 23 ou 38% des activités (projets non-publiés inclus) mis en DevSAT.

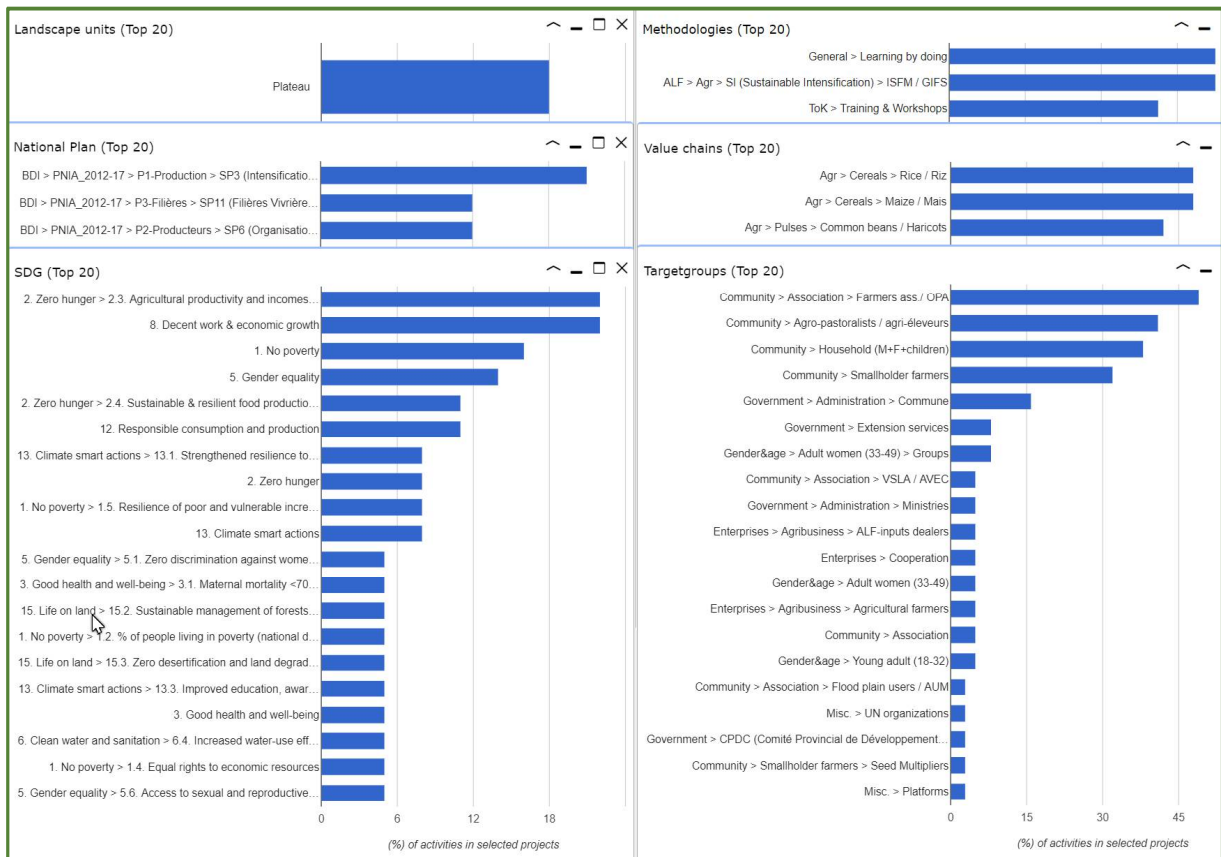


Figure 4.3. La contribution relative de tous projets dans la province Cibitoke aux ODD, aux Plans Nationaux, à l'Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et aux Chaînes de valeurs (en % des activités dans les projets publiés).

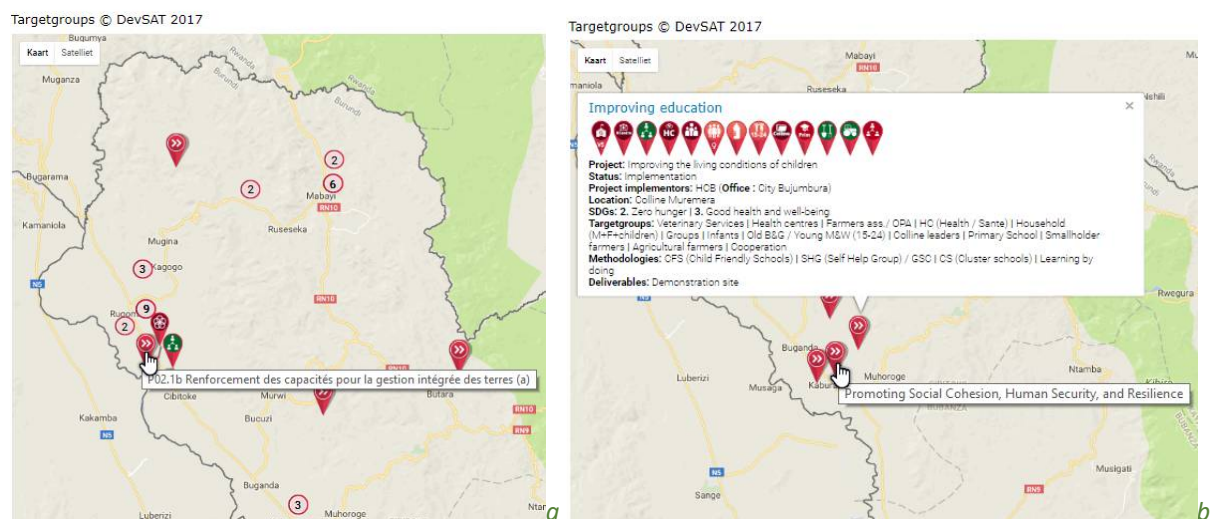


Figure 4.4. La localisation des activités des projets publiés en exécution axés sur l'ODD2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).



#### 4.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Cibitoke en ce qui concerne les ODDs 7 (*Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable*) et 13 (*Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions*; fig. 4.5), nous devons conclure, que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 4.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

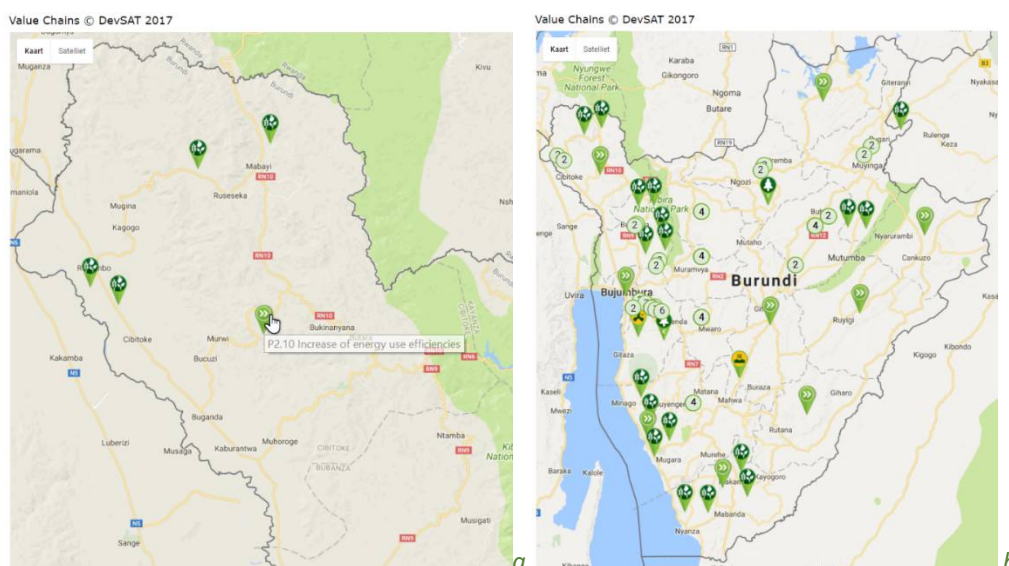


Figure 4.5. Les localités des activités des projets publiés en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Cibitoke, et b) au Burundi.

#### 4.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement, dans la province de Cibitoke, il y a des projets d'aide humanitaire publiés avec des méthodologies différentes (tableau 4.3). Les autres projets d'aide humanitaire existent, mais ils ne sont pas encore mis en DevSAT.

Tableau 4.3. Méthodologies utilisées en Province Cibitoke dans les projets d'aide humanitaire.

Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	Sdgs
Maisonnettes	ZOA-BDI	Implementation		Construction des maisonnettes	3
Supporting smallholders farmers to grow food crops	Buhadec	Implementation	Buhadec	Amélioration de la production agricole	2.3



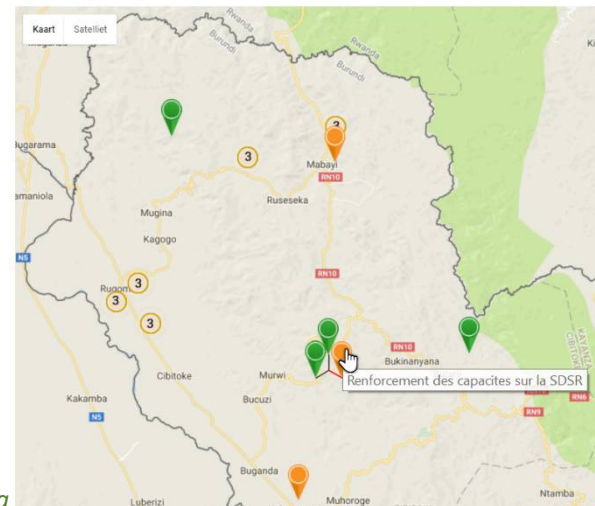
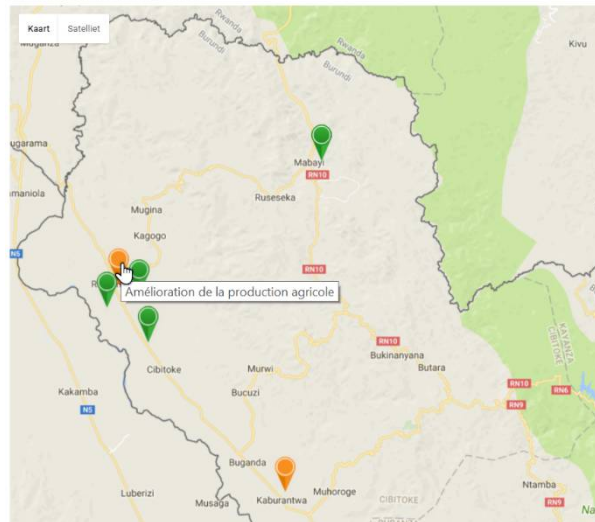


Figure 4.7. Les localités des activités de projets a) qui peuvent profiter de PCDC-agri et c) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PAPAB (marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).

### 4.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres inter-dépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit et al., 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. La figure 4.8a montre des localités des activités de projets dans la province de Cibitoke qui intègrent ODD 15 et figure 4.8b les activités de projets qui a comme parmi ces livrables des arbres plantés.

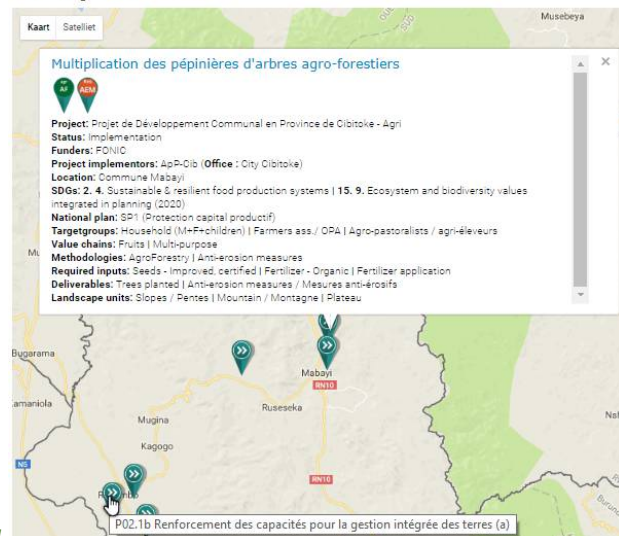
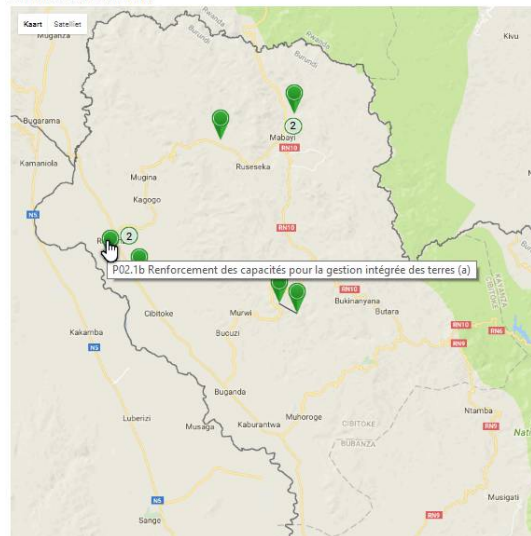


Figure 4.8. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 4.5.3 Alignement des activités dans un territoire

De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler *et al.*, 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 4.9 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.



Figure 4.9. Carte des activités dans la province de Cibitoke avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marqueur vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 4.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 4.10 illustre un exemple où les résultats d'une activité (matérialisées à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facilement par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

## 4.6 Synergie avec les structures nationales

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3 DevSAT effectue facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de riz (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 4.4 pour la province de Cibitoke.



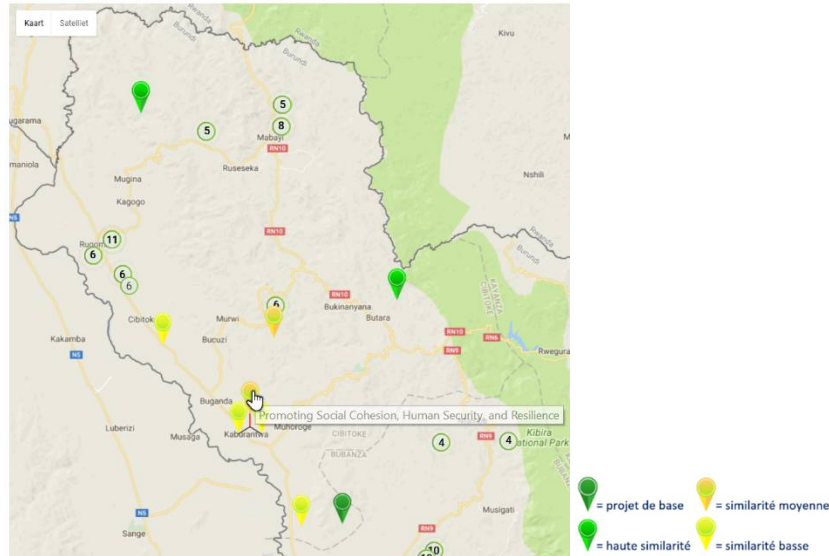


Figure 4.10. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence ISSD.

Tableau 4.4. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Cibitoke et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.

Agr > Cereals > Rice / Riz							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Diseases screening: open field and screen house	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Identification of varieties with good traits	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Introduction of Zn-rich varieties	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.7 Improvement of site-specific recommendations	*	*				
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Aménagement des marais & Renforcement des canaux d'irrigation	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Mabayi • Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Renforcement de capacités des Organisations de Producteurs Agricoles (OPA)	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Mabayi • Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couverts (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la troisième activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

## 5. Aperçu de Synergie & Alignement à Makamba

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Makamba, dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

### 5.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Makamba sont résumés par les participants des ateliers et présentés au tableau 5.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec de nombre de participants limité (n = 23), il est remarquable qu'à côté des aspects techniques et financiers, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et les communes de Makamba. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non communication et la non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

Tableau 5.1. Les défis et les problèmes de la province Makamba selon les groupes de travail.

Défis	Problèmes
Faible capacité technique et financier	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque des infrastructures développées : route, unités de transformation et conservation, et énergie ;</li> <li>• Aléas climatiques ;</li> <li>• Variation des prix ;</li> <li>• Pression démographique ;</li> <li>• Mentalités.</li> </ul>
<b>Absence de synergie dans plusieurs secteurs / manque de mise en commun des actions / faible coordination des projets et programmes et interventions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Absence d'une vision commune de développement des acteurs ;</b></li> <li>• <b>Manque de responsabilité et de suivi et d'esprit associatif de la population ;</b></li> <li>• <b>Manque de transparence dans le Suivi et évaluation des projets (PTFs et administration) ;</b></li> <li>• <b>Planification non réaliste par rapport aux besoins ;</b></li> <li>• <b>Non appropriation des projets par les bénéficiaires ;</b></li> <li>• Accès au crédit agricole ;</li> <li>• Des dépenses de la population liées aux soins de santé qui auraient servi au développement des ménages ;</li> <li>• Manque des capitaux ;</li> <li>• Insuffisance des infrastructures routières ;</li> <li>• Population non instruite / non encadrement ;</li> <li>• Insuffisance des terres cultivables ;</li> <li>• Mauvaises exploitations des terres cultivables et l'agri-élevage traditionnel.</li> </ul>
<b>Non-appropriation et le suivi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manque de vision claire ;</b></li> <li>• <b>Non capitalisation des acquis ;</b></li> <li>• <b>Chevauchement des activités ;</b></li> <li>• <b>Approches non adaptées ;</b></li> <li>• <b>Non implication effective de l'administration locale et les parties prenantes ;</b></li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mentalité.</li> </ul>
Mentalité de la population face aux problèmes qui la hante (le développement de la population c'est le reflet des idées préconçues)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Non intégration de la population face aux projets en cours ;</b></li> <li>• <b>Manque d'esprit d'équipe</b></li> <li>• <b>Manque d'esprit de recherche et de créativité pour le recyclage de leurs activités ;</b></li> <li>• La faible formation de la population.</li> </ul>

## 5.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment très restreint. La figure 5.1 montre à gauche les localités des activités de projets publiées et à droite les localités des 51 activités de projets dans la province de Makamba mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes pour livrer leurs informations. En plus, il est à noter que les grands projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE-Makamba est impliquée dans les 20 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 39% des activités des projets (non-public inclus) en Makamba actuellement mis en DevSAT.

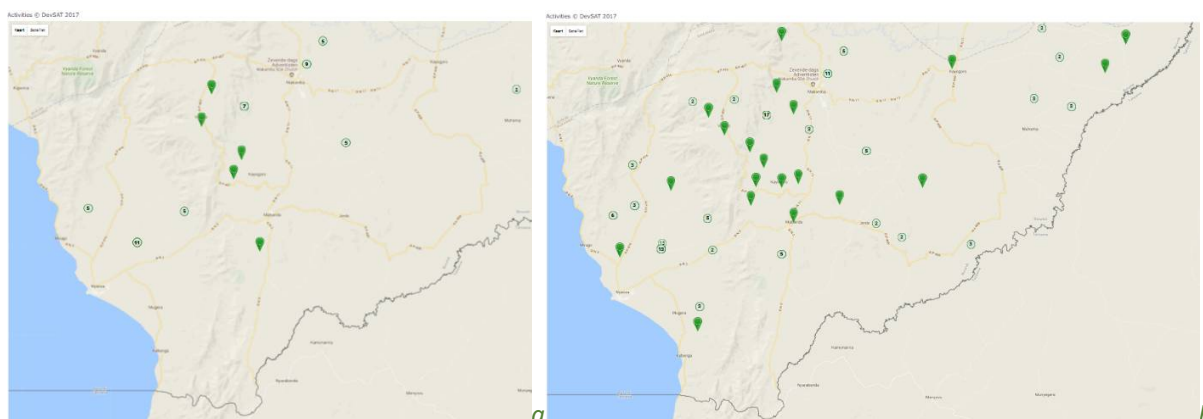


Figure 5.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Makamba avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.

Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 5.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

La figure 5.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisation des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durables (ODDs). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.

Tableau 5.2. Aperçu des quelques activités de projets publiés dans la Province de Makamba.

Project leads	Status	Implementors	Activity	Sdgs	Nps
Projet de Développement Communautaire en Province Makamba - Agri	Implémentation	DPAE-Mak   OBPE	Aménagement des pépinières d'arbres agroforestiers et forestiers	15.2	SP1 (Protection capital productif)   AP1 Méthodes et techniques de forêts et boisements
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Implémentation	DPAE-Kir   MINAGRIE   DPAE-Git   DPAE-Kay   CIP   Twitezimbere   DPAE-Ruy   CAPAD   DPAE-Rum   DPAE-Rut   DPAE-Mak   PAICOSA   ISABU   DPAE-Muy   DPAE-Car   DPAE-Kar   FABI   CPA   DPAE-Buru   IITA   DPAE-Cib   CDI   DPAE-Ngo   DPAE-Bub   DPAE-BujR	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet de Développement Communautaire en Province Makamba - Agri	Implémentation	DPAE-Mak   MINEBATU	Augmentation de la production piscicole	14.4	SP4 (Pêche & Pisciculture)
Projet de Développement Communautaire en Province Makamba - Agri	Implémentation	DPAE-Mak	Augmentation des productions animales	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Expanding Family Planning and Integrated Health Services in Burundi - II	Implémentation	PSI-Bdi	Creating network of health facilities - phase 2	3.1   3.7   3.8   3.24   5.1   5.6   5.22   17.1   17.14   17.18	
Projet de Développement Communautaire en Province Makamba - Agri	Implémentation	DPAE-Mak	Intensification de la Production du Café	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet de Développement Communautaire en Province Makamba - Agri	Implémentation	DPAE-Mak	Multiplication & diffusion des semences améliorées	2.4	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Implémentation	DPAE-Bub   FENACDUBU   DPAE-BujR   DFS   DPAE	P01.1 Amélioration des opérations de distribution des engrais	1   1.1   1.2   2   8   9   12	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Implémentation	DPAE-Mur   DPAE-Mak   DPAE-Kir   DPAE-Muy   DFS   IFDC-BI   ISABU   DPAE-Bub   DPAE-Ngo   DPAE-Git   DPAE-BujR   DPAE-Ruy   DPAE-Car   DPAE-Rum   DPAE-Rut   DPAE-Kar   DPAE-Kay   DPAE-Buru   DPAE-Mwa   DPAE-Cib	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	8   8.2   12	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Implémentation	ZOA-BDI   WenR (ex-Altéra)   IFDC-BI	P02.1b Renforcement des capacités pour la gestion intégrée des terres (a)	2   2.3   2.4   3   3.4   4   4.4   4.5   4.7   5   5.1   5.4   5.5   6.4   6.5   8   8.2   8.4   8.5   8.6   12   12.2   12.3   12.8   13   13.1   13.3   15   15.2   15.3	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Implémentation	WenR (ex-Altéra)   ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI	P02.2 Organisation et structuration paysanne en associations (a)	5   8   16	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Implémentation	ZOA-BDI   IFDC-BI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Altéra)	P02.4 Formation des groupes solidaires d'Épargne et Crédit (a)	5   8	SP6 (Financement rural)

SDGs © DevSAT 2017

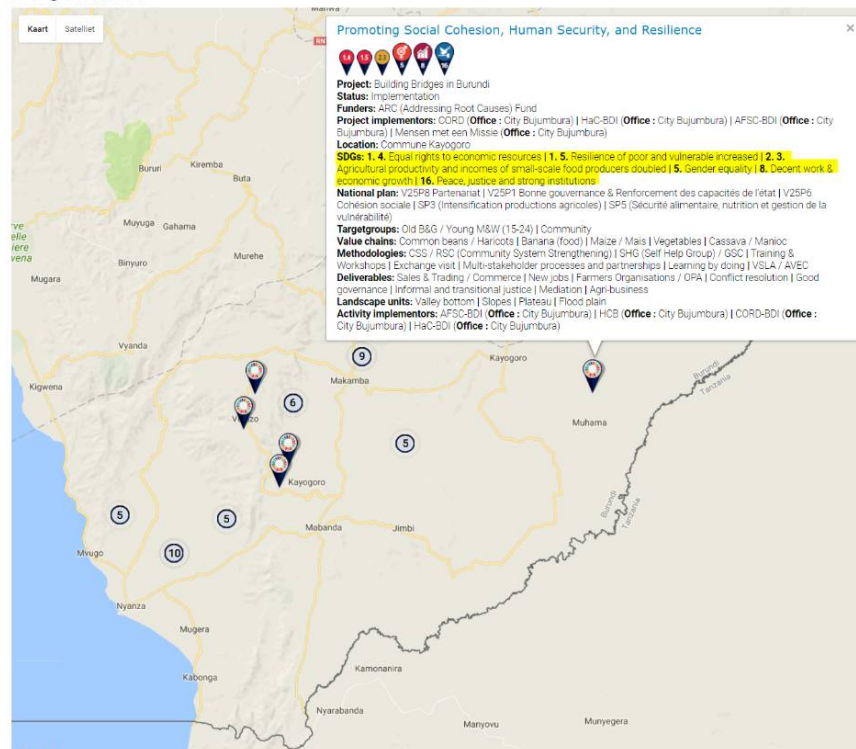


Figure 5.2. Les localités des activités de projets publiés en termes des Objectifs de Développement Durable. La ligne colorée jaune explique les marqueurs d'ODD donnés ci-dessus dans la boîte d'information.

### 5.3 Aperçu de la contribution des activités aux thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets publiés relatifs aux thèmes principaux. La figure 5.3 montre que dans la province Makamba, les trois cibles des ODDs les plus fréquents adressés par les projets sont : ODD8 (Croissance économique), ODD2.3 (doubler la productivité agricole et les revenus)

et ODD12 (consommation responsable). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP3, le PNIA-SP13 et PNIA-SP6. Les chaînes de valeurs incluent le manioc, les haricots et le maïs. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont 'Apprendre par le faire', 'l'approche PIP', et 'Renforcement des Systèmes Communautaires'. Les trois groupes cibles les plus fréquemment à même pourcentage sont : les ménages, les petits agriculteurs et les OPAs. L'unité de paysage la plus souvent adressée est le plateau.

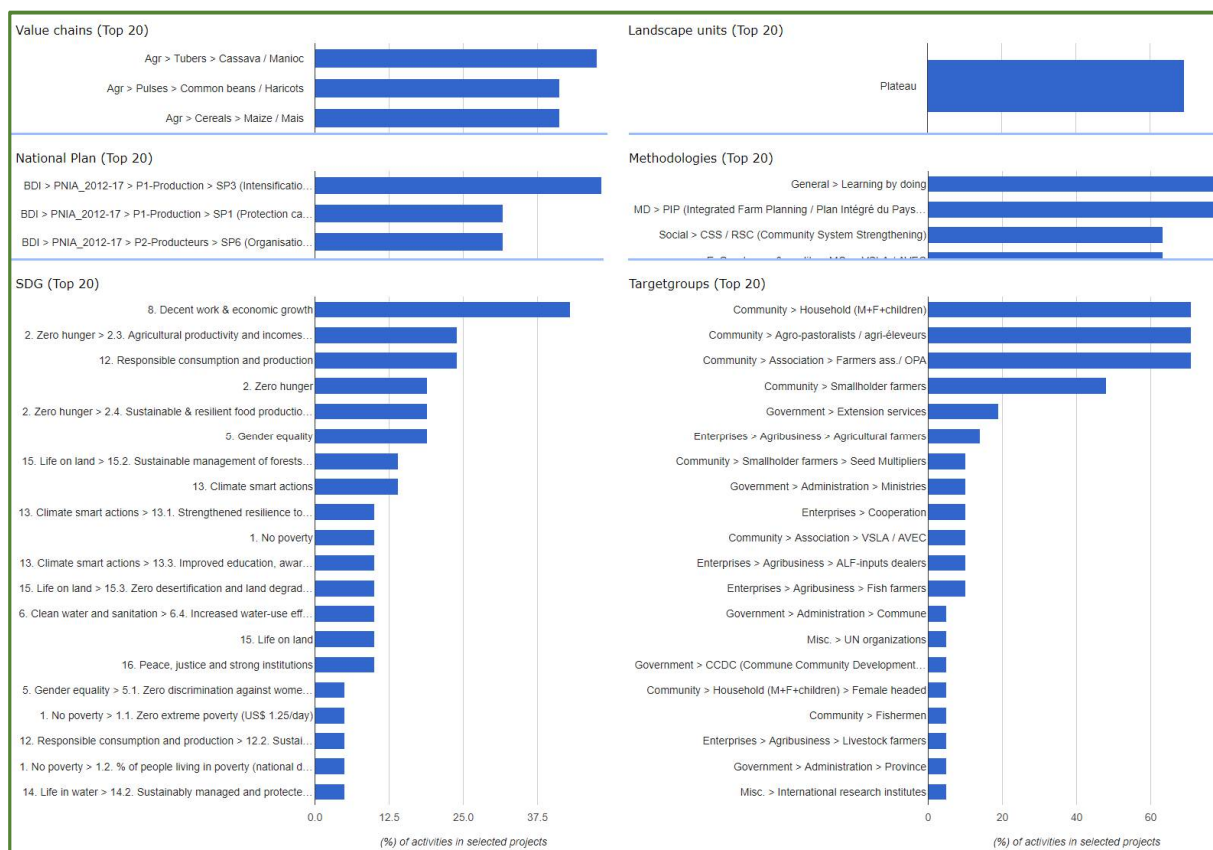


Figure 5.3. La contribution relative de tous projets dans la province Makamba aux ODD, aux Plans Nationaux, à l'Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et aux Chaînes de valeurs (en % des activités dans les projets publiés).

## 5.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d'analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

### 5.4.1 Production agricole

L'agriculture est le moteur de l'économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets publiés qui sont axés sur l'amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur ODD2 (sans faim) avec les groupes cibles divers (fig. 5.4a) ou spécifiquement sur les petits agriculteurs (fig. 5.4b). Un autre résultat montre qu'il y a un seul projet axé sur ODD 2 qui a inclus les jeunes.

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petits agriculteurs, agro-pastoralistes et agrobusiness incluses) le nombre d'activités de projets publiées monte jusqu'à 17 ou 33% des activités (projets non-publiques inclus) mis en DevSAT à ce moment.





Figure 5.4. La localisation des activités des projets en exécution axés sur l'ODD2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).

### 5.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Makamba en ce qui concerne les ODDs 7 (*Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable*) et 13 (*Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions*; fig. 5.5), nous devons conclure,

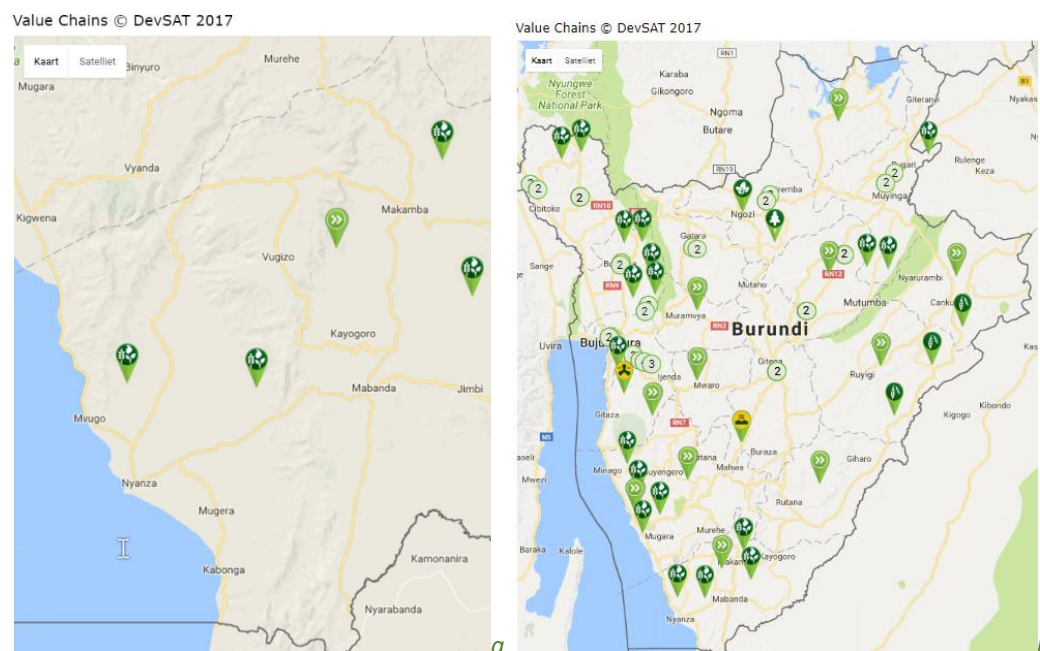


Figure 5.5. Les localités des activités des projets en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Makamba, et b) au Burundi.

que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 5.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

### 5.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement, dans la province de Makamba, on trouve aussi des projets d'aide humanitaire avec des méthodologies différentes. Malheureusement, ces projets ne sont pas encore mis en DevSAT.

## 5.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement

DevSAT comme outil ne peut pas forcer une synergie ou un alignement entre les parties prenantes. L'outil contribue à la prise de conscience de l'importance de créer de la synergie et d'alignement entre les différents intervenants dans le but d'atteindre un impact positif et durable. Ce sont toujours des responsables des organisations diverses qui sont habilités à le faire. Mais, DevSAT pourrait inspirer de chercher la synergie et l'alignement. Dans cette sous-section quelques possibilités seront données.

### 5.5.1 Synergie entre les projets

Comme c'est expliqué dans la sous-section 1.3.3, la synergie entre les activités des projets pourra être analysée de deux façons. Premièrement, un projet pourra chercher activement à satisfaire l'offre d'une activité donnée. Ici, nous prenons un besoin fictif « *Fertilizer recommendations* » et le résultat trouvé est présenté sur la figure 5.6.



Figure 5.6. La localité du projet à Makamba (en termes de chaîne de valeur) qui pourrait livrer le besoin « *fertilizer recommendations* ».

La deuxième façon de DevSAT pour augmenter la synergie et alignement est de donner les rencontres dans l'analyse de l'offre et de la demande dans deux sens : a) '*Les autres appuient nous*' et b) '*Appui aux autres*'. La figure 5.7a montre les localités des activités de projets qui peuvent délivrer un service ou produit pour le Plan de Développement Communal de MDC. Dans l'autre sens ce projet a une valeur pour des autres projets au Burundi, comme illustré sur la figure 5.7b. La figure 5.7c montre qu'un projet (ici PAPAB) a une plus grande valeur quand les groupes cibles des autres projets sont servis. C'est de cette manière que DevSAT donne des possibilités pour les organisations exécutantes d'entrer en une vraie synergie.



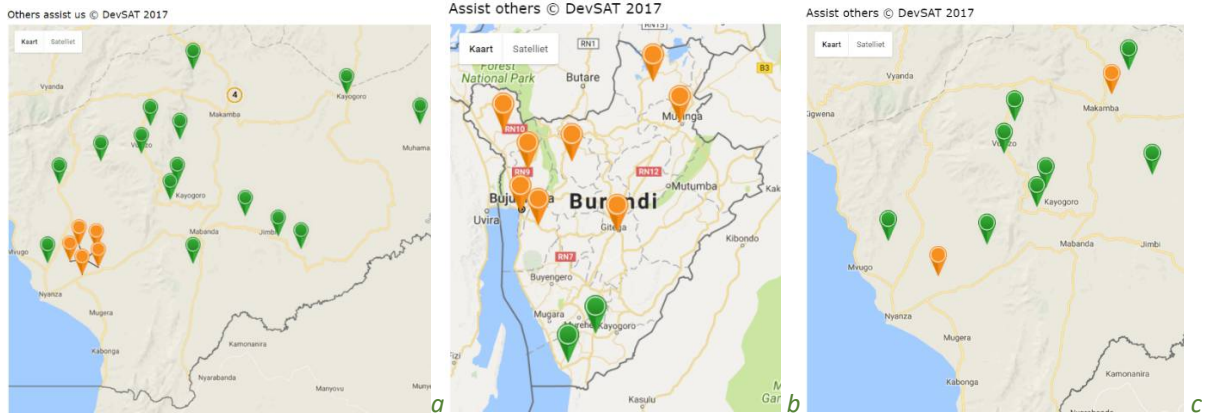


Figure 5.7. Les localités des projets a) qui pourraient appuyer le projet PDCD-agri à Makamba, b) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PDCD-agri et c) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PAPAB, activité 2.8 (marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).

### 5.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres inter-dépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit et al., 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. L'analyse des projets actuellement présent en DevSAT montre différents activités en province de Makamba (fig. 5.8a) qui intègrent ODD 15. La figure 5.8b montre les activités de projets qui a comme parmi ces livrables des arbres plantés.

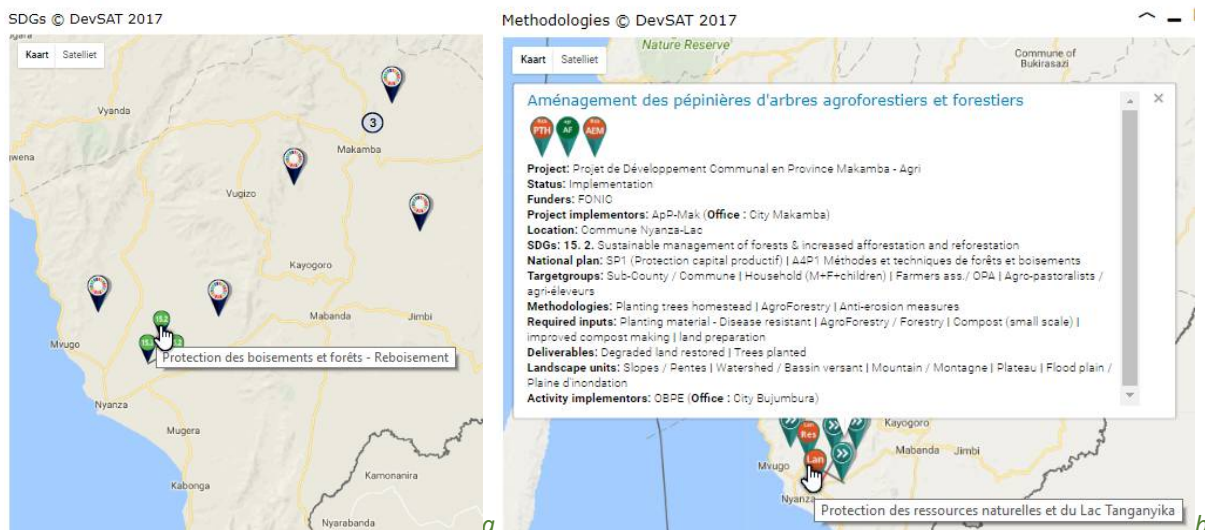


Figure 5.8. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 5.5.3 Alignement des activités dans un territoire

De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler *et al.*, 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 5.9 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.

Methodologies Single Comparison © DevSAT 2017



Figure 5.9. Carte des activités dans la province de Makamba avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marquer vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 5.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 5.10 illustre un exemple où les résultats d'une activité (matérialisées à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facile-

Similarity Index © DevSAT 2017



Figure 5.10. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence.

ment par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

## 5.6 Synergie avec les structures nationales

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3 DevSAT effectuée facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de riz (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 5.3 pour la province de Makamba.

*Tableau 5.3. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Makamba et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.*

Agr > Cereals > Rice / Riz							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Diseases screening: open field and screen house	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Identification of varieties with good traits	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Development and introduction of new high-yielding varieties of rice	Introduction of Zn-rich varieties	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo > Colline Ruyyagra
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.7 Improvement of site-specific recommendations	*	*				
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Aménagement des marais & Renforcement des canaux d'irrigation	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Mabayi • Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo
Projet de Développement Communal en Province de Cibitoke - Agri	Renforcement de capacités des Organisations de Producteurs Agricoles (OPA)	*					• Country BI > Province Cibitoke > Commune Mabayi • Country BI > Province Cibitoke > Commune Rugombo

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couverts (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la troisième activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

## 6. Aperçu de Synergie & Alignement à Muyinga

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Muyinga, dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

### 6.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Muyinga sont résumés par les participants des ateliers et présentés au tableau 6.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec de nombre de participants limité (n = 26), il est remarquable qu'à côté des aspects techniques et financières, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et les communes de Muyinga. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non communication et la non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

Tableau 6.1. Les défis et les problèmes de la province Muyinga selon les participants.

Défis	Problèmes
<b>La non coordination des intervenants par l'administration territoriale (commune, province)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Les interventions des projets dans une zone donnée qui ne tiennent pas compte des besoins de bénéficiaires ;</b></li> <li>• <b>Non implication des services techniques déconcentrés des ministères concernés ;</b></li> <li>• <b>Mauvaise identification des bénéficiaires des projets ;</b></li> <li>• La grande partie des fonds alloués aux salaires du personnel.</li> </ul>
<b>Faible ou manque de coordination des intervenants</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Population non impliquée dans la conception et mise en œuvre des projets ;</b></li> <li>• <b>Faible connaissance des structures de Suivi &amp; Evaluation ;</b></li> <li>• <b>Faible implication effective de différentes parties prenantes ;</b></li> <li>• <b>Les projets et programmes privilégient plus les milieux urbains ;</b></li> <li>• Mauvaise affectation des ressources (par exemple, mettre beaucoup de fonds dans les activités de formation) ;</li> <li>• Mauvaise exploitation des terres cultivables.</li> </ul>
Analphabétisme des ménages ruraux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La non appropriation des acquis des projets/programmes ;</b></li> <li>• Extrême pauvreté des ménages ruraux ;</li> <li>• La non maîtrise de la démographie.</li> </ul>
<b>Manque de synergie des intervenants et la répartition inéquitable des projets</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible capacité financière et technique ;</li> <li>• Processus lent dans le changement des mentalités de la communauté.</li> </ul>
Insuffisance de l'appropriation des réalisations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Non suivi des outils de planification ;</b></li> <li>• Mauvais entretien des infrastructures octroyées par les projets ;</li> <li>• Les feux de brousses.</li> </ul>
Résistance aux changements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manque de visions constructives ;</b></li> <li>• Les innovations rejetées.</li> </ul>



## 6.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment restreint. La figure 6.1 montre à gauche les localités des activités de projets publiées et à droite la localités des 35 activités des projets dans la province de Muyinga mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes pour livrer leurs informations. En plus, il est à noter que les grandes projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE-Muyinga est impliquée dans les 18 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 64% des activités des projets (non-public inclus) en Muyinga actuellement mis en DevSAT.

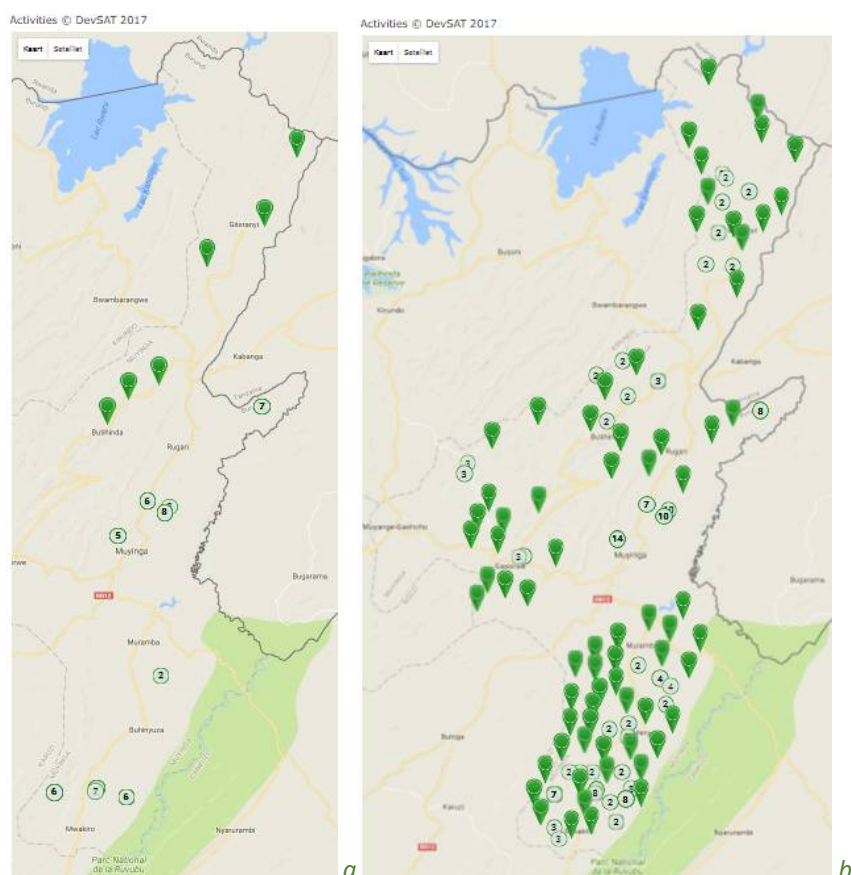


Figure 6.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Muyinga avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.

Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 6.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

La figure 6.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisation des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durables (ODDs). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.



Tableau 6.2. Aperçu des activités de projets dans la Province de Muyinga.

Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	SDGs	Nps
Projet de Développement Communal en Province Muyinga - Agri	ApP-Muy	Implementation	DPAE-Muy	Aménagement et Réhabilitation des Marais	2.4	SP2 (Aménagement et réhabilitation des périmètres irrigués)
Projet de Développement Communal en Province Muyinga - Agri	ApP-Muy	Implementation	DPAE-Muy	Appuyer les associations d'agri-éleveurs en intrants agricoles	2.4	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'aide aux Déplacés et Retournés au Burundi	IRC-BDI   OIM-BDI	Implementation	OIM-BDI	Appuyer les associations dans l'identification des initiatives communautaires à résultats rapides	1.5   2.3   5.1	V2SP3 Croissance économique & Lutte contre la pauvreté
Projet de multiplication et de diffusion des semences améliorées	Fondation Stamm	Implementation	DPAE-Muy	Appuyer les centres CERDA dans la production des semences de qualité	1.2	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)   SP11 (Filières Vivrières & Animales)
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	IFDC-BI	Implementation	DPAE-Kir   MINAGRIE   DPAE-Ruy   CAPAD   DPAE-Rum   DPAE-RLE   DPAE-Mak   PAIDISA   ISABU   DPAE-Muy   DPAE-Can   DPAE-Kar   FAS   OPA   DPAE-Buru   IITA   DPAE-Cib   CDI   DPAE-Ngo   DPAE-Bub   DPAE-BujR	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet de Développement Communal en Province Muyinga - Agri	ApP-Muy	Implementation	DPAE-Muy	Augmentation de la production piscicole	2.3	SP4 (Pêche & Pisciculture)
Projet de Développement Communal en Province Muyinga - Agri	ApP-Muy	Implementation	DPAE-Muy	Augmentation des productions du cheptel	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
Expanding Family Planning and Integrated Health Services In Burundi - II	PSI-Bdi	Implementation	PSI-Bdi	Creating network of health facilities - phase 2	3.1   3.7   3.8   3.24   5.1   5.6   5.22   17.1   17.14   17.18	
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   WerR (ex-Alterra)   IFDC-BI	Implementation	DPAE-Bub   FENACOBUB   DPAE-BujR   DFS   DPAE	PO1.1 Amélioration des opérations de distribution des engrais	1   1.1   1.2   2   8   9   12	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   ZOA-BDI   WerR (ex-Alterra)	Implementation	DPAE-Mur   DPAE-Mak   DPAE-Kir   DPAE-Muy   DFS   IFDC-BI   ISABU   DPAE-Bub   DPAE-Ngo   DPAE-Git   DPAE-BujR   DPAE-Ruy   DPAE-Can   DPAE-Rum   DPAE-RLE   DPAE-Kar   DPAE-Kay   DPAE-Buru   DPAE-Mwa   DPAE-Cib	PO2.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	8   8.2   12	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   WerR (ex-Alterra)   IFDC-BI	Implementation	RBU2000+   DPAE-Muy   ZOA-BDI	PO2.1b Renforcement des capacités pour la gestion intégrée	2   5   8   12   13   15	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)

SDGs © DevSAT 2017

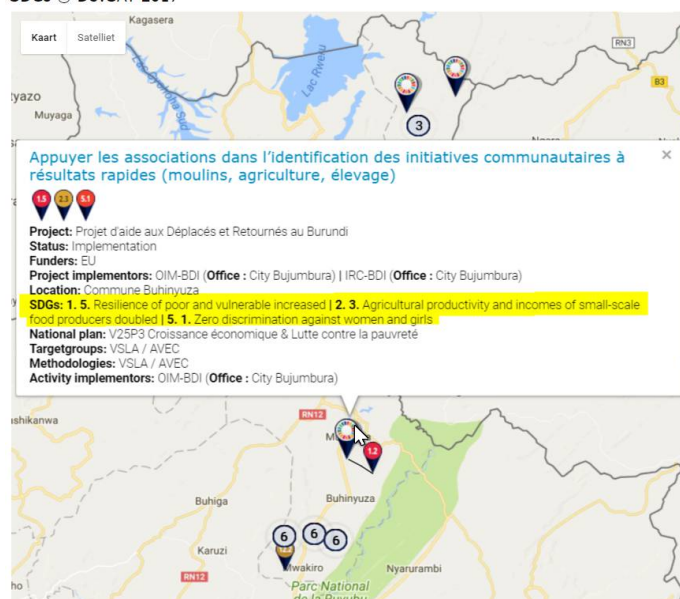


Figure 6.2. Les localités des activités de projets en termes des Objectifs de Développement Durable. La ligne colorée jaune explique les marqueurs d'ODDs donnés ci-dessus dans la boîte d'information.

### 6.3 Aperçu de la contribution des activités thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets relatifs aux thèmes principaux. Figure 6.3 montre que dans la province, les trois cibles des ODDs les plus fréquentes adressés par les projets sont : ODD8 (Croissance économique), ODD2.4 et ODD2 (sans faim). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP3, le PNIA-SP6 et PANA-A3. Les chaînes de valeurs incluent le maïs, les haricots et le manioc. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont : 'Apprendre par le faire', le 'GIFS', et 'l'approche PIP'. Les groupes cibles sont premièrement les ménages, deuxièmement les OPA et troisièmement les agro-éleveurs. L'unité de paysage la plus souvent adressée est la pente.

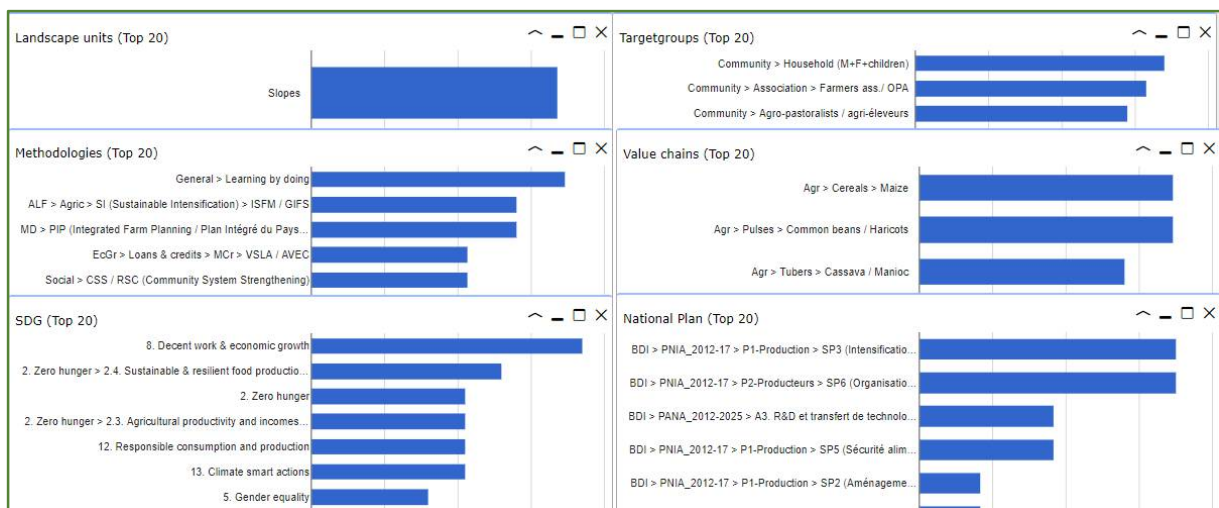


Figure 6.3. La contribution relative de tous projets dans la province Muyinga aux ODD, aux Plans Nationaux, à l'Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et enfin aux Chaînes de valeurs.

## 6.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d'analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

### 6.4.1 Production agricole

L'agriculture est le moteur de l'économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets publiés qui sont axés sur l'amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur ODD 2 (sans faim) avec les groupes cibles diverses (fig. 6.4a) ou spécifiquement sur les petites agriculteurs (fig. 6.4b). Un autre résultat montre qu'aucun des projets axés sur ODD 2 ont inclus les jeunes.

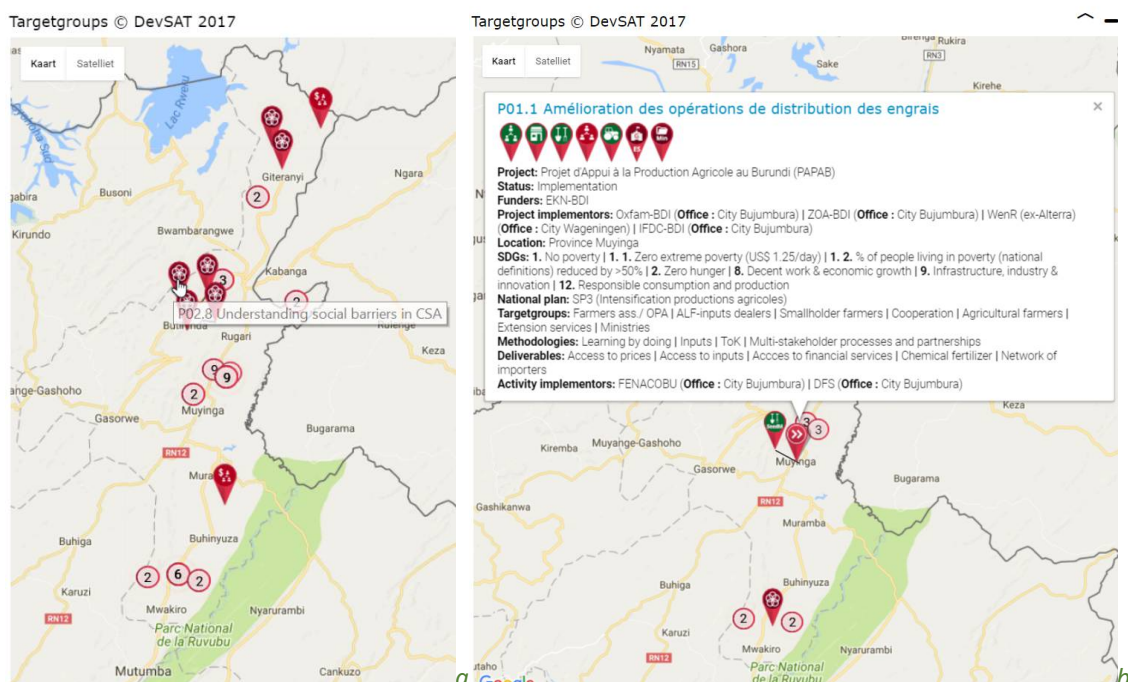


Figure 6.4. La localités des activités des projets en exécution axés sur l'ODD 2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petits agriculteurs, agro-pastoralistes et agro-business inclus) le nombre d'activités de projets monte jusqu'à 11 ou 31% des activités (projets non-publiques inclus) mis en DevSAT.

### 6.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Muyinga en ce qui concerne les ODDs 7 (*Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable*) et 13 (*Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions* ; fig. 6.5), nous devons conclure, que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 6.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

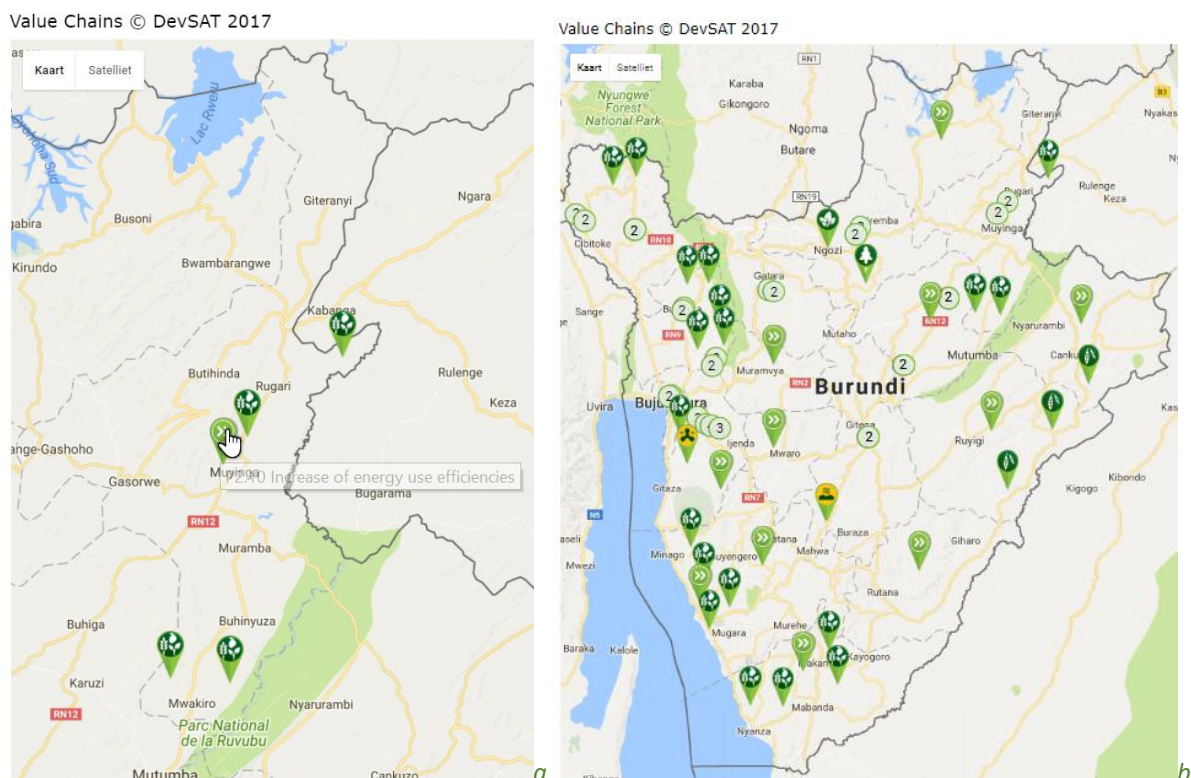


Figure 6.5. Les localités des activités des projets en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Muyinga, et b) au Burundi.

### 6.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement, dans la province de Muyinga, on trouve aussi des projets d'aide humanitaire avec des méthodologies différentes. Malheureusement, ces projets ne sont pas encore mis en DevSAT.



## 6.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l'alignement

DevSAT comme outil ne peut pas forcer une synergie ou un alignement entre les parties prenantes. L'outil contribue à la prise de conscience de l'importance de créer de la synergie et d'alignement entre les différents intervenants dans le but d'atteindre un impact positif et durable. Ce sont toujours des responsables des organisations diverses qui sont habilités à le faire. Mais, DevSAT pourrait inspirer de chercher la synergie et l'alignement. Dans cette sous-section quelques possibilités seront données.

### 6.5.1 Synergie entre les projets

Comme c'est expliqué dans la sous-section 1.3.3, la synergie entre les activités des projets pourra être analysée de deux façons. Premièrement, un projet pourra chercher activement à satisfaire l'offre d'une activité donnée. Ici, nous prenons un besoin fictif « *Fertilizer recommendations* » et le résultat trouvé est présenté sur la figure 6.6.



Figure 6.6. La localité d'un projet à Muyinga qui pourraient livrer le besoin « *fertilizer recommendations* ».

La deuxième façon de DevSAT pour augmenter la synergie et alignement est de donner les rencontres dans l'analyse de l'offre et de la demande dans deux sens : a) 'Les autres appuient nous' et b) 'Appui aux autres'. La figure 6.7a montre les localités des activités de projets qui peuvent délivrer un service

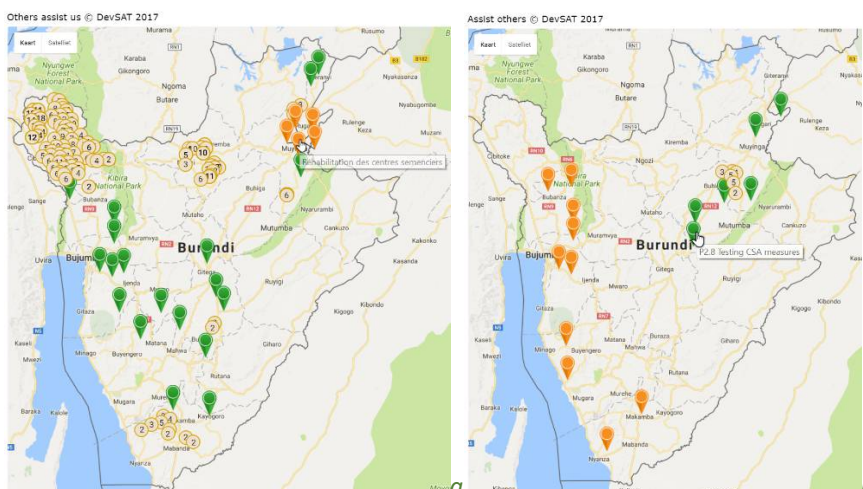


Figure 6.7. Les localités des projets a) qui pourraient appuyer le projet X à Muyinga et b) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PAPAB, activité 2.8 (marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).

ou produit pour le Plan de Développement Communal de MDC. La figure 6.7b montre qu'un projet (ici PAPAB) a une plus grande valeur quand les groupes cibles des autres projets sont servis. C'est de cette manière que DevSAT donne des possibilités pour les organisations exécutantes d'entrer en une vraie synergie.

### 6.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres inter-dépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit et al., 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. La figure 6.8a montre des localités des activités de projets dans la province qui intègrent ODD 15. La figure 6.8b montre les activités avec des arbres plantés. Dans la dernière activité il est à noter que les mesures antiérosives sont également inclus dans quelques activités.

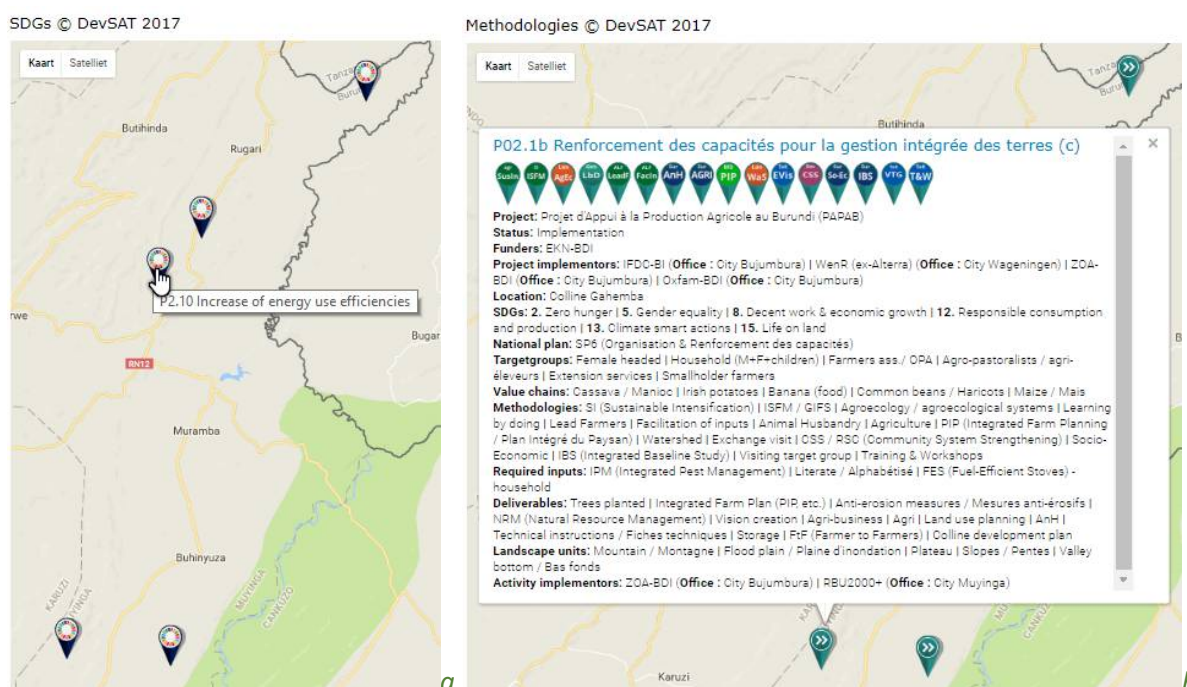


Figure 6.8. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 6.5.3 Alignement des activités dans un territoire

De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler et al., 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre



exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 6.9 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.

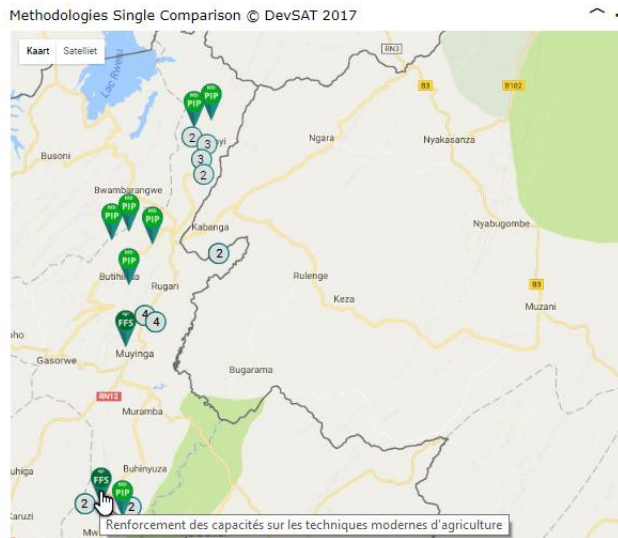


Figure 6.9. Carte des activités dans la province de Muyinga avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marquer vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 6.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 6.10 illustre un exemple où les résultats d'une activité (matérialisées à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facilement par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

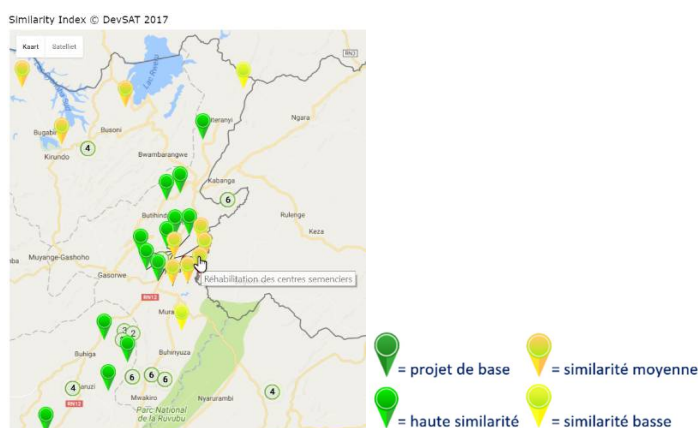


Figure 6.10. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence.

## 6.6 Synergie avec les structures nationales

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3 DevSAT effectuée facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de maïs (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 6.3 pour la province de Muyinga.

Tableau 6.3. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Muyinga et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.

Value chains							
• Agr > Cereals > Maize / Mais							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1b Renforcement des capacités pour la gestion intégrée des terres (c)	*					<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Mwakiro &gt; Colline Gahakenya</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Mwakiro &gt; Colline Gahemba</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Muyinga &gt; Colline Murama</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Muyinga &gt; Colline Gahororo</li> </ul>
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.2 Organisation et structuration paysanne en associations (c)	*					<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Mwakiro &gt; Colline Gahakenya</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Mwakiro &gt; Colline Gahemba</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Muyinga &gt; Colline Murama</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Muyinga &gt; Colline Gahororo</li> </ul>
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.5a Amélioration de la conservation et stockage (c)	*					<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt; Commune Mwakiro &gt; Colline Gahakenya</li> <li>• Country BI &gt; Province Muyinga &gt;</li> </ul>

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couverts (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la troisième activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

## 7. Aperçu de Synergie & Alignement à Rumonge

Après une brève analyse de la situation actuelle concernant le développement et le rôle de synergie et alignement dans la province de Rumonge, dans les sections suivantes quelques résultats seront donnés en utilisant DevSAT. Car l'outil est interactif, et par conséquent le vrai travail avec DevSAT devrait être fait par un groupe des parties prenantes (par exemple, un groupe de travail de GSADR) pour discuter des défis, des solutions et des actions à prendre.

### 7.1 Défis et problèmes en général

Les défis et problèmes de la province de Rumonge sont résumés par les participants des ateliers et présentés au tableau 7.1. Les mots clés pour impulser la synergie et d'alignement sont mis en gras dans ce tableau. Basé sur cette petite analyse avec de nombre de participants limité (n = 30), il est remarquable qu'à côté des aspects techniques et financières, il existe des autres facteurs qui ralentissent le développement dans la province et les communes de Rumonge. Ces facteurs limitants sont notamment la mauvaise collaboration, la non communication et la non-appropriation des acquis. Donc, ces facteurs doivent attirer l'attention des différentes parties prenantes et ces dernières devraient les inscrire sur leur agenda de travail dans le but d'augmenter l'impact de leur travail.

Tableau 7.1. Les défis et les problèmes de la province Rumonge selon les participants.

Défis	Problèmes
Faible capacité technique et financier	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'infrastructure développées : route, unité de transformation et conservation et énergie ;</li> <li>• Aléas climatiques ;</li> <li>• Variation de prix ;</li> <li>• Pression démographique ;</li> <li>• Manque de capitaux</li> <li>• D'accès au crédit agricole</li> <li>• Taux de chômage élevé ;</li> </ul>
<b>Absence de synergie dans plusieurs secteurs (faible coordination des projets/programmes et des intervenants)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Absence d'une vision de développement partagée par l'ensemble des acteurs ;</b></li> <li>• <b>Manque d'esprit associatif de la population ;</b> Mentalités</li> <li>• Problème de mentalité (analphabète) ;</li> <li>• Les maladies qui frappent la population (leurs biens sont vendus pour les soins de santé)</li> <li>• Analphabétisme (ignorance) ;</li> <li>• D'agro-élevage traditionnel ;</li> <li>• Manque des marchés d'écoulement ;</li> <li>• Insuffisance d'unités de transformation de produits locaux ;</li> <li>• Voies routières impraticables (mauvais état) ;</li> <li>• Faible exploitation de Lac Tanganyika ;</li> <li>• Habitude de la population à émigrer vers les pays frontaliers.</li> </ul>
<b>Non-approbation et le suivi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manque de vision claire ;</b></li> <li>• <b>Non capitalisation des acquis / suivi et évaluation des projets obscurs (PTFs et administration) ;</b></li> <li>• <b>Chevauchement des activités ;</b></li> <li>• <b>Approches non-adaptées ;</b></li> <li>• <b>Non-implication effective de l'administration locale et les parties prenantes.</b></li> <li>• <b>Planification non réaliste par rapport aux besoins ;</b></li> <li>• <b>Non-approbation des projets aux bénéficiaires ;</b></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Changement de mentalité (sensibilisation).</li> </ul>
Manque de mis en commun des accès	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de responsabilité et de suivi ;</li> <li>• Insuffisance de des infrastructures routières ;</li> <li>• Population non instruite ;</li> <li>• Insuffisance des terres cultivables ;</li> <li>• Mauvaise exploitation des terres cultivables ;</li> </ul>
Mentalité de la population face aux problèmes qui la hante	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Non-intégration de la population face aux projets en cours ;</b></li> <li>• <b>Manque d'esprit de recherche et de créativité pour recyclage de leurs activités ;</b></li> <li>• Faible formation de la population.</li> </ul>

## 7.2 Aperçu des activités de projets

Le nombre de projets publiés par tous les utilisateurs de DevSAT est pour le moment très restreint (le jour après l'atelier de formation). La figure 7.1 montre à gauche les localités des activités de projets publiées et à droite les localités des 32 activités de projets dans la province de Rumonge mis en DevSAT. Cette figure montre donc la potentialité de l'information disponible quand les organisations exécutantes des projets seront prêtes pour livrer leurs informations. Une autre observation est que les 32 activités actuellement mis en DevSAT, 24 se trouvent à Rumonge ville (fig. 7.1b). En plus, il est à noter que les grands projets de la BM, FIDA, FAO, et PNUD ne sont pas encore mis en DevSAT. Le nouveau PNIA et/ou le GSADR pourra être le mécanisme pour inspirer toutes organisations. Des résultats (non détaillés ici) d'une analyse avec DevSAT montrent que la DPAE Rumonge est impliquée dans les 21 activités des projets (les PDCD inclus), cela est de 62% des activités des projets (non-publique inclus) en Rumonge actuellement mis en DevSAT.

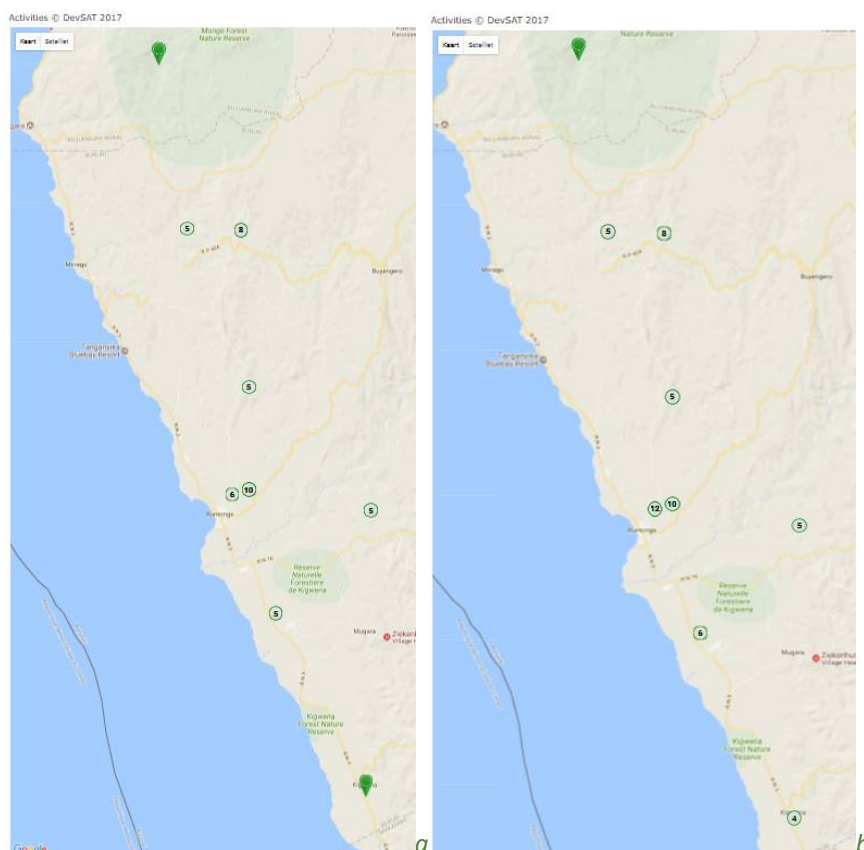


Figure 7.1. Les localités des activités de projets dans la Province de Rumonge avec a) les projets publiés et b) de tous projets mis en DevSAT.



Une autre manière de présenter les activités est un tableau, comme illustré au tableau 7.2, avec les détails qui pourra être téléchargé sous forme de CSV pour l'inclusion dans un fichier Excel. Pour les structures étatiques et des bailleurs le même tableau est disponible avec les détails financiers.

La figure 7.2 illustre les types de cartes, indiquant les localisations des activités des projets pour un des six thèmes principaux, dans ce cas les Objectifs de Développement Durables (ODD). Pour les autres thèmes, des cartes similaires pourraient être créées.

Tableau 7.2. Aperçu des quelques activités de projets publiés dans la Province de Rumonge.

Project	Project leads	Status	Implementors	Activity	Sdgs	Nps
Expanding Family Planning and Integrated Health Services in Burundi - I	PSI-Bdi	Implementation	PSI-Bdi	Creating network of health facilities	3   3.1   3.7   3.8   5   5.6	
Expanding Family Planning and Integrated Health Services in Burundi - II	PSI-Bdi	Implementation	PSI-Bdi	Creating network of health facilities - phase 2	3.1   3.7   3.8   3.24   5.1   5.6   5.22   17.1   17.14   17.18	
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	IFDC-BI	Implementation	DPAE-Kir   MINAGRIE   DPAE-Git   DPAE-Kay   CIP   Twitezimbere   DPAE-Ruy   CARAD   DPAE-Rum   DPAE-Rut   DPAE-Mak   PAFCSA   ISABU   DPAE-Muy   DPAE-Can   DPAE-Kar   FABI   OPA   DPAE-Buru   IITA   DPAE-Cib   CDI   DPAE-Ngo   DPAE-Bub   DPAE-Bujr	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	2.3	SP3 (Intensification productions agricoles)
PROPA-Q	DPAE-Rum	Implementation		Aménagement des marais Gatakiwa	2.3	
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   WenR (ex-Alternar)   IFDC-BI	Implementation	DPAE-Bub   FENACCOBU   DPAE-Bujr   DFS   DPAE	P01.1 Amélioration des opérations de distribution des engrais	1   1.1   1.2   2   8   9   12	SP3 (Intensification productions agricoles)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   ZOA-BDI   WenR (ex-Alternar)	Implementation	DPAE-Mur   DPAE-Mak   DPAE-Kir   DPAE-Muy   DFS   IFDC-BI   ISABU   DPAE-Bub   DPAE-Ngo   DPAE-Git   DPAE-Ruy   DPAE-Bujr   DPAE-Can   DPAE-Rum   DPAE-Rut   DPAE-Kar   DPAE-Kay   DPAE-Buru   DPAE-Mwa   DPAE-Cib	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	8   8.2   12	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   WenR (ex-Alternar)   IFDC-BI   Oxfam-BDI	Implementation	DPAE-Cib   DPAE-Mak   ZOA-BDI   DPAE-Rum	P02.1b Renforcement des capacités pour la gestion intégrée des terres (a)	2   2.3   2.4   3   3.4   4   4.4   4.5   4.7   5.1   5.4   5.5   6.4   6.5   8   8.2   8.4   8.5   8.6   12   12.2   12.3   12.8   13   13.1   13.3   15   15.2   15.3	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	WenR (ex-Alternar)   IFDC-BI   ZOA-BDI	Implementation	ZOA-BDI	P02.2 Organisation et structuration paysanne en associations (a)	5   8   16	SP6 (Organisation & Renforcement des capacités)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Alternar)	Implementation	ZOA-BDI	P02.4 Formation des groupes solidaires d'Épargne et Crédit (a)	5   8	SP8 (Financement rural)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Alternar)	Implementation	DPAE-Rum   DPAE-Mak   ZOA-BDI   DPAE-Cib	P02.5a Amélioration de la conservation et stockage (a)	8   12	SP11 (Filières Vivrières & Animales)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Alternar)   ZOA-BDI	Implementation	WenR (ex-Alternar)   RBU2000+	P02.8 Understanding social barriers in CSA	2   2.4   6   6.4   13   13.1   13.3	A3PS Adaptation de l'agriculture   SP9 (Recherche ou Développement)   CSA
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	ZOA-BDI   Oxfam-BDI   IFDC-BI   WenR (ex-Alternar)	Implementation	TriImpact   DSIA	P02.9 Alignment & synergy projects to increase impact	0   16.7   16.10   17.9   17.16   17.18	SP15 (Appui à la mise en oeuvre du PNIA)
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	Oxfam-BDI   WenR (ex-Alternar)   ZOA-BDI   IFDC-BI	Implementation	BQS s.a.   GoGreen Production   GoGreen-BDI	P2.10 Increase of energy use efficiencies	1   7.3   8   13   15	A2PS Diffusion & vulgarisation foyers améliorés   SP7 (Développement des services de proximité et de l'Innovation)
Projet de Développement Communal en Province Rumonge - Agri	ApP-Rum	Implementation	DPAE-Rum	Amélioration de la production des Filières vivrières et de rentes	2.4	SP10 (Filières d'exportation)   SP11 (Filières Vivrières & Animales)
Projet de Développement Communal en Province Rumonge - Agri	ApP-Rum	Implementation	MINEEATU   DPAE-Rum	Amélioration des conditions de pêche sur le lac	14.4	SP4 (Pêche & Pisciculture)

SDGs © DevSAT 2017

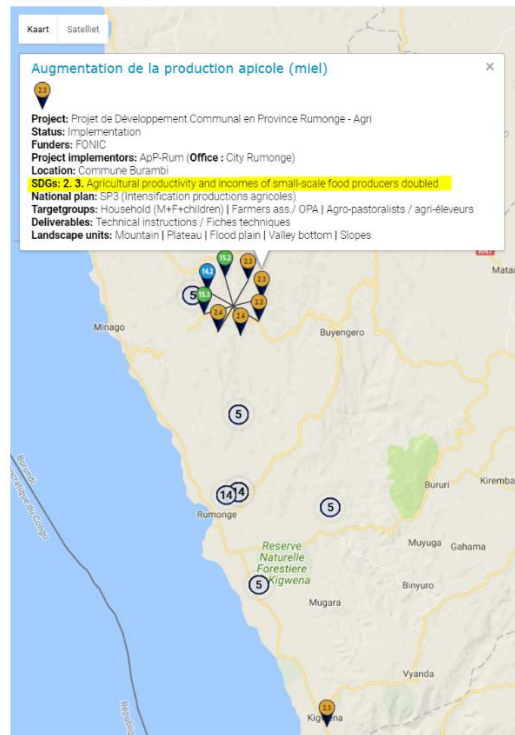


Figure 7.2. Les localités des activités de projets publiées en termes des Objectifs de Développement Durable. La ligne colorée jaune explique le marqueur d'ODD donné ci-dessus dans la boîte d'information.

### 7.3 Aperçu de la contribution des activités thèmes principaux

Un aperçu suivant est la contribution des projets publiés relatifs aux thèmes principaux. La figure 7.3 montre que dans la province Rumonge, les trois cibles des ODDs les plus fréquents adressés par les projets sont : ODD8 (Croissance économique), ODD2.3 (doubler la productivité agricole et les revenus des petits producteurs) et ODD2.4 (assurer la viabilité des systèmes de production alimentaire et mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes). Pour les plans nationaux ce sont le PNIA-SP3, le PNIA-SP1 et PNIA-SP6. Les chaînes de valeurs incluent le maïs, le manioc et les haricots. Les méthodologies les plus souvent utilisées sont ‘Lutte antiérosifs’, ‘GIFS’, et ‘approche PIP’. Les groupes cibles sont : premièrement les OPAs, deuxièmement les ménages et troisièmement les agro-pastoralistes. L’unité de paysage la plus souvent adressée est le plateau.

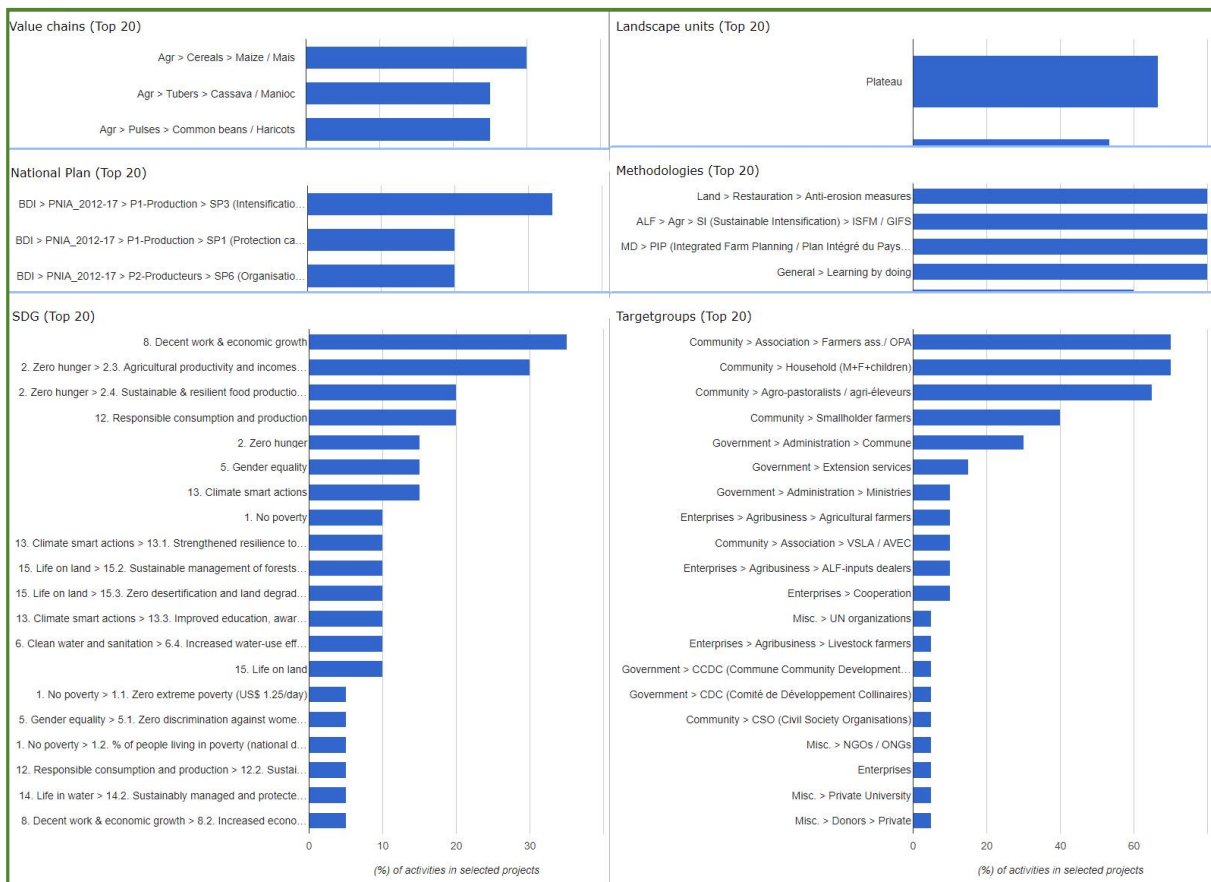


Figure 7.3. La contribution relative de tous projets dans la province Rumonge aux ODD, aux Plans Nationaux, à l’Unité de paysage, aux Groupes cibles, aux Méthodologies et aux Chaînes de valeurs (en % des activités dans les projets publiés).

### 7.4 Analyses spécifiques

Dans cette sous-section nous présentons trois exemples d’analyse spécifique fait avec DevSAT pour cette province comme une illustration et une inspiration de travail éventuel par différentes parties prenantes.

#### 7.4.1 Production agricole

L’agriculture est le moteur de l’économie Burundaise. Pour avoir un aperçu des projets qui sont axés sur l’amélioration de la production, DevSAT pourra donner une carte des activités actuelles axées sur

ODD2 (sans faim) avec les groupes cibles divers (fig. 7.4a) ou spécifiquement sur les petits agriculteurs (fig. 7.4b). Un autre résultat montre qu'aucun des projets axés sur ODD 2 ont inclus les jeunes.

Quand nous regardons les projets qui se focalisent sur les agriculteurs (petits agriculteurs, agro-pastoralistes et agrobusiness incluses) le nombre d'activités des projets monte jusqu'à 13 ou 41% des activités (projets non publiés inclus) mis en DevSAT.

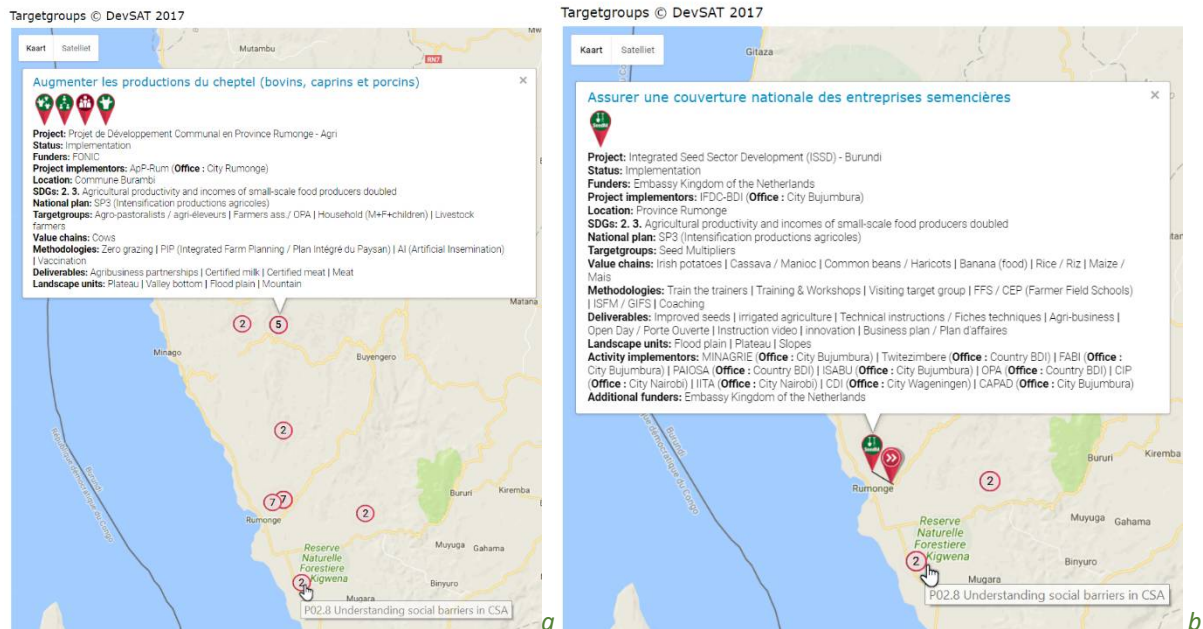


Figure 7.4. La localisation des activités des projets en exécution axés sur l'ODD2 en termes de groupes cibles en général (a) et les petites agriculteurs (b).

### 7.4.2 Changement climatique

L'agriculture est un secteur particulièrement vulnérable aux changements climatiques. Cette vulnérabilité affecte les moyens de subsistance et menace plus durement la population au Burundi.

L'agriculture climato-intelligente (CSA) devrait accroître la résilience à ces changements. Cependant, il y a des défis importants, notamment le morcellement croissant des exploitations agricoles, l'incertitude de la propriété foncière (en particulier concernant l'accès des femmes à la terre) et l'accès au crédit, les intrants et les marchés. Quand nous utilisons DevSAT pour créer une carte préliminaire des projets publiés axés sur CSA à Rumonge en ce qui concerne les ODDs 7 (*Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable*) et 13 (*Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions*; fig. 7.5), nous devons conclure, que même avec le nombre restreint de projets inclus dans DevSAT, très peu de projets ont des activités liées aux changements climatiques. En outre, pour le Burundi entier (fig. 7.5b) le nombre de projets de lutte contre les changements climatiques est également limité.

### 7.4.3 Méthodologies de l'aide humanitaire

En plus des projets de développement, dans la province de Muyinga, on trouve aussi des projets d'aide humanitaire avec des méthodologies différentes. Malheureusement, ces projets ne sont pas encore mis en DevSAT.

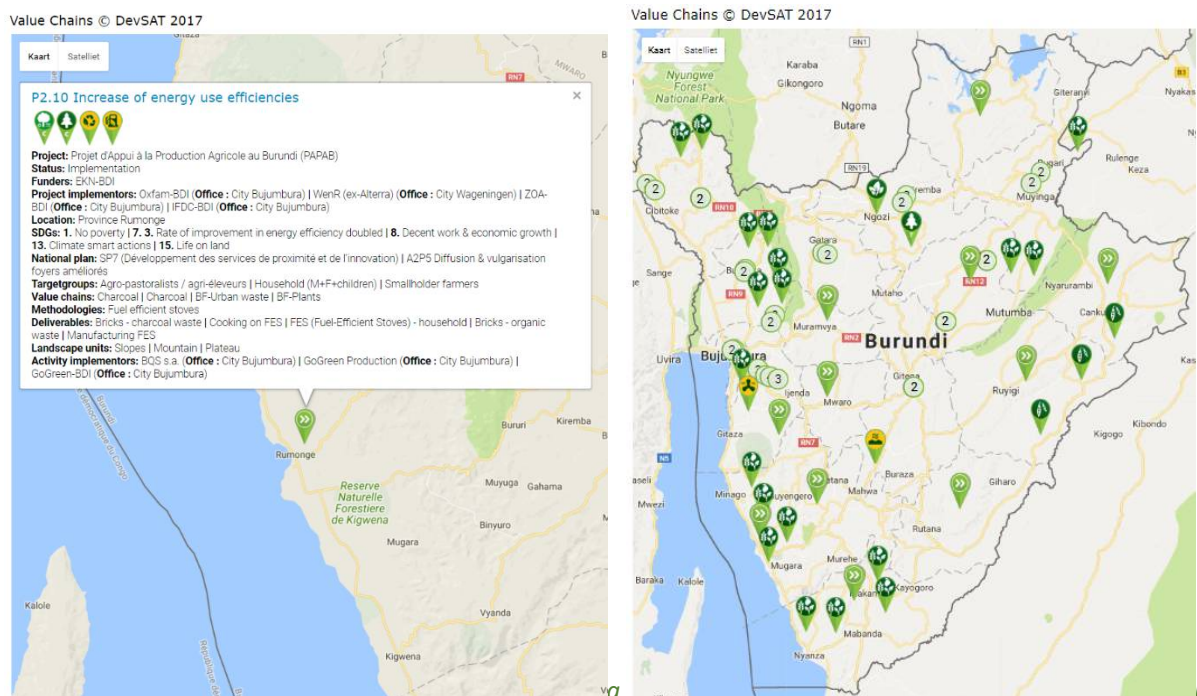


Figure 7.5. Les localités des activités des projets en exécution axés sur ODDs 7 ou 13 en termes de chaîne de valeurs ; a) en Province Rumonge, et b) au Burundi.

## 7.5 Possibilités pour augmenter la synergie et l’alignement

DevSAT comme outil ne peut pas forcer une synergie ou un alignement entre les parties prenantes. L’outil contribue à la prise de conscience de l’importance de créer de la synergie et d’alignement entre les différents intervenants dans le but d’atteindre un impact positif et durable. Ce sont toujours des responsables des organisations diverses qui sont habilités à le faire. Mais, DevSAT pourrait inspirer de chercher la synergie et l’alignement. Dans cette sous-section quelques possibilités seront données.

### 7.5.1 Synergie entre les projets

Comme c’est expliqué dans la sous-section 1.3.3, la synergie entre les activités des projets pourra être analysée de deux façons. Premièrement, un projet pourra chercher activement à satisfaire l’offre d’une activité donnée. Ici, nous prenons un besoin fictif « *Fertilizer recommendations* » et le résultat trouvé est présenté sur la figure 7.6.

La deuxième façon de DevSAT pour augmenter la synergie et alignement est de donner les rencontres dans l’analyse de l’offre et de la demande dans deux sens : a) ‘*Les autres appuient nous*’ et b) ‘*Appui aux autres*’. La figure 7.7a montre les localités des activités de projets qui peuvent délivrer un service ou produit pour le Plan de Développement Communal de MDC. Dans l’autre sens ce projet a une valeur pour des autres projets au Burundi, comme illustré sur la figure 7.7b. La figure 7.7c montre qu’un projet (ici PAPAB) a une plus grande valeur quand les groupes cibles des autres projets sont servis. C’est de cette manière que DevSAT donne des possibilités pour les organisations exécutantes d’entrer en une vraie synergie.



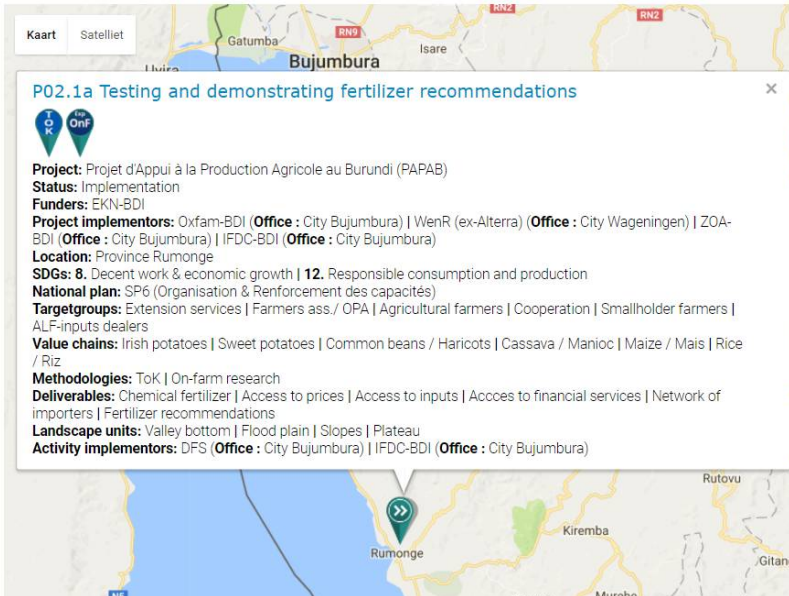


Figure 7.6. La localité du projet à Rumonge (en termes de méthodologie) qui pourrait livrer le besoin « fertilizer recommendations ».

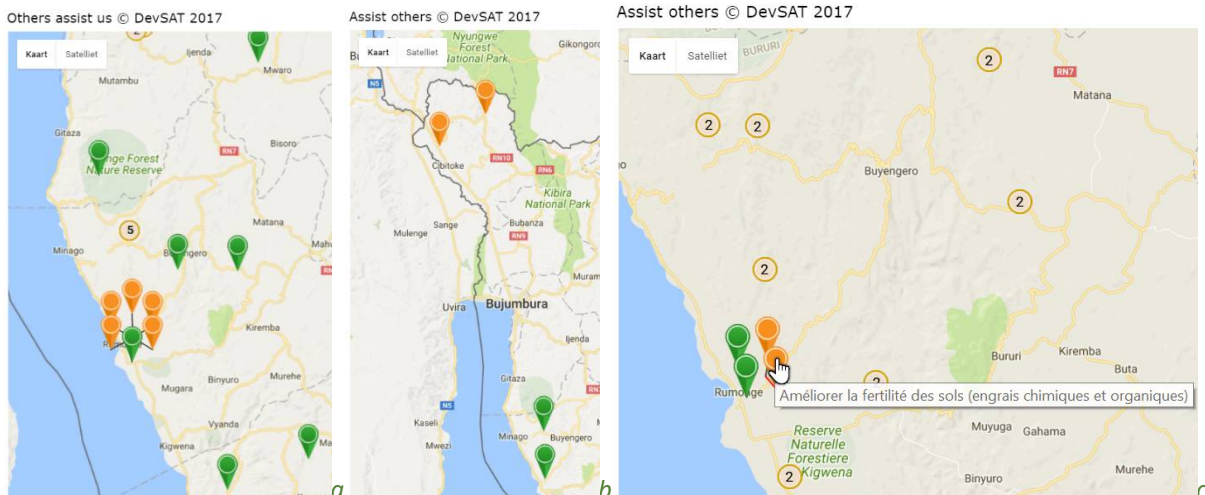


Figure 7.7. Les localités des activités de projets a) qui pourraient appuyer le projet PCDC-agri à Rumonge, b) qui peuvent profiter de PCDC-agri et c) les activités de projets qui peuvent profiter des livrables du projet PAPAB (Marquer orange = récepteur ; vert = fournisseur).

### 7.5.2 Synergie entre l'agriculture et la conservation

Les échanges entre la sécurité alimentaire et la biodiversité dépendent de divers paramètres inter-dépendants, socio-économiques et biophysiques qui opèrent aux échelles globale et locale (Delzeit et al., 2016). Ils concluent que certaines régions en Afrique méritent une attention particulière et plus soutenue. On aura à faire des appréciations spécifiques de contexte pour comprendre les résultats possibles de stratégies de sécurité alimentaire différents, tandis qu'en même temps on établit des mécanismes pour protéger efficacement les habitats riches en biodiversité. Par conséquent, un lien entre les projets de conservation de nature et de projets sur l'amélioration de la production agricole est indispensable pour sauver la biodiversité d'une part et d'autre part pour nourrir la population qui y vive. La figure 7.8a montre des localités des activités de projets dans la province qui intègrent ODD

15. La figure 7.8b montre les activités avec des arbres plantés. Dans la dernière activité il est à noter que les mesures antiérosives sont également incluses dans quelques activités.

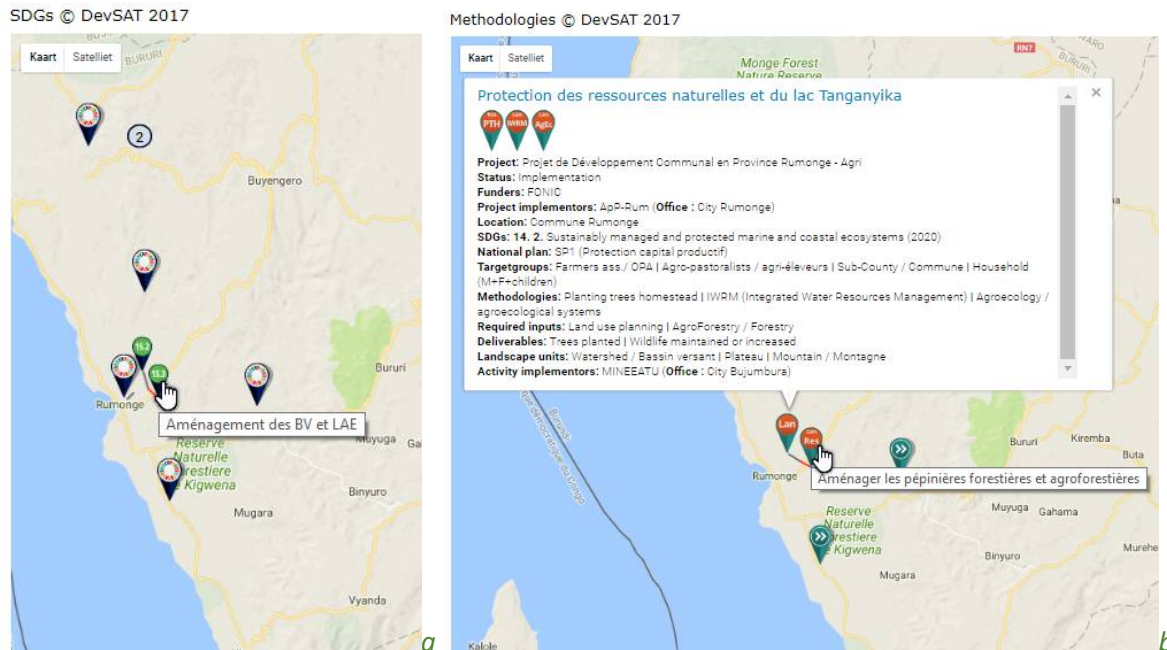


Figure 7.8. Les localités des activités des projets a) qui incluent l'ODD 15 (Vie sur Terre) et b) qui ont comme livrables des arbres plantés.

### 7.5.3 Alignement des activités dans un territoire

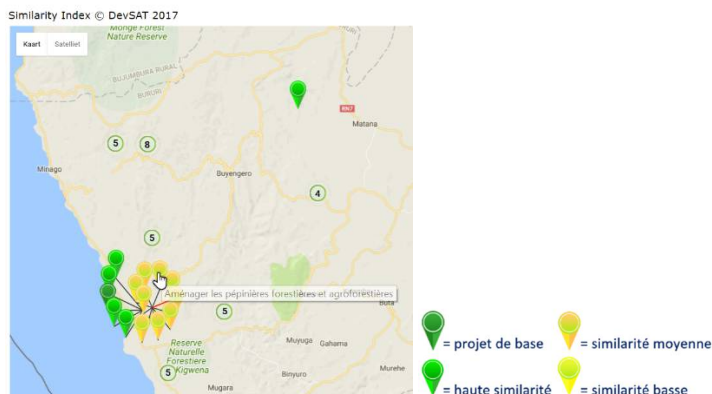
De temps en temps les organisations exécutantes veulent connaître le travail fait déjà dans un territoire donné pour éviter le double travail. De plus, elles veulent d'utiliser les résultats déjà obtenus et de prendre la prochaine étape sur le chemin de développement. Par exemple, une organisation qui voudra introduire l'approche Plan Intégré du Paysan (PIP ; Kessler *et al.*, 2015) dans une zone. L'approche Champs Ecole Paysan (CEP ; Farmers Field School, FFS) pourra constituer une bonne base. Un autre exemple sur l'approche PIP se manifeste auprès des ménages vulnérables après la phase de l'aide humanitaire avec les dons de matériel agricoles (p. ex. projets de FAO et de Concern). Dans les deux cas, l'alignement des projets est fait et l'impact attendu se voit augmenté. La figure 7.9 montre un exemple de comparaison entre deux approches qui pourront être alignées.



Figure 7.9. Carte des activités dans la province de Bubanza avec deux différentes méthodologies spécifiques: PIP = Plan Intégré de Paysan (marqué vert clair) et FFS = Farmer Field School (Champs Ecole Paysan).

### 7.5.4 Zones d'extension potentielles

Comme il est expliqué dans la sous-section 1.3.3, les zones d'extension potentielles d'un projet de base pourraient offrir des possibilités pour augmenter le transfert de technologies ou connaissances, qui par la suite pourra augmenter l'impact des projets concernés. La figure 7.10 illustre un exemple où les



résultats d'une activité (matérialisées à l'aide de marqueur vert foncé) pourraient être adoptés facilement par des activités matérialisées à l'aide des marqueurs vert clair. Dans le cas où la complémentarité avec les projets en cours, les activités matérialisées avec un marqueur jaune pourraient être un bon point de départ.

Figure 7.10. Les localités des activités de projets avec une similarité variée en rapport avec le projet de référence.

### 7.6 Synergie avec les structures provinciales

Comme c'est expliqué dans la sous-section 1.3.3, DevSAT effectue facilement des analyses des écarts multi-échelles des besoins dans un territoire. Un exemple pour la chaîne de valeur de riz (quelques besoins sont remplis dans le GIF pendant l'atelier) est présenté dans le tableau 7.3 pour la province de Rumonge.

Tableau 7.3. Un exemple de l'adéquation entre les besoins de la province de Rumonge et les fournisseurs qui sont les projets. Vert = correspondance exacte ; Orange = correspondance partielle (plus étroite ou plus large) en ce qui concerne l'objet et l'emplacement.

Agr > Cereals > Rice / Riz							
Project	Activity	Match		Subject		Location	
		Subject	Location	Broader	Narrower	Broader	Narrower
Integrated Seed Sector Development (ISSD) - Burundi	Assurer une couverture nationale des entreprises semencières	*	*				
Projet d'Appui à la Production Agricole au Burundi (PAPAB)	P02.1a Testing, demonstrating and institutionalizing fertilizer recommendations	*	*				
Projet de Développement Communal en Province Rumonge - Agri	Amélioration de la production des filières vivrières et de rentes	*					<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country BI &gt; Province Rumonge &gt; Commune Rumonge</li> <li>• Country BI &gt; Province Rumonge &gt; Commune Burambi</li> </ul>

De ce tableau nous pouvons conclure que : a) quand les projets seront publiés les besoins seront mieux couvert (colonnes avec le vert) et b) la contribution des autres projets qui couvrent partiellement les besoins en termes de localité ou de sujet (colonnes avec l'orange) est maintenant bien visible. Par exemple il manque quelques communes concernant la couverture total de la troisième activité dans le tableau.

En plus cette analyse permet d'avoir un aperçu des écarts qui pourraient être la base pour la définition des projets qui ont une valeur ajoutée aux projets existants. C'est pourquoi chaque utilisateur de DevSAT a accès aux mêmes informations qui sont nécessaires pour mieux planifier leurs activités (ensemble avec des planificateurs étatiques, comme MinPlan et MDC) pour optimiser la synergie et alignement avec des structures nationales.

## 8. Résultats des ateliers et réunions

Dans ce chapitre nous présentons les résultats principaux des ateliers et les réunions.

### 8.1 Nombre de participants

En 2017, 251 participants ont pu suivre la formation sur l'outil DevSAT, où le consultant principal a présenté l'importance de synergie et d'alignement DevSAT.. La répartition des parties prenantes est présentée sur la figure 8.1a.

La formation effective a été reçue par 203 personnes, dont la répartition des parties prenantes est présenté sur la figure 8.1b.

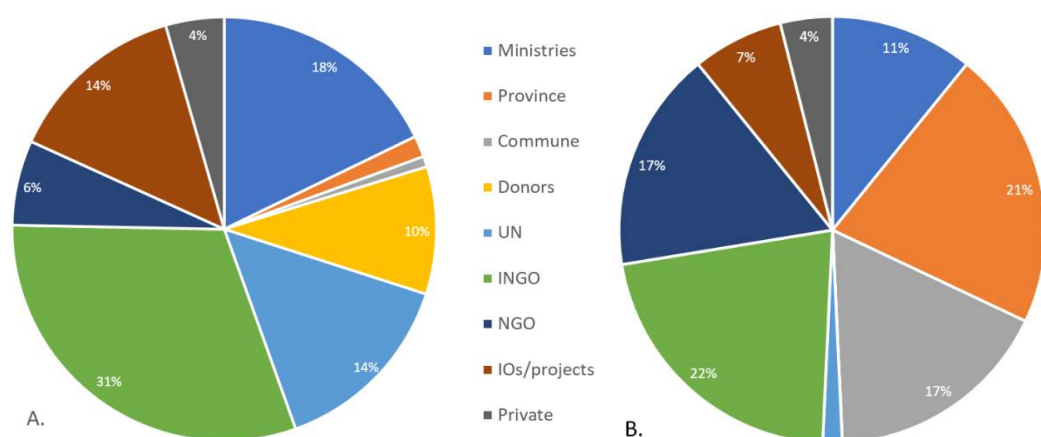


Figure 8.1 La distribution par parties prenantes dans a) les réunions et b) les ateliers de formation.

### 8.2 Résultats des ateliers de formation de différentes parties prenantes

#### 8.2.1 Les défis vis-à-vis la S&A des provinces combinées

Les défis concernant la synergie et l'alignement sont résumés comme suit :

- ✚ **Manque de synergie et de communication entre les projets/ programme (5x)** / manque de mise en commun des actions / faible coordination des projets et programmes et interventions (2x) ;
- ✚ Le manque de collaboration entre les intervenants (2x) / La non coordination des intervenants par l'administration territoriale (commune, province) ;
- ✚ Non-appropriation et le suivi (2x) ;
- ✚ La répartition inéquitable des projets.

#### 8.2.2 Les problèmes vis-à-vis la S&A des provinces combinées

Les problèmes concernant la synergie et l'alignement sont résumés :

##### Vision

- **Manque de visions claires et constructives (6x)** ;
- Absence d'une vision commune de développement des acteurs ;
- Les innovations rejetées ;
- Absence d'une vision de développement partagée par l'ensemble des acteurs ;



### *Synergie*

- Absence de synergie des intervenants ;
- Le manque de coordination des intervenants ;
- Le manque d'implication effectif de l'administration locale ;
- Le manque de la communication entre les intervenants ;
- De la part de bailleurs de fonds, manque de synergie et de concertation pour la réalisation de grands projets de développement (manque de pérennisation des projets) ;
- Manque d'esprit d'équipe
- Manque d'esprit associatif de la population ;

### *Alignement*

- **Le manque de pérennisation des acquis & capitalisation des acquis des anciens projets (2x);**
- **Manque de transparence dans le Suivi et évaluation des projets (PTFs et administration) (2x) ;**
- **Manque d'esprit de recherche et de créativité pour le recyclage de leurs activités (2x) ;**
- Lenteur dans la mise en application des recommandations ;
- Faible connaissance des structures de Suivi & Evaluation / Absence de suivi & évaluation après l'achèvement des projets ;

### *Appropriation*

- **Non appropriation des projets/ programmes par les bénéficiaires (4x).**
- **La non appropriation des acquis des projets/programmes (3x);**
- Manque de responsabilité et de suivi et d'esprit associatif de la population ;
- Non capitalisation des acquis (2x);

### *Planification*

- **7x : Elaboration des projets sans la participation des bénéficiaires et de l'autorité locale / Non implication effective de l'administration locale et les parties prenantes (2x) / Non intégration de la population face aux projets en cours (2x) / Non implication des services techniques déconcentrés des ministères concernés / Population non impliquée dans la conception et mise en œuvre des projets / Faible implication effective de différentes parties prenantes ;**
- **5x : Les projets/Programmes privilégient plus les centres que les milieux ruraux (3x) / Mauvaise répartition des projets au niveau provincial (2x) ;**
- Non suivi des outils de planification (3x) ;
- Mauvais choix des bénéficiaires de projet (identification) (2x);
- Planification non réaliste par rapport aux besoins (2x) / Les interventions des projets dans une zone donnée qui ne tiennent pas compte des besoins de bénéficiaires ;
- Chevauchement des activités (2x).

## 8.3 Résultats à différentes échelles

L'introduction d'un outil de synergie et alignement dans le cadre d'un projet dans un contexte difficile n'est pas un chemin linéaire. Cela demande la patience et la conviction que les résultats seront attendus. Nous présentons dans le tableau 8.1 des principaux résultats en général, à trois niveau d'échelle.

C'est-à-dire l'échelle du niveau national (des Ministères), du niveau provincial (par exemple DPAE, OBPE), et du niveau communal (CTD).

Il est à noter que beaucoup des ONGs internationales sont très réticentes à utiliser le DevSAT car ils ont déjà les autres logiciels pour publier en IITA, et ils disent que leur siège ne veut pas utiliser un autre logiciel

Tableau 8.1. Quelques résultats obtenus pendant l'année 2017.

<p><b>Niveau National</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ministre de MINAGRIE a pris la décision d'installer un nouvelle cellule de coordination des différentes organisation œuvrant dans le secteur agricole en utilisant DevSAT (le financement en attente) ;</b></li> <li>• <b>Ministre de MDC est en faveur d'utiliser DevSAT ;</b></li> <li>• Une ONG Internationale utilise DevSAT pour leur propre travail et le participant de l'atelier de formation a déjà commencer de former des autres ;</li> <li>• Une autre ONG International souhaite utiliser DevSAT dans leur organisation pour partager leurs résultats avec les autres ;</li> <li>• Une autre ONG Internationale a ouvert la possibilité d'expérimenter avec DevSAT l'année prochaine ;</li> <li>• Une autre ONG Internationale a exprimé qu'elle voudrait former ces partenaires locales dans la province de Ngozi ;</li> <li>• OneUN, FAO, IFAD ont reconnu la qualité de DevSAT (et quelques-unes voulaient l'adopter mais il leur manque des ressources financières);</li> <li>• Quelques Organisations Internationales sont en discussion avec IFDC pour augmenter la collaboration et la synergie ;</li> <li>• Des ONGs sont venues voir le consultant pour demander accès à DevSAT (pour leur visibilité auprès de bailleurs de fonds) ;</li> </ul>
<p><b>Niveau Provincial</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un participant de l'Antenne Provinciale du Plan a pris le lead pour commencer un groupe d'utilisateur de DevSAT (10/11/2017) ;</li> <li>• Un participant de d'atelier de Makamba a utilisé DevSAT pour trouver des semences dans une autre province se trouvant à côté (auparavant il allait dans le nord du pays) ;</li> <li>• Des participants de l'atelier de Cibitoke ont commencé à créer les synergies après la première atelier de formation ;</li> <li>• Une formation de différents parties prenantes groupées ont bien apprécié le logiciel mais ils ont exprimé qu'il n'est pas facile de l'utiliser hebdomadairement;</li> </ul>
<p><b>Niveau Communal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Même sans avoir leurs propres ordinateurs quelques participants de la CDT on très bien compris le DevSAT et pendant les ateliers ont rempli le GIF de leur commune. Les résultats de l'analyse permet de satisfaire les besoins d'une zone donnée.</li> </ul>

## 8.4 Résultats de réunion avec les chefs de projets

Un atelier de sensibilisation et d'information sur l'utilisation du logiciel DevSAT a été organisé à l'intention des responsables des organisations nationales et internationales œuvrant au Burundi.

Un discours d'ouverture a été rehaussé par le Directeur Général de la Mobilisation Agricole et de la Vulgarisation pour l'Auto développement (DGMAVA), qui a représenté le secrétaire permettant du MINAGRIE. Il a souligné que le cabinet du MINAGRIE salue la coordination des projets qui interviennent dans le secteur agricole en général et les actions de PAPAP en l'occurrence, l'introduction du nouveau logiciel DevSAT qui va aider dans le partage d'informations d'une manière professionnelle. Il n'a pas manqué de rappeler que les ateliers visent à former les techniciens en DevSAT.

Après l'explication détaillée de DevSAT et la présentation des observations faites par des participants de différents ateliers, les participants de ce atelier ont demandé des clarifications et ils ont exprimé leurs réponses aux quatre questions pertinentes qui montrent bien l'importance d'augmenter la synergie et l'alignement. Les quatre questions et les réponses les plus pertinentes seront listées ci-après.

### **Quelles sont les avantages de développer et d'exécuter des projets qui sont en synergie et alignés au Burundi ?**

- ✚ L'utilisation efficace de moyens disponibles, complémentarité, faciliter les échanges d'informations et d'expériences (16x) et
- ✚ Augmenter l'impact de la visibilité de l'organisation (10x).

### **Quelles sont les contraintes pour ces synergies et alignement ?**

- ✚ Exigence des certains bailleurs de fonds (8) ; S'accaparer des résultats des autres projets (7) ; Structures différentes des organisations/acteurs/ projets (6) ;
- ✚ Non maîtrise de l'outil par certains participants (4) ;
- ✚ Manque des informations suffisantes sur l'importance de l'outil DevSAT (3) ;
- ✚ Manque des outils nationaux pour les synergies et alignement (2).

### **Comment DevSAT pourra appuyer votre organisation dans l'exécution des activités en synergie et alignement ?**

- ✚ Grâce à l'outil DevSAT les projets mis en public sont consultables et par conséquent faciles à identifier leurs synergies possibles / DevSAT servira comme source de données nécessaires pour élaborer les projets et programmes (10x) ;
- ✚ Mettre à jour l'utilisation de l'outil DevSAT (2x) ;
- ✚ La mise en place d'un administrateur national DevSAT et le renforcer (2x).

### **Quelles sont les étapes nécessaires pour l'application de DevSAT ?**

- ✚ Former ceux qui acceptent d'utiliser l'outil (8) ;
- ✚ Sensibilisation des PTFs pour adopter le DevSAT dans leurs projets (6) ;
- ✚ Suivi de l'application (6) ;
- ✚ Identification de différents partenaires intéressés et s'assurer de leur adoption (4) ;
- ✚ Remplir le DevSAT dans le portail du web et avoir du temps pour sa mise à jour (2) ;

- ✚ Organiser des journées des compétitions aux utilisateurs de DevSAT (2) ;
- ✚ Mettre en place un point focal au niveau provincial (2).

## 8.5 Recommandations pour augmenter la S&A entre les projets

Pendant les différents ateliers dans les six provinces, les participants ont exprimés leurs recommandations à travers des différents groupes de travail. Les recommandations ont été émises par catégorisation dans les sous-section suivantes.

### 8.5.1 Niveau national/institutionnalisation pour créer la synergie et alignement

#### Recommandations générales

- ✚ Adoption de l'utilisation du DevSAT comme outil de travail ;
- ✚ Institutionaliser l'outil DevSAT.

#### Rôle du Gouvernement

- ✚ **Renforcer la synergie et l'alignement pour maximiser l'impact des interventions (2x);**
- ✚ **Exiger à tous les partenaires d'utiliser ce logiciel pour rendre public leurs réalisations (2x) /** Mobiliser tous les intervenants à fournir leurs données relatives aux projets et programmes dans les meilleurs délais dans le but de faciliter la coordination et l'alignement ; / Utilisation obligatoire pour chaque acteur sous le contrôle du gouvernement et du bailleur ;
- ✚ Mobiliser des fonds pour la vulgarisation et l'utilisation du logiciel DevSAT par toutes les intervenants ;
- ✚ Exploiter minutieusement les informations publiées par les intervenants/services techniques pour prise de décision ;
- ✚ L'administration provinciale doit s'impliquer et faire un suivi régulier/rigoureux des activités des organisations œuvrant dans la province de Bujumbura et Cibitoke ;
- ✚ Faciliter l'accès aux données de la province aux organisations travaillant dans la province de Bujumbura ;
- ✚ Faciliter l'accès à l'internet dans les zones où l'internet est absent ;
- ✚ Subventionner les communes en équipements (machines, connexions internet).

#### Suite de la phase PAPAB dans les 6 provinces

- ✚ **Sensibiliser les organisations et les bailleurs de fonds et les organisations (3x)** (tous les acteurs de développement présidé par une haute autorité du pays) sur
  - l'importance de travail en synergie pour atteindre l'impact et le développement durable,
  - l'intérêt de partager les résultats, et
  - l'utilité de DevSAT ;
- ✚ Appropriation de l'outil DevSAT par les ONGs, le Gouvernement et Techniciens formés.

#### Vulgarisation

- ✚ **Encourager ses partenaires à utiliser le logiciel DevSAT (3x) ;**
- ✚ Vulgariser l'importance du DevSAT ;
- ✚ Forte implication du gouvernement et de ses structures dans la vulgarisation de l'outil ;



- ✚ Partager les histoires de succès sur la S&A pour augmenter la prise de conscience ;
- ✚ Introduire le logiciel DevSAT dans d'autres secteurs tels que l'éducation, la santé, etc. ;
- ✚ Sensibilisation des parties prenantes : services étatiques, ONG, OPA, etc. ;
- ✚ Organiser des séances de partage des témoignages, histoires de succès par ceux qui utilisent déjà le DevSAT.

### Mis en œuvre

- ✚ **Chaque organisation (ONG, etc.) et structure du gouvernement ait un point focal et son suppléant attaché au DevSAT (2x);** / Dans chaque entité administrative mettre en place un cadre de concertation, de partage de bonnes pratiques ou d'information ;
- ✚ Création d'un cadre de rencontre des différents intervenants ;
- ✚ Il faut qu'il y ait une structure de coordination respectée à tous les niveaux ;
- ✚ Il faut que tous les intervenants en matière du développement se fassent enregistrer dans DevSAT et rendent accessibles les données en rapport avec leurs réalisations ;
- ✚ Inscription obligatoire de chaque acteur dans le DevSAT ;
- ✚ Les planificateurs doivent accepter d'utiliser le DevSAT ;
- ✚ Avoir l'esprit d'utiliser les données (ou acquis) des autres ;
- ✚ Il faut un administrateur national pour sauvegarder les données (historique des interventions) ;
- ✚ Actualisation régulière des activités des projets ;
- ✚ A l'endroit des intervenants : exploiter et publier leurs données en DevSAT.
- ✚ ONGs et autres organisations :
  - a. fournir toutes les données nécessaires afin de les inscrire au logiciel DevSAT (PIF, GIF, BIF) ;
  - b. disponibiliser leur personnel pour être formé au DevSAT ;
  - c. partage en mode public les informations de nos interventions ;
  - d. mise à jour des informations ;
  - e. planification conjointe ;
- ✚ Rendre disponible une fiche de collecte des données PIF à la province au niveau de l'antenne provinciale du plan.

### Suivi et évaluation

- ✚ **Rendre public les informations sur leurs réalisations (2x);**
- ✚ **Faire un suivi des intervenants afin d'améliorer la planification, l'exécution et le suivi des activités à l'aide du DevSAT (2x);**
- ✚ Renforcer le comité de suivi provincial / Les autorités provinciales doivent faire un suivi les activités des acteurs.

## 8.5.2 Recommandations concernant la formation

### En général

- ✚ Vue l'importance de DevSAT, nos institutions devraient s'approprier de cet outil (car il offre beaucoup de facilités dans la planification, coordination, suivi-évaluation des activités de développement durable) : **Etendre des formations sur l'outil DevSAT à tous les partenaires (Ministères, provinces, communes, projets, programmes, ONG, OPA, privés) (6x) / Former les leaders (res-**

**ponsables des projets, des programmes, des ONG et des administrations publiques) (4x) / Fournir un effort particulier pour s'approprier du logiciel (2x) ;**

- ✚ **Généraliser la formation DevSAT aux intervenants par le training to trainers (formation des formateurs) (2x) ;**
- ✚ Renforcement des capacités de la coordination des interventions au niveau de la Province et communal ;
- ✚ A l'endroit de l'IFDC, prévoir la Formation des formateurs dans le but d'atteindre tous les intervenants (sélectionner les meilleures personnes ayant participé dans les ateliers provinciaux) ;
- ✚ Identifier le staff à former sur l'utilisation de DevSAT ;
- ✚ Restitution de la formation aux institutions représentées à la formation.

#### *Niveau pratique*

- ✚ Maximiser les chances de capitalisation des formations (concentration des participants) / Il faut un temps suffisant (au moins 5 jours) pour la formation de l'outil ;
- ✚ Séances de remise à niveau / Continuer à donner les formations en DevSAT pour toutes les organisations et institutions ;
- ✚ Sécurisation des informations sur le site DevSAT ;
- ✚ Prévoir des recyclages à l'endroit des personnes formées ;
- ✚ Formation sur les ODDs ;

#### *Conditions pour la formation*

- ✚ **Rendre disponible tous ce qu'est nécessaire pour le bon déroulement de la formation (per diem, etc.) / Supporter financièrement des formations supplémentaires (2x);**
- ✚ **Equiper les participants en matériel informatique leur permettant de se connecter à l'internet (2x) ;**
- ✚ Délivrer des certificats de participation pour tous les participants ;
- ✚ Organiser les prochaines formations dans des lieux avec l'internet et l'électricité de qualité (*dans les hôtels provinciales pas toujours possible*) ;
- ✚ Il faut créer des conditions favorables à l'utilisation du DevSAT (internet, ordinateur, équipement informatique adéquat) (ne pas dans le mandat du IFDC ni de Trimact).

## 9. Conclusion

Dans ce rapport, le travail d'impulser la synergie et l'alignement a été décrit en terme de résultats de différents réunions et ateliers et en utilisant l'outil de synergie et d'alignement pour le développement (DevSAT).

Les ateliers ont permis de savoir mieux les défis et problèmes des différentes parties prenantes pour augmenter la synergie et l'alignement et d'avoir des réactions et des recommandations sur l'utilisation de DevSAT. Les représentants des structures étatiques venus des provinces, de communes et des ONGs ont exprimé la nécessité d'avoir un aperçu des projets œuvrant en province Bubanza dans le but de créer la synergie et l'alignement entre eux. Quelques participants ont déjà commencé de créer des possibilités de synergie et alignement et d'éviter le gaspillage d'argent et du temps en utilisant DevSAT. En outre, les recommandations des participants pourraient être très utiles pour la conception et le lancement de la cellule de coordination de MINAGRIE prévue.

De notre côté, nous devons être réalistes pour dire que les cadres ont besoins d'un renforcement de capacité et du matériel. En plus, les participants des ateliers ont été ralentis dans l'utilisation de DevSAT car beaucoup des organisations ne sont pas encore prêtes pour partager leurs résultats avec les autres organisations d'exécution.

La réunion avec des chefs de projets des ONGs et organisations internationales ont ouvert la porte partiellement, mais le constat est que le partage des données entre eux d'une façon volontaire reste limité. L'encadrement de DevSAT par la nouvelle unité de coordination du MINAGRIE et l'utilisation potentielle par les autres ministères pourraient donc augmenter les chances dans le partage des informations qui sont cruciales pour impulser la synergie et l'alignement au Burundi et en conséquence l'augmentation de l'impact pour que la population burundaise puisse en bénéficier.

Concernant l'utilisation de DevSAT, 36% des projets en public (visible pour des autres) prouve que le niveau potentiel de ce logiciel n'est pas encore atteint. Néanmoins les analyses faites pour les six provinces montrent la nécessité de continuer et les possibilités d'identifier d'autres options pour aboutir à la synergie et l'alignement des parties prenantes. L'innovation à obtenir avec DevSAT implique également un changement de focus des projets qui sont seul axées aux besoins réels des groupes cibles (en tenant compte de l'objectif global du projet) vers le but de satisfaire des besoins de tous les intervenants œuvrant dans une même zone avec les accélérateurs d'impact. Des livrables offerts par une ou plusieurs organisations pourront être utilisés par d'autres projets qui en ont besoin et vice-versa. Dans ce cas, l'impact des toutes les organisations travaillant en synergie sera visible et mesurable.

L'impact des formations en DevSAT commence à se faire sentir dans les différentes organisations car lors des échanges faits pendant les formations, des synergies s'observent dans les différentes activités des organisations comme dans l'approvisionnement en semences à Makamba.

Avec une augmentation significative du nombre de projet mis en DevSAT et visible pour des autres, une vrais augmentation des possibilités pour des synergies et des alignements se développe. En conséquent, des actions pour 2018 seront proposés dans le cadre du projet PAPAB en collaboration avec FAO et IFAD/MINAGRIE pour de continuer d'impulser la synergie et alignement afin d'augmenter l'impact pour augmenter la résilience de la population burundaise.

## Littérature

- Delzeit R, F. Zabel, C Meyer & T Václavík, 2016. Addressing future trade-offs between biodiversity and cropland expansion to improve food security. Reg Environ Change DOI 10.1007/s10113-016-0927-1.
- Kessler, A, N van Duivenbooden, F Nsabimana & CL van Beek, 2015. Bringing ISFM to scale through an Integrated Farm Planning approach – a case study from Burundi. Special Issue on "African Eco-Efficient Solutions to Food Insecurity and Climate Change" Nutrient Cycling in Agro-ecosystem (2016) 105: 249-261, and online 17June2015: <http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10705-015-9708-3>
- van Duivenbooden N, 1997. Exploitation de la variabilité multi-échelle des systèmes d'utilisation des terres afin de l'améliorer la gestion des ressources naturelles dans la zone soudano-sahélienne de l'Afrique de l'Ouest (MUSCLUS), Méthodologie et plan de travail. Integrated Systems Project Report Series No 2. Patancheru 502 324, Andhra Pradesh, Inde : Institut International de Recherche sur les Cultures des Zones Semi-arides. 43 pp.



Page vide pour votre remarques



# TRIMPACT

Trimpact BV  
Mezenlaan 139  
6951 HR Dieren  
Pays-Bas

[www.trimpact.nl](http://www.trimpact.nl)  
[info@trimpact.nl](mailto:info@trimpact.nl)

**La mission de Trimpact BV, une entreprise sociale, est d'augmenter l'impact des projets de développement pour réaliser efficacement les Objectifs de Développement Durable. Notre stratégie consiste à améliorer le changement durable et rentable grâce à une cartographie intelligente des interventions, des liens inter-projets et d'alignement, à la création de synergies et l'appui aux organisations impliquées.**