



## L'approche PIP – Promouvons une agriculture durable à travers des Plans Intégrés du Paysan

### Résumé

*L'approche PIP est un moyen novateur de transformer les petits agriculteurs de subsistance vers des agriculteurs plus responsables dans la gestion de leurs exploitations agricoles, en les rendant plus productives et plus durables sur le plan écologique et économique. L'approche est basée sur un 'Plan Intégré du Paysan' (PIP) visionnaire, dessiné sur une carte par tous les membres de la famille, en combinaison avec un plan d'action concret qui précise comment réaliser cette ambition.*

*Changer les mentalités des agriculteurs est au cœur de l'approche PIP, en les incitant à transformer leur réalité par l'action collective consciente. De cette façon, le PIP construit une base pour établir des Systèmes de production Agricole Résiliente Orientée vers le Marché. L'approche est en cours d'exécution avec succès au Burundi.*

### Vers une agriculture durable

Dans de nombreux pays africains, la croissance de la production agricole est la voie principale vers le développement durable. Toutefois, un grand nombre de petites exploitations continue à faire face à des faibles niveaux de productivité, principalement en raison de la dégradation continue des sols, d'une faible efficacité de leurs systèmes de production, de l'absence des intrants de qualité abordables. D'autres facteurs qui pèsent sur ces exploitations sont l'accès limité aux marchés, l'absence d'innovation (faible rendement économique des innovations) au niveau de l'exploitation agricole, et l'absence des adaptations/stratégies appropriées aux changements climatiques. Les réussites locales pour faire sortir l'agriculture de subsistance du cercle vicieux de la pauvreté et de la dégradation des ressources sont rares. L'essentiel pour réaliser un changement durable est d'adopter une approche d'intervention plus visionnaire et plus intégrée, visant à changer les mentalités des agriculteurs (agricultrices incluses), et à déclencher leur motivation intrinsèque à investir dans l'agriculture durable à revenu décent. Dans ces *Systèmes de production Agricole Résiliente Orientée vers le Marché (SAROM)* il faut investir dans les ressources naturelles (gestion durable des terres, améliorant la structure et la fertilité des sols), et renforcer le système social au niveau des familles d'agriculteurs (dirigées par des hommes et des femmes) pour faire face aux perturbations extérieures (la météo, le climat, les prix). Cela vise à transformer 'un agriculteur par défaut' (parce qu'il n'a pas d'autre choix) vers 'un entrepreneur agricole professionnel par choix'.

### L'approche PIP

L'approche PIP (*Plan Intégré du Paysan*), comme actuellement mise en œuvre au Burundi, vise à réaliser cette transformation. L'approche PIP s'appuie sur la conviction que changer la mentalité des agriculteurs en les motivant à planifier et à investir dans leur avenir est la base pour le développement durable. Par conséquent, au cœur de l'approche PIP est le PIP lui-même : le plan de l'exploitation agricole intégré conçu par toute la famille. Ce plan est premièrement effectué par les *Paysans Innovateurs (PIs)* ou les agriculteurs progressistes qui forment par la suite d'autres agriculteurs. Les PIs au Burundi sont souvent des femmes, pour qui l'approche PIP intégré est très attrayante. Étant donné que l'approche PIP vise à réaliser de vastes changements à fort impact, la formation d'agriculteur-à-agriculteur est cruciale, afin de transmettre une nouvelle vision, ainsi que les motivations

intrinsèques. L'approche PIP se fonde sur certains éléments de l'approche « Champ Ecole Paysan (CEP) », mais sa principale valeur ajoutée au CEP et à d'autres approches porte sur le développement d'une vision, la planification agricole intégrée et l'élargissement ou l'extension. D'autres valeurs ajoutées de cette approche sont la responsabilisation et l'engagement des ménages (hommes, femmes et enfants) de transformer l'agriculture de subsistance vers l'agribusiness.



*Paysans Innovateurs avec leur certificat.*

Le PIP, le plan même comprend un dessin de la situation actuelle de l'exploitation et la visualisation des rêves d'avenir de la famille. Un bon PIP représente les aspirations et les compétences de tous les membres de la famille, des hommes, des femmes et des enfants. L'égalité des sexes est donc indispensable pour dresser un plan véritablement intégré et réaliste. En tant que tel, le PIP avec son plan d'action devient un outil puissant pour **la responsabilisation, la planification, l'apprentissage, l'engagement et l'intégration** des actions concrètes par toute la famille.

Un concept important sous-jacent à l'approche PIP est "la conscientisation", ce qui signifie que *les gens prennent conscience de leur capacité de transformer la réalité par l'action collective consciente*. C'est exactement ce que fait un PIP : il motive intrinsèquement tous les membres de la famille à dessiner leur plans d'avenir avec des objectifs réalisables et des activités concrètes. En tant que tel, un PIP favorise le développement des visions vers un avenir souhaité, au lieu de vivre de saison en saison ou de jour en jour. Ce changement de mentalité et cette vision jettent les bases d'un développement durable.



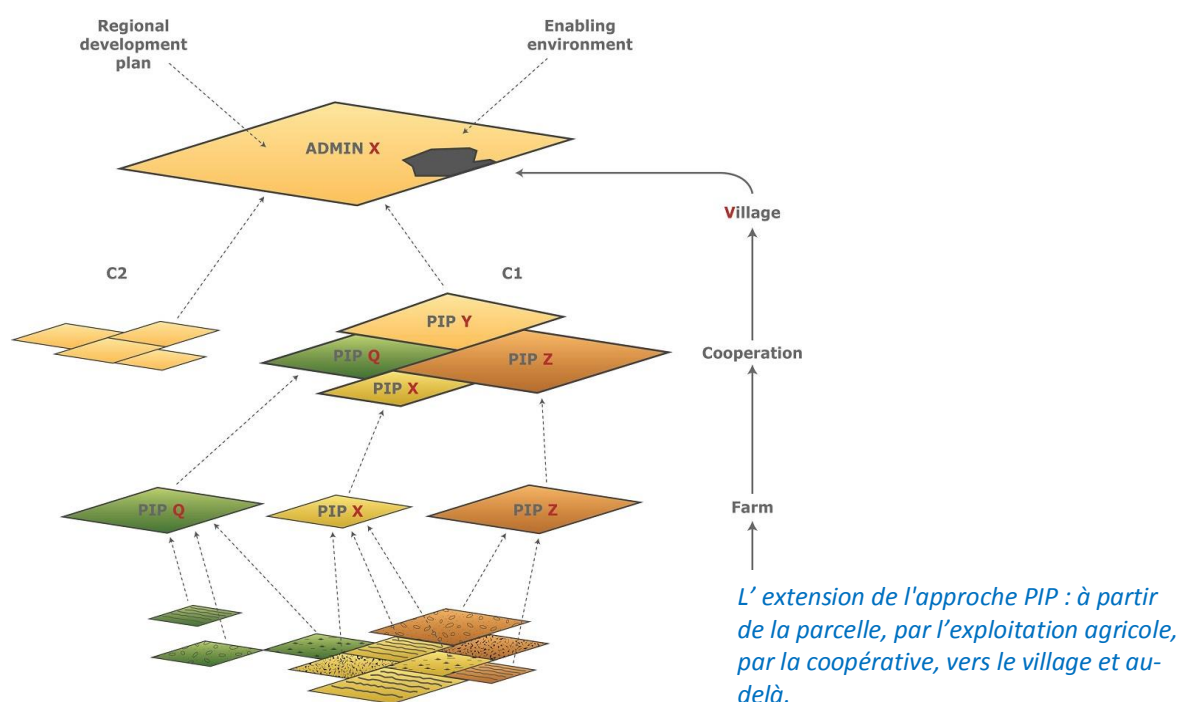
*Situation actuelle (à gauche) et situation future souhaitée (à droite) d'une exploitation agricole.*

#### **La valeur ajoutée de PIP à d'autres approches :**

- *Vision du développement (renforcent la motivation intrinsèque aux agriculteurs)*
- *Élaboration d'un **Plan Intégré du Paysan** (avec l'horizon temporel de 3-4 ans)*
- *Participation de l'ensemble de la famille à **la planification de l'action** (fondée sur l'analyse SWOT)*
- *Suivant une **approche intégrée** (avec une grande diversité de sujets/d'activités)*
- *Formation d'agriculteur à agriculteur jugée essentielle pour renforcer la phase d'extension.*

## L'Intégration et l'extension

Bien que l'agriculture durable soit au cœur du PIP, l'intégration avec d'autres activités diverses est cruciale pour aboutir à la durabilité. De nombreuses activités dans un PIP nécessitent la collaboration entre agriculteurs. Pour cette raison, chaque PIP sert de point d'entrée pour des plans collectifs, développés avec des voisins ou des agriculteurs ayant des aspirations ou talents comparables, résultant en un PIC (*Plan intégré du Collectif*). En outre, les agriculteurs peuvent commencer à collaborer en groupes au niveau du bassin versant, en utilisant leurs PIPs pour mettre en œuvre, par exemple, des travaux de conservation de l'eau et des sols. Dans le contexte d'un PIC, les agriculteurs peuvent également se concentrer collectivement sur une marchandise (culture commerciale) et peuvent faire leur propre "plan d'affaires" pour obtenir un soutien financier. Aller un pas plus loin, de tels plans peuvent servir de base pour les plans au niveau des villages, des communes ou des districts, et permettre aux institutions gouvernementales de mettre en œuvre leurs plans de développement.



Pour élargir l'approche PIP, un élément essentiel est la formation d'agriculteur-à-agriculteur. Les services de vulgarisation gouvernementaux ne sont souvent pas en mesure d'atteindre un grand nombre d'agriculteurs, avec des messages qui ne sont pas axés sur les réalités des petits agriculteurs. Dans l'approche PIP, les formateurs PIP, intrinsèquement motivés, forment leurs collègues agriculteurs au cours des soi-disant concours PIP. Ces formations d'agriculteur-à-agriculteur sont axées sur la façon de créer un PIP et de développer sa vision : l'importance des pratiques agricoles intégrées pour une agriculture durable et la génération de revenus. Ensuite, ces agriculteurs formés, hommes et femmes égales, forment les autres. En effet, chaque agriculteur formé fait augmenter l'impact, ce qui rend l'approche PIP plus durable que l'approche de vulgarisation descendante qui est souvent utilisée.

## Les phases de l'approche PIP

L'approche PIP compte quatre phases qui, ensemble, couvrent environ trois ans. Ces phases et leur durée sont basées sur notre expérience au Burundi, où la phase 4 vient de démarrer. Les trois premières phases sont les plus importantes (1½ ans) car c'est en cette période que la base pour l'élargissement ou l'extension est établie :

*Phase 1 : la sensibilisation au niveau du village (3 mois)*

*Phase 2 : Création et mise en œuvre des PIPs avec PIs (9 mois)*

*Phase 3: Extension avec des concours PIP (1 an)*

*Phase 4: Extension au-delà du village (1 an)*

### La Phase 1

établit la base de l'intervention et vise le renforcement communautaire. Les briques d'un fondement solide pour le développement durable sont les gens; des personnes autonomes avec une attitude progressiste, fondée sur l'égalité. La sensibilisation et la mobilisation communautaire sont d'une importance cruciale durant cette phase car elles préparent le village avec le projet en tant que facilitateur de changement.

### La Phase 2

crée des Plans Intégrés de Paysans avec les PIs. L'accent est mis sur la planification, l'apprentissage et l'intégration. L'intégration signifie prendre en compte l'ensemble de l'exploitation agricole, y compris la gestion des ressources naturelles, la division du travail, la nutrition et d'autres aspects, et les activités non-agricoles. Dans l'ensemble, le PIP devrait conduire à une augmentation de la production, des systèmes agricoles plus durables et des ménages résilients. Fondé sur l'esquisse de la situation réelle et "le rêve du PIP" de la famille et de ses membres, la famille de chaque PI fait le plan d'action pour les années à venir.

### La Phase 3

de l'approche PIP concerne l'extension au niveau du village. Les compétitions PIP entre les groupes organisés propagent la vision du PIP et ses connaissances à partir des PIs jusqu'au niveau du village. Dans le cadre de ces concours, les agriculteurs participant dessinent leur PIP, discutent et apprennent collectivement.

C'est "*l'apprendre en faisant*" d'une manière divertissante, en stimulant le transfert des connaissances et en bâtissant de solides groupes (sociaux) au sein d'une communauté.

### La phase 4

concerne l'extension vers les villages voisins, ainsi que l'institutionnalisation de l'approche PIP par une collaboration étroite avec le service de vulgarisation. Dans cette phase, les formateurs PIP certifiés sont employés pour former d'autres agriculteurs, tout en étant compensés pour leurs efforts. Finalement, être un formateur-PIP certifié peut devenir une activité lucrative, un emploi pour ces agriculteurs, surtout lorsque l'approche PIP se répand.





*Une agricultrice expliquant la situation actuelle et la situation future souhaitée de son exploitation (commune Makebuko, Gitega, Burundi)*

## Résultats au Burundi

Les premiers résultats sont prometteurs au Burundi, avec plus de 80% des ménages dans les villages ayant des PIPs de bonne qualité grâce à la formation d'agriculteur-à-agriculteur. Plus important encore est l'enthousiasme dans les villages et le changement de mentalité significatif comme illustré ci-dessous.

### Déclarations des agriculteurs formés à l'approche PIP (traduit du Kirundi):

- *Ma tête était fermée, maintenant mes yeux sont ouverts à cause des formations PIP ;*
- *Moi et ma femme avaient des aspirations différentes, mais maintenant nous travaillons ensemble sur le même plan ;*
- *J'ai compris que je faisais les choses d'une mauvaise manière, maintenant j'ai un plan, maintenant je sais ;*
- *Maintenant, je sais comment protéger mes terres de l'érosion et comment produire plus ;*
- *J'ai un nouvel espoir pour l'avenir, et je sais ce que je veux réaliser; c'est comme si je suis réveillé d'un profond sommeil.*

*Cette brochure du projet "Fanning the Spark" au Burundi a été éditée par Aad Kessler, Niek van Duivenbooden (Wageningen UR, Pays-Bas) et Frénarie Nsabimana (RBU2000+, Bujumbura, Burundi).*

*Pour plus d'informations :*

*Aad Kessler (Aad.kessler@wur.nl) ou Niek van Duivenbooden (Niek@trimpact.nl)*

*Wageningen, Pays-Bas, mars 2016*